



Einwohnergemeinde Münchenbuchsee

# Jahresrechnung 2021



# INHALTSVERZEICHNIS

<b>1</b>	<b>BERICHTERSTATTUNG</b> .....	<b>4</b>
1.2	Spezialfinanzierungen .....	11
<b>2</b>	<b>ECKDATEN</b> .....	<b>13</b>
2.1	Übersicht.....	13
2.2	Selbstfinanzierung / Finanzierungsergebnis.....	14
2.3	Gestufte Erfolgsausweise.....	15
2.3.1	Gesamthaushalt .....	15
2.3.2	Allgemeiner Haushalt .....	16
2.3.3	Spezialfinanzierung Feuerwehr .....	17
2.3.4	Spezialfinanzierung Wasserversorgung.....	18
2.3.5	Spezialfinanzierung Abwasserentsorgung .....	19
2.3.6	Spezialfinanzierung Abfall .....	20
2.3.7	Spezialfinanzierung Wärmeverbund .....	21
<b>3</b>	<b>BILANZ</b> .....	<b>22</b>
<b>4</b>	<b>FUNKTIONEN</b> .....	<b>23</b>
4.1	Erfolgsrechnung.....	23
4.2	Investitionsrechnung .....	33
<b>5</b>	<b>SACHGRUPPEN</b> .....	<b>34</b>
5.1	Erfolgsrechnung.....	34
5.2	Investitionsrechnung .....	35
<b>6</b>	<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b> .....	<b>36</b>
<b>7</b>	<b>FINANZKENNZAHLEN</b> .....	<b>38</b>
7.1	Gesamthaushalt .....	38
7.2	Allgemeiner Haushalt.....	39
7.3	Spezialfinanzierung Wasserversorgung .....	40
7.4	Spezialfinanzierung Abwasserentsorgung.....	40
7.5	Spezialfinanzierung Abfall .....	41
7.6	Spezialfinanzierung Feuerwehr .....	41
7.7	Spezialfinanzierung Wärmeverbund .....	41
<b>8</b>	<b>ANTRAG DER EXEKUTIVE</b> .....	<b>42</b>
<b>9</b>	<b>BESTÄTIGUNGSBERICHT / BERICHT DATENAUF SICHTSSTELLE</b> .....	<b>44</b>
<b>10</b>	<b>GENEHMIGUNG DER JAHRESRECHNUNG</b> .....	<b>47</b>

<b>11</b>	<b>ANHANG</b> .....	<b>48</b>
<b>11.1</b>	<b>Regelwerk</b> .....	<b>48</b>
11.1.1	Angewendetes Regelwerk .....	48
11.1.2	Bewertung Finanzvermögen .....	48
11.1.3	Bewertung Verwaltungsvermögen .....	49
11.1.4	Aktivierungsgrenzen .....	49
11.1.5	Bestehendes Verwaltungsvermögen .....	49
<b>11.2</b>	<b>Grundlagen der Jahresrechnung</b> .....	<b>50</b>
<b>11.3</b>	<b>Eigenkapitalnachweis</b> .....	<b>50</b>
<b>11.4</b>	<b>Rückstellungsspiegel</b> .....	<b>51</b>
<b>11.5</b>	<b>Beteiligungsspiegel</b> .....	<b>52</b>
<b>11.6</b>	<b>Gewährleistungsspiegel</b> .....	<b>54</b>
<b>11.7</b>	<b>Anlagespiegel</b> .....	<b>55</b>
11.7.1	Anlagespiegel - Finanzvermögen .....	55
11.7.2	Anlagespiegel - Sachanlagen Verwaltungsvermögen .....	56
11.7.3	Anlagespiegel - Übriges Verwaltungsvermögen .....	57
<b>11.8</b>	<b>Kreditkontrolle</b> .....	<b>58</b>
11.8.1	Verpflichtungskreditkontrolle für Investitionen .....	58
11.8.2	Nachkredite .....	64
<b>11.9</b>	<b>Wiederbeschaffungswerte</b> .....	<b>68</b>
11.9.1	Spezialfinanzierung Wasserversorgung .....	68
11.9.2	Spezialfinanzierung Abwasserentsorgung .....	69
11.9.3	Spezialfinanzierung Wärmeverbund .....	70
<b>12</b>	<b>DETAILS ZUR RECHNUNG</b> .....	<b>71</b>
<b>12.1</b>	<b>Bilanz</b> .....	<b>71</b>
<b>12.2</b>	<b>Erfolgsrechnung nach Funktionen</b> .....	<b>79</b>
<b>12.3</b>	<b>Erfolgsrechnung nach Sachgruppen</b> .....	<b>115</b>
<b>12.4</b>	<b>Investitionsrechnung nach Funktionen</b> .....	<b>123</b>
<b>12.5</b>	<b>Investitionsrechnung nach Sachgruppen</b> .....	<b>129</b>

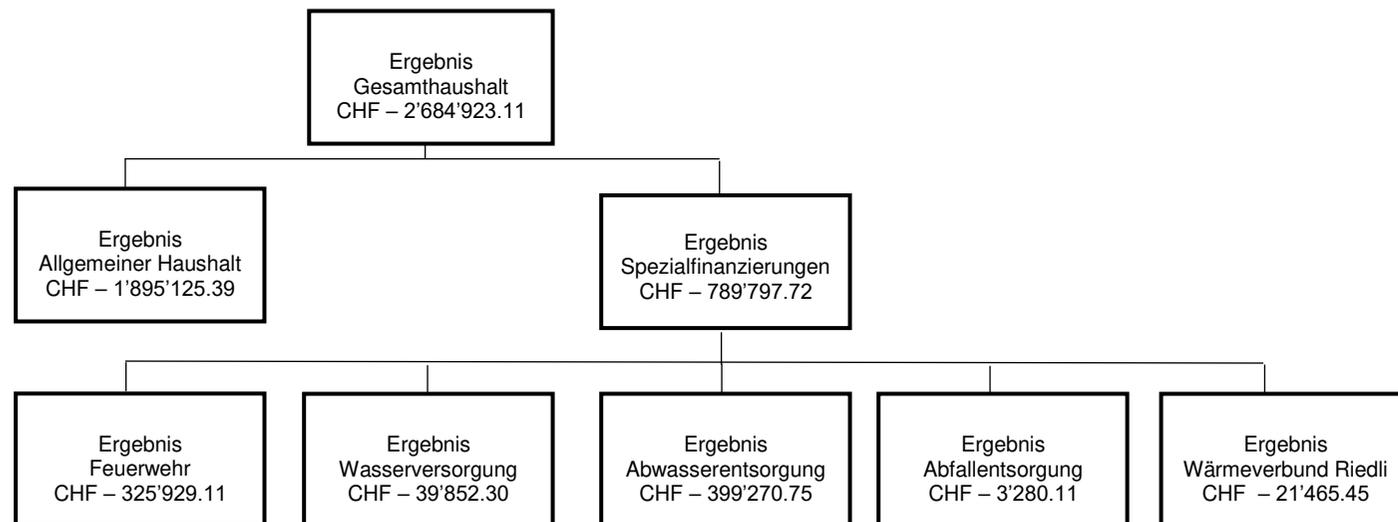
# 1 BERICHTERSTATTUNG

## Allgemeines

Die vorliegende Jahresrechnung 2021 wurde nach dem Rechnungslegungsmodell HRM2 gemäss Art. 70 Gemeindegesetz (GG) des Kantons Bern erstellt.

Zum Einsatz gelangte die Software Abacus welche im Rechenzentrum RIO der Firma Talus AG in Wiler bei Seedorf betrieben wird.

## Ergebnisse



### Ergebnis Gesamthaushalt

Der Gesamthaushalt schliesst mit einem Aufwandüberschuss von CHF 2'684'923.11 ab. Budgetiert war ein Aufwandüberschuss von CHF 1'232'100.00. Die Schlechterstellung gegenüber dem Budget beträgt CHF 1'452'823.11.

Die Schlechterstellung ist vor allem auf das Ergebnis des Allgemeinen Haushaltes zurückzuführen. Der ausgewiesene Aufwandüberschuss ist CHF 973'525.39 höher als budgetiert. Das Gesamtergebnis der Spezialfinanzierungen fällt jedoch auch um CHF 479'297.72 schlechter aus als budgetiert.

**Ergebnis Allgemeiner Haushalt**

Das Budget 2021 des Allgemeinen Haushaltes sah einen Aufwandüberschuss von CHF 921'600.00 vor. Darin war eine Entnahme aus der Finanzpolitischen Reserve in der Höhe von CHF 861'500.00 enthalten. Der nun ausgewiesene Aufwandüberschuss von CHF 1'895'125.39 (inkl. einer Entnahme aus der Finanzpolitischen Reserve in der Höhe von CHF 534'804.46) bedeutet eine Schlechterstellung gegenüber dem Budget von CHF 973'525.39.

Die Schlechterstellung ist vor allem auf Mindereinnahmen im Bereich der Steuern zurückzuführen. Die direkten Steuern der natürlichen Personen sind CHF 1'436'920.10 tiefer als budgetiert. Auch die direkten Steuern der juristischen Personen sind CHF 477'880.20 tiefer als budgetiert.

Der Betriebliche Aufwand ist gegenüber dem Budget um CHF 567'810.67 tiefer. Der Minderaufwand ist vor allem auf einen tieferen Transferaufwand (CHF 1'653'497.83) zurückzuführen. Dieser Minderaufwand konnte die Mehraufwendungen der Abschreibungen (CHF 286'071.45) und die Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen (CHF 1'064'321.10) kompensieren.

Der Betriebliche Ertrag ist tiefer als budgetiert. Der Minderertrag beläuft sich auf CHF 1'283'876.65. Der Fiskalertrag ist um insgesamt CHF 624'638.75 tiefer als budgetiert. Auch der Transferertrag fällt um CHF 815'738.46 tiefer aus.

Das Ausserordentliche Ergebnis fällt insgesamt CHF 320'863.39 tiefer aus als im Budget vorgesehen.

Die nachfolgenden Kommentare beziehen sich auf den Gesamthaushalt.

**Personalaufwand**

Der Personalaufwand ist CHF 167'668.60 tiefer als budgetiert. Die Aufwendungen für Behörden und Kommissionen sind um CHF 18'380.30 tiefer als budgetiert. Die Löhne für das Verwaltungs- und Betriebspersonal sind um insgesamt CHF 87'977.15 tiefer ausgefallen. Dies ist vor allem auf Vakanzen bei Neubesetzungen diverser Stellen zurückzuführen. Auch die Arbeitgeberbeiträge sind tiefer (CHF 31'067.90) als budgetiert. Der Übrige Personalaufwand (Absage diverser Anlässe infolge Corona Pandemie) ist um insgesamt CHF 35'499.50 tiefer als budgetiert.

**Sachaufwand**

Der Sachaufwand ist gegenüber dem Budget um CHF 553'849.48 tiefer ausgefallen. Der Material- und Warenaufwand (Drucksachen, Publikationen, Lehrmittel und Lebensmittel für die Schulen) ist um CHF 139'725.85 tiefer als budgetiert. Minderaufwendungen können beim Unterhalt für Mobilien (CHF 95'766.95) verzeichnet werden. Die Wertberichtigungen auf Forderungen sind um CHF 102'586.43 tiefer als budgetiert. Auch der übrige Betriebsauswand ist um CHF 61'710.50 tiefer ausgefallen.

**Abschreibungen**

Der Aufwand für Abschreibungen ist gegenüber dem Budget um CHF 1'024'031.90 höher ausgefallen. Dies ist vor allem auf die Ausserplanmässigen Abschreibungen zurückzuführen. Durch die Auslagerung der Feuerwehr Münchenbuchsee in die Feuerwehr Region Moossee per Anfang 2022 wurde das per Ende 2021 bilanzierte Verwaltungsvermögen (CHF 719'273.00) der Feuerwehr Münchenbuchsee vollständig abgeschrieben. Ebenfalls vollständig abgeschrieben wurden die Planungskosten für den Wärmeverbund Zentrum (CHF 149'873.35). Dieser Wärmeverbund wurde nicht durch die Einwohnergemeinde Münchenbuchsee realisiert.

**Finanzaufwand**

Der Finanzaufwand ist gegenüber dem Budget um CHF 199'381.28 tiefer. Das Budget für den baulichen Unterhalt (Bernstrasse 21) konnte um CHF 176'078.30 nicht ausgeschöpft werden. Die Vergütungszinse gegenüber der Steuerverwaltung des Kantons Bern sind um CHF 30'584.25 tiefer als budgetiert.

**Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen (SF)**

Die Einlagen sind um insgesamt CHF 852'255.10 höher ausgefallen. Der Hauptgrund ist auf die Mehrwertabgabe zurückzuführen. Der Ertrag der Mehrwertabgaben (CHF 1'064'321.10) wird als Einlage (Aufwand) in die SF Mehrwertabgaben gebucht. Dieser Ertrag der Mehrwertabgabe war nicht budgetiert.

**Transferaufwand**

Der Transferaufwand ist im Vergleich zum Budget um CHF 1'834'322.38 tiefer ausgefallen. Die Entschädigung an den Regionalen Sozialdienst ist um CHF 1'000'808.51 tiefer. Der befürchtete und entsprechend budgetierte Anstieg der Sozialhilfekosten (Corona Pandemie) sind nicht eingetreten. Auch die Entschädigung an den ARA-Verband (CHF 180'258.25) ist, infolge einer Gutschrift aus der Abrechnung des Jahres 2020, tiefer ausgefallen. Die Aufwendungen für die Betreuungsgutscheine (Kindertagesstätten und Tagesselternvereine) sind insgesamt CHF 681'773.30 tiefer als budgetiert. Das Kontingent, wonach die Budgetierung erfolgte, wurde nicht ausgeschöpft.

**Ausserordentlicher Aufwand**

Der ausserordentliche Aufwand beträgt CHF 1'536'981.05. Die Einlage in die Spezialfinanzierung Vorfinanzierung Hochbauten Verwaltungsvermögen (Buchgewinn Auslagerung Energie Münchenbuchsee AG) kann in der Höhe von CHF 924'073.50 vorgenommen werden. Die Einlage in den Werterhalt Wärmeverbund Riedli (CHF 107'606.00) wird neu als Ausserordentlicher Aufwand gebucht. Bisher wurde dies unter «Einlage in Spezialfinanzierungen» gebucht. Mit der Einführung von HRM2 (Harmonisiertes Rechnungslegungsmodell) per 01.01.2016 wurde das Finanzvermögen (Grundstücke und Gebäude) neu bewertet. Daraus entstand eine Neubewertungsreserve. Von dieser Reserve wird nun ein Teil (CHF 505'301.55) in eine Schwankungsreserve eingelegt. Diese Reserve dient dazu, allfällige Wertschwankungen des Finanzvermögens aufzufangen. Der Saldo der Neubewertungsreserve wird in den nächsten fünf Jahren linear als Ausserordentlicher Ertrag aufgelöst.

**Fiskalertrag**

Der Fiskalertrag ist gegenüber dem Budget um CHF 624'638.75 tiefer ausgefallen. Die direkten Steuern der natürlichen Personen (Einkommens-, Vermögens- und Quellensteuern) sind CHF 1'436'920.10 tiefer als budgetiert. Auch die Erträge der direkten Steuern der juristischen Personen (Gewinn- und Kapitalsteuern) sind um CHF 477'880.20 tiefer ausgefallen. Dies als direkte Auswirkung der Corona Pandemie. Die Übrigen direkten Steuern (Grundstückgewinn, Sonderveranlagungen, Erbschafts- und Schenkungssteuern, Mehrwertabschöpfung) sind um CHF 1'289'786.55 höher als budgetiert. Dies ist auf einen Ertrag bei der Mehrwertabschöpfung zurückzuführen.

**Entgelte**

Die Erträge der Entgelte sind um CHF 352'486.90 tiefer ausgefallen als budgetiert. Ein grosser Anteil davon ist auf Mindererträge bei den Anschlussgebühren (SF Wasser und SF Abwasser, CHF 696'355.10) zurückzuführen. Dagegen sind die Erträge aus Verkäufen (Ausgliederung der Feuerwehr Münchenbuchsee, Werteausgleich für Mobilien und Fahrzeuge) um CHF 378'556.00 höher als budgetiert.

Ein Mehrertrag kann auch bei den Rückerstattungen Dritter (CHF 116'627.73; Versicherungsleistungen, Erwerbsausfallentschädigung) verzeichnet werden.

### **Finanzertrag**

Der Finanzertrag ist gegenüber dem Budget um CHF 139'534.20 tiefer ausgefallen. Die Erträge aus Verzugszinse (Steuerverwaltung des Kantons Bern) sind um CHF 33'512.55 tiefer als budgetiert. Die Vergütungen für die Benützung der Liegenschaften (z.B. Turnhallen) sind, infolge der andauernden Corona-Pandemie, um CHF 105'689.45 unter dem budgetierten Ertrag.

### **Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen (SF)**

Die Entnahmen sind um CHF 79'421.40 tiefer als budgetiert. Die Abweichung ist vor allem auf die Entnahmen aus der SF Werterhaltung (Wärmeverbund Riedli) zurückzuführen. Diese Buchung (CHF 98'165.00) wird nicht mehr als Entnahme aus SF gebucht, sondern als Ausserordentlicher Ertrag. Diese Änderung war bei der Budgetierung noch nicht bekannt.

### **Transferertrag**

Der Transferertrag ist gegenüber dem Budget um CHF 815'127.26 tiefer ausgefallen. Die Entschädigungen des Kantons Bern für die Betreuungsgutscheine sind um CHF 547'176.85 tiefer als budgetiert. Das Kontingent, wonach die Budgetierung erfolgte, wurde nicht ausgeschöpft. Die Gewinnablieferung der Energie Münchenbuchsee AG (EMAG) ist um CHF 193'363.65 tiefer als budgetiert. Die Dividende des Jahres 2020 ist CHF 127'000.00 tiefer als budgetiert. Auch die Konzessionsabgaben sind CHF 66'363.65 tiefer ausgefallen.

### **Ausserordentlicher Ertrag**

Als Ausserordentliche Erträge werden folgende Beträge ausgewiesen; Entnahme aus der Vorfinanzierung Wärmeverbund Riedli (CHF 98'165.00, für Abschreibungen), Entnahme aus der Finanzpolitischen Reserve in der Höhe von CHF 534'804.46, Entnahme aus der Neubewertungsreserve (CHF 1'069'133.70, Auflösung und Einlage in Schwankungsreserve), Entnahme aus der Spezialfinanzierung Übertragung Verwaltungsvermögen EV (Elektrizität) in der Höhe von CHF 924'073.50. Diese Entnahme wird in die Spezialfinanzierung Vorfinanzierung Hochbauten des Verwaltungsvermögens eingelegt.

## **Spezialfinanzierungen (SF) übergeordnetes Recht**

### **SF Wasserversorgung**

Die Wasserversorgung (Funktion 7101) schliesst mit einem Aufwandüberschuss von CHF 39'852.30 ab. Budgetiert war ein Ertragsüberschuss von CHF 19'900.00. Die Schlechterstellung gegenüber dem Budget beträgt CHF 59'752.30.

Die budgetierten Anschlussgebühren (CHF 300'000.00), welche direkt in die Spezialfinanzierung (SF) Werterhalt eingelegt werden, konnten aufgrund der geringeren privaten Bautätigkeit (abgeschlossene private Baustellen) nicht im gewünschten Ausmass fakturiert werden. Daher entstand bei der Einlage in die SF Werterhalt ein Mehraufwand von CHF 193'371.00. Dieser Mehraufwand konnte nur zum Teil durch den Minderaufwand (CHF 127'402.85) beim Unterhalt der Anlagen, Hydranten und Wasserzähler kompensiert werden.

Das Eigenkapital (Rechnungsausgleich) der SF Wasserversorgung beträgt CHF 452'277.72 (Bilanz Konto: 29001.01).

Der Bestand des Werterhalts beläuft sich auf CHF 4'510'420.60 (Bilanz Konto: 29301.01).

### **SF Abwasserentsorgung**

Die Abwasserentsorgung (Funktion 7201) schliesst mit einem Aufwandüberschuss von CHF 399'270.75 ab. Budgetiert war ein Aufwandüberschuss von CHF 129'200.00. Die Schlechterstellung gegenüber dem Budget beträgt CHF 270'070.75.

Auch im Bereich der Abwasserentsorgung konnten die Anschlussgebühren aufgrund der geringeren privaten Bautätigkeit (abgeschlossene private Baustellen) nicht wie budgetiert (CHF 400'000.00) in Rechnung gestellt werden. Der Mehraufwand für die Einlage in die SF Werterhalt beträgt CHF 398'518.00. Dagegen fällt der Aufwand für den Kanalisationsunterhalt um CHF 21'133.95 tiefer aus als budgetiert. Auch die Entschädigung an den ARA-Verband ist um CHF 180'258.25 tiefer ausgefallen. Dies auf Grund einer Gutschrift aus der Abrechnung des Jahres 2020.

Das Eigenkapital (Rechnungsausgleich) der SF Abwasserentsorgung beträgt CHF 3'373'144.38 (Bilanz Konto: 29002.01).

Der Bestand des Werterhalts beläuft sich auf CHF 11'181'220.50 (Bilanz Konto: 29302.01).

### **SF Abfallentsorgung**

Die Abfallentsorgung (Funktion 7301) schliesst mit einem Aufwandüberschuss von CHF 3'280.11 ab. Budgetiert war ein Aufwandüberschuss von CHF 65'500.00. Die Besserstellung gegenüber dem Budget beträgt CHF 62'219.89.

Die Besserstellung ist auf Minderaufwendungen (CHF 43'471.80) für die Verwertungskosten zurückzuführen. Auch die Aufwendungen für Sammel- und Transport sind um CHF 17'611.25 tiefer als budgetiert. Die Erträge aus den Gebühren (Containermarken, Kehrriechsäcke und Grundgebühren) sind um CHF 6'425.21 tiefer als budgetiert. Auch die Erlöse aus der Papierabfuhr sind, infolge der stark gesunkenen Marktpreise, um CHF 6'634.25 tiefer ausgefallen.

Das Eigenkapital (Rechnungsausgleich) der SF Abfallentsorgung beträgt CHF 1'310'898.11 (Bilanz Konto: 29003.01).

Da die Abfallentsorgung über keine Anlagen verfügt, muss auch kein Werterhalt geführt werden.

## **Spezialfinanzierungen (SF) Gemeindereglement**

### **SF Feuerwehr**

Die Feuerwehr (Funktion 1500) schliesst mit einem Aufwandüberschuss von CHF 325'929.11 ab. Budgetiert war ein Aufwandüberschuss von CHF 88'700.00. Die Schlechterstellung gegenüber dem Budget beträgt CHF 237'229.11.

Die Feuerwehr Münchenbuchsee wurde per 01.01.2022 in die Feuerwehr Region Moossee überführt. Die neue Feuerwehrorganisation übernahm sowohl Mobilien wie auch Fahrzeuge der Feuerwehr Münchenbuchsee. Der Verkaufserlös (Werteausgleich) beträgt CHF 378'750.00.

Durch die Überführung der Feuerwehr Münchenbuchsee in die Feuerwehr Region Moossee wurden per Ende 2021 die bilanzierten Vermögenswerte (Verwaltungsvermögen) in der Jahresrechnung 2021 vollständig abgeschrieben. Die planmässigen Abschreibungen betragen CHF 281'292.00. Die ausserplanmässigen Abschreibungen (welche nicht budgetierbar waren) belaufen sich auf CHF 719'273.00. Das Eigenkapital (Rechnungsausgleich) der SF Feuerwehr beträgt CHF 41'379.71 (Bilanz Konto: 29000.01). Das Verwaltungsvermögen wurde per Ende Jahr 2021 vollständig abgeschrieben.

### **SF Wärmeverbund Riedli**

Der Wärmeverbund Riedli (Funktion 8731) schliesst mit einem Aufwandüberschuss von CHF 21'465.45 ab. Gegenüber dem budgetierten Aufwandüberschuss von CHF 47'000.00 ist dies eine Besserstellung um CHF 25'534.55.

Die Aufwendungen für das Heizmaterial sind um CHF 7'106.80 höher als budgetiert. Dagegen fällt der Aufwand für den Zählerunterhalt (wurde ins Jahr 2022 verschoben) um insgesamt CHF 20'866.00 tiefer aus. Die Anschlussgebühren sind CHF 16'000.00 höher als budgetiert. Der Ertrag aus der Wärmelieferung entspricht dem Budget.

Das Eigenkapital (Rechnungsausgleich) der SF Wärmeverbund Riedli beträgt CHF 9'169.90 (Bilanz Konto: 29006.01).

Der Bestand der Werterhaltung beläuft sich auf CHF 254'635.10 (Bilanz Konto: 29306.01).

### **Investitionsrechnung**

Im Budget 2021 waren Investitionen von insgesamt CHF 4'429'000.00 eingestellt. Ausgeführt wurden Projekte im Umfang von CHF 3'907'420.45. Davon entfallen CHF 3'284'079.40 auf den Allgemeinen Haushalt. Für die Spezialfinanzierungen (SF) wurden Projekte im Umfang von CHF 623'341.05 ausgeführt. Diese Summe lässt sich wie folgt auf die einzelnen SF aufteilen; Wasserversorgung CHF 250'198.60, Abwasserentsorgung CHF 373'142.45.

Die Differenz zwischen den eingestellten Investitionen und den tatsächlich ausgeführten Investitionen beträgt CHF 521'579.55. Noch nicht zur Ausführung gelangt sind vor allem Projekte der SF Abwasserentsorgung im Umfang von CHF 676'857.55. Der Minderaufwand ist hauptsächlich auf Bauverzögerungen durch die Dauer der kantonalen Baubewilligungsverfahren sowie auf die Verschiebung eines grösseren Projekts zugunsten von mehreren kleinen und dringlicheren Projekten zurückzuführen, welche die gleiche Bausumme indessen bei Weitem nicht erreicht haben.

Einnahmen konnten in der Höhe von CHF 662'379.25 verbucht werden. Davon entfallen CHF 438'348.15 auf die Darlehensrückzahlung des Wasserverbundes Grauholz AG (WAGRA). Die Energie Münchenbuchsee AG (EMAG) hat CHF 168'329.30 an die Planungskosten des Wärmeverbundes Zentrum übernommen.

## **Bilanz**

Die Aktiven und Passiven belaufen sich per Ende Jahr 2021 auf CHF 66'626'121.96. Dies ist gegenüber dem Anfangsbestand eine Abnahme von CHF 5'771'902.07.

Das Finanzvermögen nahm um CHF 5'796'052.37 ab. Die flüssigen Mittel betragen Ende Jahr CHF 7'080'250.26. Dies ist eine Abnahme von CHF 4'417'158.36 gegenüber dem Jahresbeginn. Die diversen Forderungen haben sich um CHF 1'781'655.16 auf nun CHF 13'929'954.48 reduziert. Die Sachanlagen des Finanzvermögens (Grundstücke und Gebäude) sind unverändert mit CHF 4'831'934.55 bilanziert. Das Verwaltungsvermögen erhöht sich um CHF 24'150.30 und beträgt nun CHF 37'220'806.77.

Das Fremdkapital hat um CHF 3'420'625.30 abgenommen und beträgt per Ende Jahr 2021 CHF 15'472'175.10. Die langfristigen Finanzverbindlichkeiten haben um CHF 3'000'000.00 abgenommen und sind nun mit CHF 13'200'000.00 bilanziert.

Das Eigenkapital wird per Ende Jahr 2021 mit CHF 51'153'946.86 bilanziert. Dies ist gegenüber dem Jahresanfang eine Abnahme von CHF 2'351'276.77. Die Verpflichtungen gegenüber den Spezialfinanzierungen haben um CHF 1'085'832.82 abgenommen und belaufen sich neu auf CHF 20'361'008.73. Die Vorfinanzierungen (Werterhalt der SF, Vorfinanzierung Hochbauten) sind um CHF 1'728'318.05 auf neu CHF 20'024'942.78 gestiegen. Die Finanzpolitische Reserve reduziert sich durch die Entnahme von CHF 534'804.46 auf neu CHF 1'436'405.49. Der Bilanzüberschuss wird per Ende 2021 mit CHF 6'604'874.61 bilanziert. Dies ist gegenüber dem Jahresbeginn eine Reduktion von CHF 1'895'125.39.

**Nachkredite**

Es werden nur Nachkredite über CHF 10'000.00 aufgeführt.

Total	CHF	5'345'170.78
davon:		
gebunden	CHF	4'570'507.78
Kompetenz GR	CHF	55'390.00
Kompetenz GGR	CHF	719'273.00

## 1.2 Spezialfinanzierungen (SF) (Gebührenfinanzierte Bereiche gemäss Art. 30 Bst. B FHDV)

**SF Wasserversorgung**

	<b>Rechnung 2021</b>	<b>Budget 2021</b>
Erfolg	CHF – 39'852.30	CHF 19'900.00
Verwaltungsvermögen 31.12.2021	CHF 2'324'255.00	
Anlagen im Bau 31.12.2021	CHF 538'386.70	
Bestand Werterhalt 31.12.2021	CHF 4'510'420.60	
Eigenkapital 31.12.2021	CHF 452'277.72	

**SF Abwasserentsorgung**

	<b>Rechnung 2021</b>	<b>Budget 2021</b>
Erfolg	CHF – 399'270.75.00	CHF – 129'200.00
Verwaltungsvermögen 31.12.2021	CHF 3'117'313.00	
Anlagen im Bau 31.12.2021	CHF 346'865.00	
Bestand Werterhalt 31.12.2021	CHF 11'181'220.50	
Eigenkapital 31.12.2021	CHF 3'373'144.38	

**SF Abfallentsorgung**

	<b>Rechnung 2021</b>	<b>Budget 2021</b>
Erfolg	CHF – 3'280.11	CHF – 65'500.00
Verwaltungsvermögen 31.12.2021	CHF 0.00	
Bestand Werterhalt 31.12.2021	CHF 0.00	
Eigenkapital 31.12.2021	CHF 1'310'898.11	

**SF Feuerwehr**

	<b>Rechnung 2021</b>	<b>Budget 2021</b>
Erfolg	CHF – 325'929.11	CHF – 88'700.00
Verwaltungsvermögen 31.12.2021	CHF 0.00	
Bestand Werterhalt 31.12.2021	CHF 0.00	
Eigenkapital 31.12.2021	CHF 41'379.71	

**SF Wärmeverbund Riedli**

	<b>Rechnung 2021</b>	<b>Budget 2021</b>
Erfolg	CHF – 21'465.45	CHF – 47'000.00
Verwaltungsvermögen 31.12.2021	CHF 1'865'129.00	
Bestand Werterhalt 31.12.2021	CHF 254'635.10	
Eigenkapital 31.12.2021	CHF 9'169.90	

## Übersicht

	Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020
Jahresergebnis ER Gesamthaushalt	-2'684'923.11	-1'232'100.00	552'304.53
Jahresergebnis ER Allgemeiner Haushalt	-1'895'125.39	-921'600.00	400'000.00
Jahresergebnis Spezialfinanzierungen	-789'797.72	-310'500.00	152'304.53
Steuerertrag natürliche Personen	20'071'579.90	21'508'500.00	22'025'581.25
Steuerertrag juristische Personen	1'407'119.80	1'885'000.00	2'250'020.20
Liegenschaftssteuer	2'505'547.10	2'600'000.00	2'520'672.75
Nettoinvestitionen	3'245'041.20	4'429'000.00	3'635'897.15
Bestand Finanzvermögen	29'405'315.19		35'201'367.56
Bestand Verwaltungsvermögen Gesamthaushalt	37'220'806.77		37'196'656.47
Bestand Verwaltungsvermögen Allgemeiner Haushalt	13'129'580.95		11'780'760.45
Bestand Verwaltungsvermögen Spezialfinanzierungen	24'091'225.82		25'415'896.02
Fremdkapital	15'472'175.10		18'892'800.40
Eigenkapital	51'153'946.86		53'505'223.63
Reserven	1'436'405.49		1'971'209.95
Bilanzüberschuss /-fehlbetrag	6'604'874.61		8'500'000.00

**Selbstfinanzierung / Finanzierungsergebnis**

		Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020
90	Ergebnis Gesamthaushalt	-2'684'923.11	-1'232'100.00	552'304.53
33	Abschreibung Verwaltungsvermögen	3'123'931.90	2'099'900.00	2'098'587.25
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	1'933'855.10	1'081'600.00	1'162'304.30
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-513'078.60	-592'500.00	-523'658.50
364	Wertberichtigung Darlehen Verwaltungsvermögen			
365	Wertberichtigung Beteiligungen Verwaltungsvermögen			
366	Abschreibungen Investitionsbeiträge	96'959.00	98'500.00	96'960.00
389	Einlagen in das Eigenkapital	1'536'981.05		2'820'311.46
489	Entnahmen aus dem Eigenkapital	-2'626'176.66	-1'419'500.00	-1'024'142.50
4490	Aufwertung Verwaltungsvermögen			
	<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>867'548.68</b>	<b>35'900.00</b>	<b>5'182'666.54</b>
<b>Nettoinvestitionen</b>				
6900	Investitionsausgaben	3'907'420.45	4'429'000.00	4'108'869.75
5900	Investitionseinnahmen	662'379.25		472'972.60
	<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>3'245'041.20</b>	<b>4'429'000.00</b>	<b>3'635'897.15</b>
	<b>Finanzierungsergebnis</b>	<b>-2'377'492.52</b>	<b>-4'393'100.00</b>	<b>1'546'769.39</b>

**Gesamter Haushalt**

	Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020	
	<b>Betrieblicher Aufwand</b>			
30	Personalaufwand	6'987'531.40	7'155'200.00	6'942'513.25
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	9'038'350.52	9'592'200.00	9'109'486.07
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	3'123'931.90	2'099'900.00	2'098'587.25
35	Einlagen Fonds und Spezialfinanzierungen	1'933'855.10	1'081'600.00	1'162'304.30
36	Transferaufwand	19'680'277.62	21'514'600.00	19'314'223.53
37	Durchlaufende Beiträge	118'257.90	0.00	32'669.70
	<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>40'882'204.44</b>	<b>41'443'500.00</b>	<b>38'659'784.10</b>
	<b>Betrieblicher Ertrag</b>			
40	Fiskalertrag	26'142'861.25	26'767'500.00	29'856'332.60
41	Regalien und Konzessionen	44'875.05	51'500.00	48'858.75
42	Entgelte	6'705'813.10	7'058'300.00	6'876'093.68
43	Verschiedene Erträge	16'380.00	0.00	10'837.95
45	Total Entnahmen Fonds und Spezialfinanzierungen	513'078.60	592'500.00	523'658.50
46	Transferertrag	3'528'772.74	4'343'900.00	3'330'908.96
47	Durchlaufende Beiträge	118'257.90	0.00	32'669.70
	<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>37'070'038.64</b>	<b>38'813'700.00</b>	<b>40'679'360.14</b>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-3'812'165.80</b>	<b>-2'629'800.00</b>	<b>2'019'576.04</b>
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>			
34	Finanzaufwand	601'418.72	800'800.00	312'224.30
44	Finanzertrag	639'465.80	779'000.00	641'121.75
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>38'047.08</b>	<b>-21'800.00</b>	<b>328'897.45</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-3'774'118.72</b>	<b>-2'651'600.00</b>	<b>2'348'473.49</b>
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>			
38	Ausserordentlicher Aufwand	1'536'981.05	0.00	2'820'311.46
48	Ausserordentlicher Ertrag	2'626'176.66	1'419'500.00	1'024'142.50
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>1'089'195.61</b>	<b>1'419'500.00</b>	<b>-1'796'168.96</b>
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-2'684'923.11</b>	<b>-1'232'100.00</b>	<b>552'304.53</b>
	(+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)			

## Allgemeiner Haushalt

	Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020
	<b>Betrieblicher Aufwand</b>		
30	Personalaufwand	6'482'865.10	6'487'261.85
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	5'703'471.61	5'848'888.15
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'950'471.45	1'657'043.45
35	Einlagen Fonds und Spezialfinanzierungen	1'064'321.10	294'027.30
36	Transferaufwand	18'763'202.17	18'286'894.33
37	Durchlaufende Beiträge	118'257.90	32'669.70
	<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>34'082'589.33</b>	<b>32'606'784.78</b>
	<b>Betrieblicher Ertrag</b>		
40	Fiskalertrag	26'142'861.25	29'856'332.60
41	Regalien und Konzessionen	44'875.05	48'858.75
42	Entgelte	1'372'687.61	1'328'145.43
43	Verschiedene Erträge	16'380.00	10'837.95
45	Total Entnahmen Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	23'223.55
46	Transferertrag	3'321'861.54	3'133'484.56
47	Durchlaufende Beiträge	118'257.90	32'669.70
	<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>31'016'923.35</b>	<b>34'433'552.54</b>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-3'065'665.98</b>	<b>1'826'767.76</b>
34	Finanzaufwand	554'496.37	268'289.35
44	Finanzertrag	626'400.35	628'249.55
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>71'903.98</b>	<b>359'960.20</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-2'993'762.00</b>	<b>2'186'727.96</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	1'429'375.05	2'712'705.46
48	Ausserordentlicher Ertrag	2'528'011.66	925'977.50
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>1'098'636.61</b>	<b>-1'786'727.96</b>
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-1'895'125.39</b>	<b>400'000.00</b>
	(+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)		

## Feuerwehr

	Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020	
	<b>Betrieblicher Aufwand</b>			
30	Personalaufwand	308'335.25	341'900.00	289'345.05
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	207'425.66	310'100.00	156'496.00
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'000'565.00	281'300.00	281'292.00
35	Einlagen Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
36	Transferaufwand	1'933.70	2'700.00	2'255.65
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>1'518'259.61</b>	<b>936'000.00</b>	<b>729'388.70</b>
	<b>Betrieblicher Ertrag</b>			
40	Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42	Entgelte	1'071'692.45	731'000.00	733'488.15
43	Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00
45	Total Entnahmen Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
46	Transferertrag	131'228.00	131'300.00	131'176.00
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>1'202'920.45</b>	<b>862'300.00</b>	<b>864'664.15</b>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-315'339.16</b>	<b>-73'700.00</b>	<b>135'275.45</b>
34	Finanzaufwand	10'589.95	15'000.00	16'718.70
44	Finanzertrag	0.00	0.00	0.00
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>-10'589.95</b>	<b>-15'000.00</b>	<b>-16'718.70</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-325'929.11</b>	<b>-88'700.00</b>	<b>118'556.75</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-325'929.11</b>	<b>-88'700.00</b>	<b>118'556.75</b>
	(+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)			

**Wasserversorgung**

	Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020
	<b>Betrieblicher Aufwand</b>		
30	Personalaufwand	0.00	0.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'375'285.45	1'503'213.95
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	30'808.15	28'754.85
35	Einlagen Fonds und Spezialfinanzierungen	194'046.00	193'703.00
36	Transferaufwand	32'000.00	32'000.00
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00
	<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>1'632'139.60</b>	<b>1'757'671.80</b>
	<b>Betrieblicher Ertrag</b>		
40	Fiskalertrag	0.00	0.00
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0.00
42	Entgelte	1'133'843.70	1'178'635.10
43	Verschiedene Erträge	0.00	0.00
45	Total Entnahmen Fonds und Spezialfinanzierungen	469'156.30	467'103.00
46	Transferertrag	0.00	0.00
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00
	<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>1'603'000.00</b>	<b>1'645'738.10</b>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-29'139.60</b>	<b>-111'933.70</b>
34	Finanzaufwand	20'492.70	13'764.25
44	Finanzertrag	9'780.00	9'780.00
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>-10'712.70</b>	<b>-3'984.25</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-39'852.30</b>	<b>-115'917.95</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-39'852.30</b>	<b>-115'917.95</b>
	(+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)		

**Abwasserentsorgung**

	Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020	
	<b>Betrieblicher Aufwand</b>			
30	Personalaufwand	193'714.30	158'500.00	162'671.15
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	214'753.20	224'200.00	173'977.95
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	43'922.30	33'000.00	33'331.95
35	Einlagen Fonds und Spezialfinanzierungen	675'488.00	674'000.00	674'574.00
36	Transferaufwand	805'641.75	985'600.00	910'413.35
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>1'933'519.55</b>	<b>2'075'300.00</b>	<b>1'954'968.40</b>
	<b>Betrieblicher Ertrag</b>			
40	Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42	Entgelte	1'493'456.25	1'915'000.00	2'053'038.11
43	Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00
45	Total Entnahmen Fonds und Spezialfinanzierungen	43'922.30	33'000.00	33'331.95
46	Transferertrag	0.00	0.00	0.00
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>1'537'378.55</b>	<b>1'948'000.00</b>	<b>2'086'370.06</b>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-396'141.00</b>	<b>-127'300.00</b>	<b>131'401.66</b>
34	Finanzaufwand	3'129.75	1'900.00	178.50
44	Finanzertrag	0.00	0.00	0.00
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>-3'129.75</b>	<b>-1'900.00</b>	<b>-178.50</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-399'270.75</b>	<b>-129'200.00</b>	<b>131'223.16</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-399'270.75</b>	<b>-129'200.00</b>	<b>131'223.16</b>
	(+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)			

**Abfall**

	Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020
	<b>Betrieblicher Aufwand</b>		
30	Personalaufwand	0.00	0.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'247'250.30	1'197'732.72
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
35	Einlagen Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00
36	Transferaufwand	62'500.00	67'660.20
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00
	<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>1'309'750.30</b>	<b>1'265'392.92</b>
	<b>Betrieblicher Ertrag</b>		
40	Fiskalertrag	0.00	0.00
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0.00
42	Entgelte	1'302'442.04	1'339'607.34
43	Verschiedene Erträge	0.00	0.00
45	Total Entnahmen Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00
46	Transferertrag	742.70	0.00
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00
	<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>1'303'184.74</b>	<b>1'339'607.34</b>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-6'565.56</b>	<b>74'214.42</b>
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>		
34	Finanzaufwand	0.00	0.00
44	Finanzertrag	3'285.45	3'092.20
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>3'285.45</b>	<b>3'092.20</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-3'280.11</b>	<b>77'306.62</b>
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>		
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-3'280.11</b>	<b>77'306.62</b>
	(+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)		

## Wärmeverbund

	Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020	
	<b>Betrieblicher Aufwand</b>			
30	Personalaufwand	2'616.75	0.00	3'235.20
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	290'164.30	303'000.00	229'177.30
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	98'165.00	98'200.00	98'165.00
35	Einlagen Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	107'600.00	0.00
36	Transferaufwand	15'000.00	15'000.00	15'000.00
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>405'946.05</b>	<b>523'800.00</b>	<b>345'577.50</b>
	<b>Betrieblicher Ertrag</b>			
40	Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42	Entgelte	331'691.05	317'100.00	243'179.55
43	Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00
45	Total Entnahmen Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	98'200.00	0.00
46	Transferertrag	74'940.50	75'000.00	66'248.40
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>406'631.55</b>	<b>490'300.00</b>	<b>309'427.95</b>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>685.50</b>	<b>-33'500.00</b>	<b>-36'149.55</b>
34	Finanzaufwand	12'709.95	13'500.00	13'273.50
44	Finanzertrag	0.00	0.00	0.00
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>-12'709.95</b>	<b>-13'500.00</b>	<b>-13'273.50</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-12'024.45</b>	<b>-47'000.00</b>	<b>-49'423.05</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	107'606.00	0.00	107'606.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	98'165.00	0.00	98'165.00
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>-9'441.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-9'441.00</b>
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-21'465.45</b>	<b>-47'000.00</b>	<b>-58'864.05</b>
	(+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)			

**Bilanz**

		1.1.2021	Zuwachs	Abgang	31.12.2021
	<b>Aktiven</b>	<b>72'398'024.03</b>	<b>156'372'359.07</b>	<b>162'144'261.14</b>	<b>66'626'121.96</b>
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen</b>	<b>35'201'367.56</b>	<b>150'918'946.97</b>	<b>156'714'999.34</b>	<b>29'405'315.19</b>
100	Flüssige Mittel u. kurzfrist. Geldanlagen	11'497'408.62	58'022'249.10	62'439'407.46	7'080'250.26
101	Forderungen	15'711'609.64	90'890'977.22	92'672'632.38	13'929'954.48
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	523'366.75	930'720.65	449'501.50	1'004'585.90
107	Finanzanlagen	2'637'048.00	1'075'000.00	1'153'458.00	2'558'590.00
108	Sachanlagen FV	4'831'934.55			4'831'934.55
<b>14</b>	<b>Verwaltungsvermögen</b>	<b>37'196'656.47</b>	<b>5'453'412.10</b>	<b>5'429'261.80</b>	<b>37'220'806.77</b>
140	Sachanlagen VV	18'338'900.20	5'107'739.65	4'597'361.20	18'849'278.65
142	Immaterielle Anlagen	645'571.00	345'672.45	296'593.45	694'650.00
144	Darlehen	6'315'044.50		438'348.15	5'876'696.35
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	10'022'580.77			10'022'580.77
146	Investitionsbeiträge	1'874'560.00		96'959.00	1'777'601.00
	<b>Passiven</b>	<b>72'398'024.03</b>	<b>48'755'462.50</b>	<b>54'527'364.57</b>	<b>66'626'121.96</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital</b>	<b>18'892'800.40</b>	<b>44'882'560.90</b>	<b>48'303'186.20</b>	<b>15'472'175.10</b>
200	Laufende Verbindlichkeiten	1'963'365.00	44'529'932.50	44'980'953.50	1'512'344.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	249'147.90	298'268.55	230'510.40	316'906.05
205	Kurzfristige Rückstellungen	90'688.40	50'424.25	90'688.40	50'424.25
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	16'200'000.00		3'000'000.00	13'200'000.00
209	Verbindlichk.ggü.SF u.Fonds im FK	389'599.10	3'935.60	1'033.90	392'500.80
<b>29</b>	<b>Eigenkapital</b>	<b>53'505'223.63</b>	<b>3'872'901.60</b>	<b>6'224'178.37</b>	<b>51'153'946.86</b>
290	Verpfl.(+),Vorschüsse(-)ggü.Spezialfin.	21'446'841.55	1'066'386.55	2'152'219.37	20'361'008.73
293	Vorfinanzierungen	18'296'624.73	1'901'213.50	172'895.45	20'024'942.78
294	Reserven	1'971'209.95		534'804.46	1'436'405.49
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	3'290'547.40	505'301.55	1'069'133.70	2'726'715.25
299	Bilanzüberschuss /-fehlbetrag	8'500'000.00	400'000.00	2'295'125.39	6'604'874.61

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<b>ERFOLGSRECHNUNG</b>	<b>43'142'446.06</b>	<b>43'142'446.06</b>	<b>42'375'900.00</b>	<b>42'375'900.00</b>	<b>42'650'501.09</b>	<b>42'650'501.09</b>
<b>0</b>	<b>Allgemeine Verwaltung</b> Nettoaufwand	<b>4'141'742.90</b>	<b>377'455.77</b> 3'764'287.13	<b>4'343'900.00</b>	<b>366'400.00</b> 3'977'500.00	<b>4'314'571.58</b>	<b>387'290.01</b> 3'927'281.57
<b>1</b>	<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung</b> Nettoaufwand	<b>2'170'638.56</b>	<b>1'871'241.56</b> 299'397.00	<b>1'597'800.00</b>	<b>1'313'400.00</b> 284'400.00	<b>1'508'333.40</b>	<b>1'228'062.87</b> 280'270.53
<b>2</b>	<b>Bildung</b> Nettoaufwand	<b>10'243'148.28</b>	<b>1'642'556.20</b> 8'600'592.08	<b>10'143'100.00</b>	<b>1'652'800.00</b> 8'490'300.00	<b>9'967'041.93</b>	<b>1'745'152.75</b> 8'221'889.18
<b>3</b>	<b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b> Nettoaufwand	<b>1'667'400.85</b>	<b>127'027.10</b> 1'540'373.75	<b>1'612'100.00</b>	<b>228'600.00</b> 1'383'500.00	<b>1'532'589.60</b>	<b>169'661.90</b> 1'362'927.70
<b>4</b>	<b>Gesundheit</b> Nettoaufwand	<b>58'010.35</b>	<b>58'010.35</b>	<b>53'300.00</b>	<b>53'300.00</b>	<b>52'725.80</b>	<b>52'725.80</b>
<b>5</b>	<b>Soziale Sicherheit</b> Nettoaufwand	<b>9'464'633.39</b>	<b>783'183.59</b> 8'681'449.80	<b>11'103'700.00</b>	<b>1'292'800.00</b> 9'810'900.00	<b>9'237'729.65</b>	<b>748'639.46</b> 8'489'090.19
<b>6</b>	<b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b> Nettoaufwand	<b>2'653'890.30</b>	<b>314'351.88</b> 2'339'538.42	<b>2'685'500.00</b>	<b>335'600.00</b> 2'349'900.00	<b>2'570'228.10</b>	<b>296'662.15</b> 2'273'565.95
<b>7</b>	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b> Nettoaufwand	<b>6'717'449.50</b>	<b>6'151'250.20</b> 566'199.30	<b>6'054'300.00</b>	<b>5'440'100.00</b> 614'200.00	<b>6'112'060.90</b>	<b>5'594'161.35</b> 517'899.55
<b>8</b>	<b>Volkswirtschaft</b> Nettoaufwand	<b>542'106.00</b>	<b>537'561.16</b> 4'544.84	<b>555'400.00</b>	<b>537'300.00</b> 18'100.00	<b>482'407.60</b>	<b>477'822.00</b> 4'585.60
<b>9</b>	<b>Finanzen und Steuern</b> Nettoertrag	<b>5'483'425.93</b> 25'854'392.67	<b>31'337'818.60</b>	<b>4'226'800.00</b> 26'982'100.00	<b>31'208'900.00</b>	<b>6'872'812.53</b> 25'130'236.07	<b>32'003'048.60</b>

**0 Allgemeine Verwaltung**

Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
Aufwand in CHF	Ertrag in CHF	Aufwand in CHF	Ertrag in CHF	Aufwand in CHF	Ertrag in CHF
4'141'742.90	377'455.77	4'343'900.00	366'400.00	4'314'571.58	387'290.01
	3'764'287.13		3'977'500.00		3'927'281.57

Der Nettoaufwand liegt um rund 5.36 % unter dem budgetierten Wert. Begründungen für die wesentlichen Abweichungen zum Budget:

**Legislative (0110)**

Der Nettoaufwand der Legislative (Grosser Gemeinderat, Abstimmungen, Wahlen) beläuft sich auf CHF 103'733.90 (Budget 2021 CHF 114'400.00). Die Protokollsoftware wurde nicht angeschafft (Budget 2021 CHF 8'000.00). Der Aufwand für den freien Ratskredit des Grossen Gemeinderats betrug CHF 3'194.65 (Budget 2021 CHF 10'000.00).

**Exekutive (0120)**

Der Neuzuzügerabend konnte wegen der Corona-Pandemie nicht durchgeführt werden (Budget 2021 CHF 6'000.00). Der Aufwand für den freien Ratskredit des Gemeinderats betrug CHF 5'494.90 (Budget 2021 CHF 25'900.00).

**Allgemeine Dienste (0220)**

Der Minderaufwand bei den Lohnkosten von CHF 189'282.55 ist auf die im Zeitpunkt der Budgeterstellung nicht vorhersehbaren Personalfluktuationen zurückzuführen. Die Kosten für Aus-/Weiterbildungen sowie für den übrigen Personalaufwand sind um CHF 16'854.75 tiefer ausgefallen als budgetiert, da infolge der Corona-Pandemie wie im Vorjahr Kurse / Weiterbildungen und Personalanlässe zum Teil nicht durchgeführt werden konnten. Der Aufwand der Informatik (inkl. Telefon) beläuft sich auf CHF 371'004.95 (Budget 2021 CHF 321'900.00). Der Mehraufwand entstand aufgrund des Ersatzes des Firewalls in der Gemeindeverwaltung sowie Upgrade der Telefonanlage, zusätzlichen Lizenzkosten und höheren Abschreibungen.

**1 Öffentliche Sicherheit**

Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
Aufwand in CHF	Ertrag in CHF	Aufwand in CHF	Ertrag in CHF	Aufwand in CHF	Ertrag in CHF
2'170'638.56	1'871'241.56	1'597'800.00	1'313'400.00	1'508'333.40	1'228'062.87
	299'397.00		284'400.00		280'270.53

Der Nettoaufwand liegt um rund 5.27 % über dem budgetierten Wert. Begründungen für die wesentlichen Abweichungen zum Budget:

**Allgemeines Rechtswesen (1400)**

Der Nettoertrag in diesem Bereich (Baubewilligungsverfahren, amtliches Vermessungswesen, Einwohner-/Fremdenkontrolle, Einbürgerungen) beläuft sich auf CHF 127'661.75 (Budget 2021 CHF 100'600.00). Die Einnahmen aus Gebühren Einbürgerungen sind höher als budgetiert und es wurden mehr Baugesuche eingereicht.

**Feuerwehr (1500)**

Die Feuerwehr schliesst mit einem Aufwandüberschuss von CHF 325'929.11 (Budget 2021 Aufwandüberschuss von CHF 88'700.00) ab. Die Schlechterstellung gegenüber dem Budget beträgt CHF 237'229.11.

Die Feuerwehr Münchenbuchsee wurde per 01.01.2022 in die Feuerwehr Region Moossee überführt. Die neue Feuerwehrorganisation übernahm sowohl Mobilien wie auch Fahrzeuge der Feuerwehr Münchenbuchsee. Der Verkaufserlös (Werteausgleich) beträgt CHF 378'750.00. Durch die Überführung der Feuerwehr Münchenbuchsee in die Feuerwehr Region Moossee wurden per Ende 2021 die bilanzierten Vermögenswerte (Verwaltungsvermögen) in der Jahresrechnung 2021 vollständig abgeschrieben. Die planmässigen Abschreibungen betragen CHF 281'292.00.

Die ausserplanmässigen Abschreibungen (welche nicht budgetiert waren) belaufen sich auf CHF 719'273.00.

**Militärische Verteidigung (1610)**

Der Nettoaufwand der Schiessanlage und der Truppenunterkunft beläuft sich auf CHF 111'851.30 (Budget 2021 CHF 76'400.00). Wegen der Corona-Pandemie waren wie im Vorjahr weniger militärische Einquartierungen zu verzeichnen.

**Zivilschutz (1620)**

Der Nettoaufwand des Zivilschutzes beläuft sich auf CHF 146'266.95 (Budget 2021 CHF 145'900.00).

**2 Bildung**

Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
Aufwand in CHF	Ertrag in CHF	Aufwand in CHF	Ertrag in CHF	Aufwand in CHF	Ertrag in CHF
10'243'148.28	1'642'556.20	10'143'100.00	1'652'800.00	9'967'041.93	1'745'152.75
	8'600'592.08		8'490'300.00		8'221'889.18

Der Nettoaufwand liegt um rund 1.30 % über dem budgetierten Wert. Begründungen für die wesentlichen Abweichungen zum Budget:

**Kindergarten (2110)**

Die Gemeindeanteile an die Lehrergehaltskosten betragen CHF 604'880.25 und sind gegenüber dem Budget 2021 um CHF 68'880.25 höher ausgefallen. Der Beitrag für das Schuljahr 2021/2022 ist höher als gemäss den Vorgaben des Kantons berechnet und für das Schuljahr 2020/2021 musste eine Nachzahlung geleistet werden.

**Primarstufe (2120)**

Die Gemeindeanteile an die Lehrergehaltskosten betragen CHF 2'271'269.50 und sind gegenüber dem Budget 2021 um CHF 166'730.50 tiefer ausgefallen. Der Beitrag für das Schuljahr 2021/2022 ist tiefer als gemäss den Vorgaben des Kantons berechnet und die Abrechnung des Schuljahrs 2020/2021 ergab eine Rückerstattung. Die Ausgaben für Lehrmittel belaufen sich auf CHF 186'795.70 (Budget 2021 CHF 192'400.00). Wegen Ausfalls von Exkursionen, Schulreisen und Lagern aufgrund der Corona-Pandemie sind die Kosten CHF 24'490.55 tiefer als budgetiert. Bei den Schulgeldern an andere Gemeinden ist ein Minderaufwand von CHF 5'801.05 zu verzeichnen und der Ertrag aus Schulgeldern für auswärtige Schüler ist CHF 10'890.45 höher als budgetiert.

**Sekundarstufe I (2130)**

Die Gemeindeanteile an die Lehrergehaltskosten betragen CHF 1'434'730.00 und sind gegenüber dem Budget 2021 um CHF 206'730.00 höher ausgefallen. Der Beitrag für das Schuljahr 2021/2022 ist höher als gemäss den Vorgaben des Kantons berechnet und für das Schuljahr 2020/2021 musste eine Nachzahlung geleistet werden. Die Ausgaben für Lehrmittel belaufen sich auf CHF 105'849.15 (Budget 2021 CHF 143'100.00). Wegen Ausfalls von Exkursionen, Schulreisen und Lagern aufgrund der Corona-Pandemie sind die Kosten CHF 12'316.25 tiefer als budgetiert. Es ergaben sich mehr externe Schulbesuche als angenommen; die Kosten belaufen sich auf CHF 229'143.08 (Budget 2021 CHF 180'000.00). Die Anzahl der auswärtigen Schüler ist ebenfalls höher als budgetiert; die Schulkostenbeiträge von anderen Gemeinden betragen CHF 113'236.15 (Budget 2021 CHF 80'000.00).

**Musikschule (2140)**

Der Gemeindeanteil an die Musikschule Münchenbuchsee beträgt CHF 408'071.40 und ist um CHF 43'071.40 höher ausgefallen als angenommen. Der budgetierte Betrag von CHF 365'000.00 basiert auf den Zahlen der Jahresrechnung 2019. Der Mehraufwand von CHF 43'071.40 ist auf gestiegene Schülerzahlen sowie einem höheren Betriebsaufwand der Musikschule zurückzuführen.

**Schulliegenschaften (2170)**

Der Nettoaufwand der Schulliegenschaften beläuft sich auf CHF 2'081'906.10 und ist CHF 94'506.10 höher als budgetiert. Bei den Personalkosten ergab sich in diesem Bereich ein Mehraufwand von CHF 42'268.75 infolge zusätzlicher Reinigungskosten wegen der Umsetzung der Hygienemassnahmen Covid-19 sowie Stellvertretungskosten (vgl. Mehrertrag von CHF 26'501.45 Rückerstattungen Dritter). Der Aufwand für Strom, Wasser, Abwasser beträgt total CHF 159'962.45 (Budget 2021 CHF 160'000.00). Bei der Schulanlage Riedli entstanden Heizkosten von CHF 80'710.90 (Budget 2021 CHF 80'800.00) und bei den übrigen Schulliegenschaften von CHF 139'285.25 (Budget 2021 CHF 142'000.00). Der bauliche Unterhalt beträgt im Jahr 2021 CHF 464'705.15 und ist um CHF 38'205.15 höher als budgetiert. Begründung der Mehrkosten: Umbauarbeiten wegen Einbau Büros Schulleitungen Schulhäuser Riedli und Waldegg / zusätzliche Brandschutzmassnahmen aufgrund Vorgaben GVB / zusätzliche Umgebungsarbeiten Schulhäuser Bodenacker und Riedli / unvorhergesehene Reparaturen. Der Aufwand wegen Sachbeschädigungen beträgt CHF 7'694.60 und ist um CHF 26'903.85 tiefer als im Vorjahr (CHF 34'598.45). Die planmässigen Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen wurden zu tief budgetiert (CHF 58'000.00). Der effektive Abschreibungsaufwand beträgt CHF 104'828.75.

**Tagesbetreuung (2180)**

Die Tagesschule erbrachte im Schuljahr 2020/2021 Total 96'278 (Vorjahr 98'366) Betreuungsstunden. Der Beitrag des Kantons Bern für das Tagesschulangebot belief sich im Schuljahr 2020/2021 auf CHF 612'068.00 (Schuljahr 2019/2020 CHF 704'045.00). Der Kantonsbeitrag von insgesamt CHF 595'835.00 im Rechnungsjahr 2021 ergibt sich aus der Schlusszahlung für das Schuljahr 2020/2021 sowie der 1. Rate des Schuljahres 2020/2022.

**Schulleitung und Schulverwaltung (2190)**

Der Nettoaufwand dieser Kostenstelle beträgt CHF 666'730.45 (Budget 2021 CHF 760'600.00). Der Personalaufwand fiel um CHF 39'025.00 geringer aus als budgetiert. Gründe dafür sind weniger Kommissionssitzungen und Stellenvakanzen. Die planmässigen Abschreibungen der Informatik Schulen betragen CHF 179'378.80 (Budget 2021 CHF 196'000.00). Aus dem Verkauf von nicht mehr benötigten ICT-Geräten resultierte ein Erlös von CHF 16'825.00.

### 3 Kultur und Freizeit

Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
Aufwand in CHF	Ertrag in CHF	Aufwand in CHF	Ertrag in CHF	Aufwand in CHF	Ertrag in CHF
1'667'400.85	127'027.10	1'612'100.00	228'600.00	1'532'589.60	169'661.90
	1'540'373.75		1'383'500.00		1'362'927.70

Der Nettoaufwand liegt um rund 11.34 % über dem budgetierten Wert. Begründungen für die wesentlichen Abweichungen zum Budget:

#### **Bibliotheken (3210)**

Die Aufwendungen der Kornhausbibliothek belaufen sich auf insgesamt CHF 253'393.20 (Budget 2021 CHF 268'400.00)

#### **Sport (3410)**

Der Nettoaufwand dieser Kostenstelle beträgt CHF 438'149.50 (Budget 2021 CHF 406'800.00). Der Beitrag an Trägerverein Hirzi beläuft sich auf total CHF 326'986.75 (Budget 2021 CHF 290'000.00). Die wegen der Corona-Pandemie angeordneten Betriebsschliessungen führten zu Umsatzeinbussen und ungedeckten Betriebskosten. Die Trägergemeinden mussten daher einen einmaligen zusätzlichen Betriebskostenbeitrag ausrichten.

#### **Saal- und Freizeitanlage (3421)**

Der Nettoaufwand der Saal- und Freizeitanlage beträgt im Jahr 2021 CHF 200'983.95 (Budget 2021 CHF 53'500.00). Der Aufwand für den Unterhalt des Gebäudes ist CHF 69'733.50 höher als budgetiert. Der Ersatz der Storen war teurer als budgetiert und infolge Umnutzung von Räumlichkeiten mussten die Toilettenanlagen im UG saniert werden. Bedingt durch die Corona-Pandemie sind die Erträge aus Vermietungen um insgesamt CHF 58'500.00 unter dem Budgetwert.

### 4 Gesundheit

Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
Aufwand in CHF	Ertrag in CHF	Aufwand in CHF	Ertrag in CHF	Aufwand in CHF	Ertrag in CHF
58'010.35	0.00	53'300.00	0.00	52'725.80	0.00
	58'010.35		53'300.00		52'725.80

Der Nettoaufwand liegt um rund 8.84 % über dem budgetierten Wert. Aufgrund der finanziell geringen Abweichung (CHF 4'710.35) wird auf eine detaillierte Begründung verzichtet.

## 5 Soziale Wohlfahrt

Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
Aufwand in CHF	Ertrag in CHF	Aufwand in CHF	Ertrag in CHF	Aufwand in CHF	Ertrag in CHF
9'464'633.39	783'183.59	11'103'700.00	1'292'800.00	9'237'729.65	748'639.46
	8'681'449.80		9'810'900.00		8'489'090.19

Der Nettoaufwand liegt um rund 11.51 % unter dem budgetierten Wert. Begründungen für die wesentlichen Abweichungen zum Budget:

### **Ergänzungsleistungen AHV//IV (5320)**

Der Gemeindebeitrag 2021 an den Lastenausgleich Ergänzungsleistung von CHF 2'402'703.00 ist um CHF 28'097.00 geringer ausgefallen als budgetiert (Beitrag 2020 CHF 2'329'444.00).

### **Familienzulagen (5410)**

Der Gemeindebeitrag 2021 an den Lastenausgleich Familienzulagen von CHF 57'354.00 ist um CHF 5'854.00 höher ausgefallen als budgetiert (Beitrag 2020 CHF 45'586.00).

### **Kinderkrippen und Kinderhorte (5451)**

Die Aufwendungen für die Betreuungsgutscheine sind deutlich tiefer (CHF 681'773.30) als budgetiert. Vom budgetierten Betreuungspensum von 8'000 % für Kindertagesstätten wurden im vergangenen Jahr 4'850 % beansprucht. Für den Tageselternverein wurden 25'652 Betreuungsstunden budgetiert. Davon wurden 8'935 Betreuungsstunden beansprucht. Entsprechend ist auch der Beitrag vom Kanton Bern um insgesamt CHF 547'176.85 tiefer ausgefallen als budgetiert.

### **Sozialhilfe (5790)**

Der Gemeindebeitrag an den Verband Regionaler Sozialdienst Münchenbuchsee ist mit CHF 5'539'691.49 um CHF 1'000'808.51 tiefer ausgefallen als budgetiert. Der Beitrag pro Einwohner an den Lastenausgleich Sozialhilfe ist weniger hoch als angenommen.

## 6 Verkehr

Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
Aufwand in CHF	Ertrag in CHF	Aufwand in CHF	Ertrag in CHF	Aufwand in CHF	Ertrag in CHF
2'653'890.30	314'351.88	2'685'500.00	335'600.00	2'570'228.10	296'662.15
	2'339'538.42		2'349'900.00		2'273'565.95

Der Nettoaufwand liegt um rund 0.44 % unter dem budgetierten Wert. Begründungen für die wesentlichen Abweichungen zum Budget:

### **Gemeindestrassen (6150)**

Die Nettokosten für den betrieblichen und baulichen Unterhalt des Gemeindestrassennetzes belaufen sich auf CHF 1'196'502.45 (Budget 2021 CHF 1'148'600.00). Der bauliche Strassenunterhalt weist Mehraufwendungen von CHF 24'513.50 aus. Ein Teil der Massnahmen zur Umsetzung von Tempo 40 auf der Mühlestrasse konnte erst im 2021 vollzogen werden. Beim Winterdienst ergab sich aufgrund vieler winterlicher Tage ein Mehraufwand von CHF 79'296.25. Bei der Strassenbeleuchtung ist ein Minderaufwand von CHF 62'043.05 zu verzeichnen. Der Aufwand für die planmässigen Abschreibungen wurde zu tief budgetiert; Mehraufwand von CHF 60'045.15.

**Gemeindeanteil Öffentlicher Verkehr (6291)**

Der Gemeindebeitrag an den Lastenausgleich Öffentlicher Verkehr ist mit CHF 1'068'766.00 um CHF 111'734.00 tiefer ausgefallen als budgetiert. Aus dem Jahr 2020 ergab sich eine Rückerstattung von CHF 124'770.00.

**7 Umwelt und Raumordnung**

Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
Aufwand in CHF	Ertrag in CHF	Aufwand in CHF	Ertrag in CHF	Aufwand in CHF	Ertrag in CHF
6'717'449.50	6'151'250.20	6'054'300.00	5'440'100.00	6'112'060.90	5'594'161.35
	566'199.30		614'200.00		517'899.55

Der Nettoaufwand liegt um rund 7.82 % unter dem budgetierten Wert. Begründungen für die wesentlichen Abweichungen zum Budget:

**Wasserversorgung (7101)**

Die Wasserversorgung schliesst mit einem Aufwandüberschuss von CHF 39'852.30 ab (Budget 2021 Ertragsüberschuss von CHF 19'900.00). Die Schlechterstellung gegenüber dem Budget beträgt CHF 59'752.30.

Die budgetierten Anschlussgebühren (CHF 300'000.00), welche direkt in die Spezialfinanzierung (SF) Werterhalt eingelegt werden, konnten aufgrund der geringeren Bautätigkeit nicht im gewünschten Ausmass fakturiert werden. Daher entstand bei der Einlage in die SF Werterhalt ein Mehraufwand von CHF 193'371.00. Dieser Mehraufwand konnte nur zum Teil durch den Minderaufwand (CHF 127'402.85) beim Unterhalt der Anlagen, Hydranten und Wasserzähler kompensiert werden.

**Abwasserentsorgung (7201)**

Die Abwasserentsorgung schliesst mit einem Aufwandüberschuss von CHF 399'270.75 ab (Budget 2021 Aufwandüberschuss von CHF 129'200.00). Die Schlechterstellung gegenüber dem Budget beträgt CHF 270'070.75.

Auch im Bereich der Abwasserentsorgung konnten die Anschlussgebühren aufgrund der geringeren Bautätigkeit nicht wie budgetiert (CHF 400'000.00) in Rechnung gestellt werden. Der Mehraufwand für die Einlage in die SF Werterhalt beträgt CHF 398'518.00. Dagegen fällt der Aufwand für den Kanalisationsunterhalt um CHF 21'133.95 tiefer aus als budgetiert. Auch die Entschädigung an den ARA-Verband ist um CHF 180'258.25 tiefer ausgefallen. Dies auf Grund einer Gutschrift aus der Abrechnung des Jahres 2020.

**Abfallentsorgung (7301)**

Die Abfallentsorgung schliesst mit einem Aufwandüberschuss von CHF 3'280.11 ab (Budget 2021 Aufwandüberschuss von CHF 65'500.00). Die Besserstellung gegenüber dem Budget beträgt CHF 62'219.89.

Die Besserstellung ist auf Minderaufwendungen (CHF 43'471.80) für die Verwertungskosten zurückzuführen. Auch die Aufwendungen für Sammel- und Transport sind um CHF 17'611.25 tiefer als budgetiert. Die Erträge aus den Gebühren (Containermarken, Kehrriechtsäcke und Grundgebühren) sind um CHF 6'425.21 tiefer als budgetiert. Auch die Erlöse aus der Papierabfuhr sind, infolge der stark gesunkenen Marktpreise, um CHF 6'634.25 tiefer ausgefallen.

**Raumordnung allgemein (7900)**

Die Mehrwertabgaben werden als Ertrag in dieser Funktion verbucht und als Aufwand in die Spezialfinanzierung Mehrwertabgaben eingelegt, wie auch als Aufwand an den Kanton Bern weitergeleitet.

## 8 Volkswirtschaft

Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
Aufwand in CHF	Ertrag in CHF	Aufwand in CHF	Ertrag in CHF	Aufwand in CHF	Ertrag in CHF
542'106.00	537'561.16	555'400.00	537'300.00	482'407.60	477'822.00
	4'544.84		18'100.00		4'585.60

Der Nettoaufwand liegt um rund 74.89 % unter dem budgetierten Wert. Aufgrund der finanziell geringen Abweichung wird auf eine detaillierte Begründung verzichtet.

### **Fernwärmebetrieb (8731)**

Der Wärmeverbund Riedli schliesst mit einem Aufwandüberschuss von CHF 21'465.45 ab. Gegenüber dem budgetierten Aufwandüberschuss von CHF 47'000.00 ist dies eine Besserstellung um CHF 25'534.55.

Die Aufwendungen für das Heizmaterial sind um CHF 7'106.80 höher als budgetiert. Dagegen fällt der Aufwand für den Zählerunterhalt (wurde ins Jahr 2022 verschoben) um insgesamt CHF 20'866.00 tiefer aus. Die Anschlussgebühren sind CHF 16'000.00 höher als budgetiert. Der Ertrag aus der Wärmelieferung entspricht dem Budget.

## 9 Finanzen und Steuern

Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
Aufwand in CHF	Ertrag in CHF	Aufwand in CHF	Ertrag in CHF	Aufwand in CHF	Ertrag in CHF
5'483'425.93	31'337'818.60	4'226'800.00	31'208'900.00	6'872'812.53	32'003'048.60
25'854'392.67		26'982'100.00		25'130'236.07	

Der Nettoertrag der Funktion „Finanzen und Steuern“ liegt um 4.18 % unter dem budgetierten Wert. Begründungen für die wesentlichen Abweichungen zum Budget:

**Steuern (91)**

Der Nettoertrag im Bereich der Funktion 91 liegt um CHF 1'650'130.41 unter dem budgetierten Betrag:

	<b>Rechnung 2021</b>	<b>Budget 2021</b>	<b>Abweichung</b>
<b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>	<b>21'397'543.94</b>	<b>23'173'500.00</b>	<b>- 1'775'956.06</b>
Wertberichtigungen auf Forderungen	37'146.35	0.00	37'146.35
Tatsächliche Forderungsverluste	- 181'257.56	- 250'000.00	68'742.44
Einkommenssteuern natürliche Personen	18'052'972.40	19'629'500.00	- 1'576'527.60
Vermögenssteuern natürliche Personen	1'694'899.90	1'567'000.00	127'899.90
Quellensteuern natürliche Personen	323'707.60	312'000.00	11'707.60
Gewinnsteuern juristische Personen	1'375'329.70	1'850'000.00	- 474'670.30
Kapitalsteuern juristische Personen	33'519.40	30'000.00	3'519.40
Holdingssteuern	- 1'729.30	5'000.00	- 6'729.30
Eingang abgeschriebene Steuern	62'955.45	30'000.00	32'955.45
<b>Sondersteuern</b>	<b>919'808.70</b>	<b>700'000.00</b>	<b>219'808.70</b>
Tatsächliche Forderungsverluste	- 15'568.15	0.00	- 15'568.15
Grundstückgewinnsteuern	525'004.40	350'000.00	75'004.40
Sonderveranlagungen	409'793.50	350'000.00	59'793.50
Eingang abgeschriebene Steuern	578.95	0.00	578.95
<b>Liegenschaftssteuern</b>	<b>2'505'641.95</b>	<b>2'600'000.00</b>	<b>- 94'358.05</b>
Tatsächliche Forderungsverluste	94.85	0.00	94.85
Grundsteuern	2'505'547.10	2'600'000.00	- 94'452.90
Eingang abgeschriebene Steuern	0.00	0.00	0.00
<b>Hundetaxe</b>	<b>44'375.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>375.00</b>
Hundesteuer	44'375.00	44'000.00	375.00
<b>Total Steuern</b>	<b>24'867'369.59</b>	<b>26'517'500.00</b>	<b>- 1'650'130.41</b>

**Finanz- und Lastenausgleich (9300)**

Der Beitrag 2020 an den Lastenausgleich Neue Aufgabenteilung beträgt CHF 1'868'395.00 (Budget 2021 CHF 1'884'900.00). Für die Abgeltung der soziodemografischen Lasten erhielt Münchenbuchsee im Jahr 2021 einen Zuschuss von CHF 168'015.00 (Budget 2021 CHF 145'000.00). Der Beitrag aus dem Finanzausgleich Disparitätenabbau beträgt CHF 369'534.00 (Budget 2021 CHF 389'400.00).

**Liegenschaften des Finanzvermögens (9630)**

Für die erste Sanierungsetappe der Bernstrasse 21 war ein Betrag von CHF 500'000.00 vorgesehen. Der Aufwand für den baulichen Unterhalt beläuft sich auf total CHF 328'921.70. Der Start der Sanierungsarbeiten verzögerte sich aufgrund des Baubewilligungsverfahrens.

**Nicht aufgeteilte Posten (9900)**

Die Entnahme aus der Finanzpolitischen Reserve beträgt CHF 534'804.46. Dies ist CHF 326'695.54 tiefer als budgetiert. Entnahmen aus der Finanzpolitischen Reserve sind nur zulässig, wenn die Berechnung des Bilanzüberschussquotienten (BÜQ) einen Wert unter 30% ergibt.

Vor der Entnahme aus der Finanzpolitischen Reserve betrug der BÜQ 27.57%. Mit der Entnahme kann der BÜQ nun auf 30% erhöht werden.

**Abschreibung bestehendes Verwaltungsvermögen (9901)**

Das bestehende Verwaltungsvermögen aus HRM1 wird auch in diesem Jahr mit CHF 1'251'959.00 abgeschrieben. Der Saldo beträgt per Ende 2021 noch CHF 2'503'917.00.

**Neutrale Aufwendungen und Erträge (9950)**

Das Projekt Wärmeverbund Zentrum wie auch ein Teil der Planungskosten wurden von der Energie Münchenbuchsee AG (EMAG) übernommen. Der Grosse Gemeinderat hat die Kreditabrechnung der verbleibenden Planungskosten am 21.10.2021 genehmigt. Die Planungskosten für den Wärmeverbund Zentrum wurden vollständig abgeschrieben (ausserplanmässige Abschreibungen von CHF 149'873.35).

Die Spezialfinanzierung (SF) Reserve Übertragung Verwaltungsvermögen EV kann seit dem Jahr 2020 in Tranchen aufgelöst werden. In den nächsten 16 Jahren werden jeweils CHF 924'073.50 dieser SF entnommen. Diese Entnahmen werden in die SF Vorfinanzierung Hochbauten des Verwaltungsvermögens eingelegt.

Mit der Einführung von HRM2 (Harmonisiertes Rechnungslegungsmodell 2) per 01.01.2016 wurden die Grundstücke und Gebäude des Finanzvermögens neu bewertet. Daraus entstand eine Neubewertungsreserve. Von dieser Reserve wird nun ein Teil (CHF 505'301.55) in eine Schwankungsreserve eingelegt. Diese Reserve dient dazu, allfällige Wertschwankungen des Finanzvermögens aufzufangen. Der Saldo der Neubewertungsreserve wird in den nächsten fünf Jahren linear als Ausserordentlicher Ertrag aufgelöst.

Die Gewinnablieferung der Energie Münchenbuchsee AG (EMAG) beträgt im Rechnungsjahr 2021 CHF 731'636.35 (Vorjahr CHF 797'060.70).

**Abschluss (9990)**

Das Budget 2021 des Allgemeinen Haushaltes sah einen Aufwandüberschuss von CHF 921'600.00 vor. Der nun ausgewiesene Aufwandüberschuss der Jahresrechnung 2021 des Allgemeinen Haushaltes beträgt CHF 1'895'125.39. Dies ist gegenüber dem Budget eine Schlechterstellung von CHF 973'525.39.

## Investitionsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	<b>INVESTITIONSRECHNUNG</b>	<b>4'569'799.70</b>	<b>4'569'799.70</b>	<b>4'429'000.00</b>	<b>4'429'000.00</b>	<b>4'581'842.35</b>	<b>4'581'842.35</b>
<b>0</b>	<b>Allgemeine Verwaltung</b> Nettoausgaben	<b>1'207.80</b>				<b>57'211.15</b>	
			1'207.80				57'211.15
<b>1</b>	<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung</b> Nettoausgaben	<b>734'472.65</b>		<b>200'000.00</b>		<b>36'399.10</b>	
			734'472.65		200'000.00		36'399.10
<b>2</b>	<b>Bildung</b> Nettoausgaben	<b>804'236.55</b>	<b>30'751.45</b>	<b>1'146'000.00</b>		<b>1'197'642.90</b>	<b>22'624.45</b>
			773'485.10		1'146'000.00		1'175'018.45
<b>3</b>	<b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b> Nettoausgaben	<b>504'141.85</b>	<b>6'950.35</b>	<b>148'000.00</b>		<b>390'737.65</b>	
			497'191.50		148'000.00		390'737.65
<b>6</b>	<b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b> Nettoausgaben	<b>1'058'195.45</b>		<b>1'155'000.00</b>		<b>891'966.55</b>	
			1'058'195.45		1'155'000.00		891'966.55
<b>7</b>	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b> Nettoausgaben	<b>805'166.15</b>	<b>456'348.15</b>	<b>1'780'000.00</b>		<b>1'534'912.40</b>	<b>450'348.15</b>
			348'818.00		1'780'000.00		1'084'564.25
<b>8</b>	<b>Volkswirtschaft</b> Nettoeinnahmen		<b>168'329.30</b>				
		168'329.30					
<b>9</b>	<b>Finanzen und Steuern</b> Nettoeinnahmen	<b>662'379.25</b>	<b>3'907'420.45</b>		<b>4'429'000.00</b>	<b>472'972.60</b>	<b>4'108'869.75</b>
		3'245'041.20		4'429'000.00		3'635'897.15	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>43'142'446.06</b>	<b>43'142'446.06</b>	<b>42'375'900.00</b>	<b>42'375'900.00</b>	<b>42'650'501.09</b>	<b>42'650'501.09</b>
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>43'142'446.06</b>		<b>42'356'000.00</b>		<b>41'923'414.56</b>	
30	Personalaufwand	6'987'531.40		7'155'200.00		6'942'513.25	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	9'038'350.52		9'592'200.00		9'109'486.07	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	3'123'931.90		2'099'900.00		2'098'587.25	
34	Finanzaufwand	601'418.72		800'800.00		312'224.30	
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	1'933'855.10		1'081'600.00		1'162'304.30	
36	Transferaufwand	19'680'277.62		21'514'600.00		19'314'223.53	
37	Durchlaufende Beiträge	118'257.90				32'669.70	
38	Ausserordentlicher Aufwand	1'536'981.05				2'820'311.46	
39	Interne Verrechnungen	121'841.85		111'700.00		131'094.70	
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>		<b>40'457'522.95</b>		<b>41'123'900.00</b>		<b>42'475'719.09</b>
40	Fiskalertrag		26'142'861.25		26'767'500.00		29'856'332.60
41	Regalien und Konzessionen		44'875.05		51'500.00		48'858.75
42	Entgelte		6'705'813.10		7'058'300.00		6'876'093.68
43	Verschiedene Erträge		16'380.00				10'837.95
44	Finanzertrag		639'465.80		779'000.00		641'121.75
45	Entnahmen Fonds und Spezialfinanzierungen		513'078.60		592'500.00		523'658.50
46	Transferertrag		3'528'772.74		4'343'900.00		3'330'908.96
47	Durchlaufende Beiträge		118'257.90				32'669.70
48	Ausserordentlicher Ertrag		2'626'176.66		1'419'500.00		1'024'142.50
49	Interne Verrechnungen		121'841.85		111'700.00		131'094.70
<b>9</b>	<b>Abschlusskonten</b>		<b>2'684'923.11</b>	<b>19'900.00</b>	<b>1'252'000.00</b>	<b>727'086.53</b>	<b>174'782.00</b>
90	Abschluss Erfolgsrechnung		2'684'923.11	19'900.00	1'252'000.00	727'086.53	174'782.00

## Investitionsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	<b>Investitionsrechnung</b>	<b>4'569'799.70</b>	<b>4'569'799.70</b>	<b>4'429'000.00</b>	<b>4'429'000.00</b>	<b>4'581'842.35</b>	<b>4'581'842.35</b>
<b>5</b>	<b>Investitionsausgaben</b>	<b>4'569'799.70</b>		<b>4'429'000.00</b>		<b>4'581'842.35</b>	
50	Sachanlagen	3'280'603.80		3'945'000.00		3'360'356.20	
52	Immaterielle Anlagen	415'116.65		336'000.00		340'168.55	
56	Eigene Investitionsbeiträge	211'700.00		148'000.00		408'345.00	
59	Übertrag an Bilanz	662'379.25				472'972.60	
<b>6</b>	<b>Investitionseinnahmen</b>		<b>4'569'799.70</b>		<b>4'429'000.00</b>		<b>4'581'842.35</b>
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung		224'031.10				34'624.45
64	Rückzahlung von Darlehen		438'348.15				438'348.15
69	Übertrag an Bilanz		3'907'420.45		4'429'000.00		4'108'869.75
	<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>3'245'041.20</b>		<b>4'429'000.00</b>		<b>3'635'897.15</b>	

## Geldflussrechnung

### Gesamthaushalt

#### Münchenbuchsee

Bezeichnung	CHF	CHF
	2021	2020
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit</b>		
(-) Aufwandüberschuss / Ertragsüberschuss	-2'684'923.11	552'304.53
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	3'123'931.90	2'098'587.25
Abschreibungen Investitionsbeiträge	96'959.00	96'960.00
Einlagen in das Eigenkapital	1'536'981.05	2'820'311.46
(-) Entnahmen aus dem Eigenkapital	-2'626'176.66	-1'024'142.50
Verluste aus Verkauf Finanzanlagen FV und Übertragung Finanzanlagen FV ins VV / (-) Gewinne aus Verkauf Finanzanlagen FV	0.00	0.00
Verluste aus Verkauf Sachanlagen FV und Übertragung Sachanlagen FV ins VV / (-) Gewinne aus Verkauf Sachanlagen FV	0.00	0.00
Wertberichtigungen Anlagen FV / (-) Wertberichtigungen Anlagen FV	6'783.00	308.00
Wertberichtigungen Darlehen/Beteiligungen VV	0.00	0.00
(-) Aufwertung VV	0.00	0.00
Abnahme/(-) Zunahme Forderungen	1'781'655.16	-2'658'375.30
Abnahme/(-) Zunahme Vorräte	0.00	0.00
(-) Zunahme/Abnahme aktive Rechnungsabgrenzungen	-435'697.15	53'248.90
(-) Abnahme/Zunahme Laufende Verbindlichkeiten	-926'847.90	-183'028.20
(-) Abnahme/Zunahme kurzfr. Rückstellungen	-40'264.15	10'968.65
Zunahme/(-) Abnahme passive Rechnungsabgrenzungen	67'758.15	-222'219.65
(-) Abnahme/Zunahme langfr. Rückstellungen	0.00	0.00
Zunahme/(-) Abnahme Spezialfinanzierungen im EK und Vorfinanzierungen	1'432'282.95	671'310.35
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>1'332'442.24</b>	<b>2'216'233.49</b>
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>		
Zahlungen für Nettoinv. Sachanlagen + Immat. Anlagen+ Investitionsbeiträge VV	-2'385'829.15	-2'225'322.25
(-) Auszahlungen für Darlehen/Beteiligungen VV	-438'348.15	-438'348.15
Einzahlung für Darlehen/Beteiligungen VV	0.00	0.00
(-) Kauf Sachanlagen FV	0.00	0.00

## Geldflussrechnung

### Gesamthaushalt

#### Münchenbuchsee

Bezeichnung	CHF	CHF
	2021	2020
Verkauf Sachanlagen FV	0.00	1'904.00
(-) Investitionen Sachanlagen FV	0.00	0.00
(-) Kauf kurzfristige Finanzanlagen FV	0.00	0.00
Verkauf kurzfristige Finanzanlagen FV	0.00	0.00
(-) Kauf langfristige Finanzanlagen FV	-1'075'000.00	-775'000.00
Verkauf langfristige Finanzanlagen FV	1'146'675.00	700'000.00
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-2'752'502.30</b>	<b>-2'736'766.40</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		
Zunahme/ (-) Abnahme Kontokorrente mit Dritten	0.00	0.00
Aufnahme kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
(-) Rückzahlung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
Aufnahme langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
(-) Rückzahlung langfristige Finanzverbindlichkeiten	-3'000'000.00	0.00
Zunahme/(-) Abnahme Stiftungen, Legate, Zuwendungen im FK sowie Fonds im FK	2'901.70	-48'007.60
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-2'997'098.30</b>	<b>-48'007.60</b>
<b>Total Geldfluss</b>		
	<b>-4'417'158.36</b>	<b>-568'540.51</b>
Bestand Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen 1.1.	11'497'408.62	12'065'949.13
<b>Bestand Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen 31.12.</b>	<b>7'080'250.26</b>	<b>11'497'408.62</b>
<i>Kontrollrechnung: Differenz</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>

## 7 FINANZKENNZAHLEN

### 7.1 Gesamthaushalt

Kennzahl	Rechnung 2021	Ø 5 Jahre 2017 - 2021	Kommentar/Interpretation
	Wert	Wert	
Nettoverschuldungsquotient	-63.29%	-56.79%	Der Nettoverschuldungsquotient gibt an, welcher Anteil der direkten Steuern erforderlich ist, um die Nettoschulden zu tilgen. Der ausgewiesene Wert zeigt an, dass mehr Vermögen als Schulden vorhanden ist.
Selbstfinanzierungsgrad	26.73%	150.00%	Der Selbstfinanzierungsgrad gibt an, inwieweit die Investitionen aus selber erwirtschafteten Mitteln finanziert werden können. Der Jahreswert muss als ungenügend bezeichnet werden. Der Durchschnittswert kann jedoch als sehr gut bezeichnet werden.
Zinsbelastungsanteil	0.23%	0.20%	Der Zinsbelastungsanteil sagt aus, welcher Anteil des Ertrages durch den Nettozinsaufwand belastet wird. Die Werte zeigen eine tiefe Belastung.
Bruttoverschuldungsanteil	38.59%	43.83%	Der Bruttoverschuldungsanteil zeigt, zu welchem Anteil der Ertrag beansprucht würde, um die Bruttoschulden abzubauen. Werte unter 50% können als sehr gut bezeichnet werden.
Investitionsanteil	9.73%	9.14%	Der Investitionsanteil zeigt die Aktivität im Bereich der Investitionen im Verhältnis zum Gesamtaufwand. Die Werte müssen als schwach bezeichnet werden. Werte über 10% gelten kurzfristig als genügend.
Kapitaldienstanteil	8.68%	5.94%	Der Kapitaldienstanteil zeigt die Belastung durch die Kapitalkosten (Zinsen und Abschreibungen). Die beiden Werte zeigen eine tragbare Belastung an.
Nettoschuld in Franken pro Einwohner	-1'369.22	- 1'339.40	Die Nettoschuld je Einwohner wird als Gradmesser für die Verschuldung verwendet. Der ausgewiesene Negativwert entspricht einem Nettovermögen pro Einwohner.

Selbstfinanzierungsanteil	2.28%	11.01%	Der Selbstfinanzierungsanteil gibt an, welcher Anteil des Ertrages zur Finanzierung von Investitionen oder zum Abbau von Schulden verwendet werden kann. Der Jahreswert muss als schwach bezeichnet werden. Der Durchschnittswert kann als mittel bezeichnet werden.
Nettozinsbelastungsanteil	1.23%	0.49%	Der Nettozinsbelastungsanteil gibt an, welcher Anteil des Steuerertrages für die Verzinsung der Schulden aufgewendet werden muss. Die ausgewiesenen Werte können als sehr geringe bis schwache Belastungen bezeichnet werden.
Massgebliches Eigenkapital pro Einwohner	1'459.00	1'395.69	Die Kennzahl ist Bestandteil für die eventuelle Kürzung der Mindestausstattung (Finanzausgleich). Die Werte müssen als gering bezeichnet werden.

## 7.2 Allgemeiner Haushalt

Kennzahl	Rechnung 2021	Ø 5 Jahre 2017 - 2021	Kommentar/Interpretation
	Wert	Wert	
Selbstfinanzierungsgrad	-30.44%	119.83%	Der Selbstfinanzierungsgrad gibt an, inwieweit die Investitionen aus selbererwirtschafteten Mittel finanziert werden können. Der Wert des Jahres 2021 ist, aufgrund des grossen Aufwandüberschusses negativ ausgefallen. Der Durchschnittswert kann als ideal bezeichnet werden.
Bilanzüberschussquotient	30.00%	32.41%	Der Bilanzüberschussquotient wird im Verhältnis zum Steuerertrag definiert. Eine gesunde Eigenkapitalbasis ist notwendig, um eine gute Eigenfinanzierung sicherzustellen. Diese Kennzahl wird nur für den Allgemeinen Haushalt berechnet.

### 7.3 Spezialfinanzierung Wasserversorgung

Kennzahl	Rechnung 2021	Ø 5 Jahre 2017 - 2021	Kommentar/Interpretation
	Wert	Wert	
Selbstfinanzierungsgrad	-74.80%	-217.15%	Der Selbstfinanzierungsgrad gibt an, inwieweit die Investitionen aus selber erwirtschafteten Mitteln finanziert werden können.
Kostendeckungsgrad	97.59%	97.15%	Der Kostendeckungsgrad gibt Antwort auf die Frage, wie weit der Aufwand aus selber erarbeiteten Mitteln (Gebührenerträge) gedeckt wird.
Werterhaltungsquote	17.43%	15.03%	Bestand Werterhaltung in % des Wiederbeschaffungswertes.

### 7.4 Spezialfinanzierung Abwasserentsorgung

Kennzahl	Rechnung 2021	Ø 5 Jahre 2017 - 2021	Kommentar/Interpretation
	Wert	Wert	
Selbstfinanzierungsgrad	74.02%	255.72%	Der Selbstfinanzierungsgrad gibt an, inwieweit die Investitionen aus selber erwirtschafteten Mitteln finanziert werden können.
Kostendeckungsgrad	79.38%	114.48%	Der Kostendeckungsgrad gibt Antwort auf die Frage, wie weit der Aufwand aus selber erarbeiteten Mitteln (Gebührenerträge) gedeckt wird.
Werterhaltungsquote	12.46%	10.98%	Bestand Werterhaltung in % des Wiederbeschaffungswertes.

## 7.5 Spezialfinanzierung Abfall

Kennzahl	Rechnung 2021	Ø 5 Jahre 2017 - 2021	Kommentar/Interpretation
	Wert	Wert	
Selbstfinanzierungsgrad	0.0%	0.0%	Kein Wert, da keine Investitionen getätigt wurden.
Kostendeckungsgrad	99.75%	103.57%	Der Kostendeckungsgrad gibt Antwort auf die Frage, wie weit der Aufwand aus selber erarbeiteten Mitteln (Gebührenerträge) gedeckt wird.

## 7.6 Spezialfinanzierung Feuerwehr

Kennzahl	Rechnung 2021	Ø 5 Jahre 2017 - 2021	Kommentar/Interpretation
	Wert	Wert	
Selbstfinanzierungsgrad	0.0%	632.07%	Der Selbstfinanzierungsgrad gibt an, inwieweit die Investitionen aus selber erwirtschafteten Mitteln finanziert werden können.
Kostendeckungsgrad	78.68%	96.98%	Der Kostendeckungsgrad gibt Antwort auf die Frage, wie weit der Aufwand aus selber erarbeiteten Mitteln (Ersatzabgaben) gedeckt wird.

## 7.7 Spezialfinanzierung Wärmeverbund

Kennzahl	Rechnung 2021	Ø 5 Jahre 2017 - 2021	Kommentar/Interpretation
	Wert	Wert	
Selbstfinanzierungsgrad	0.0%	286.97%	Der Selbstfinanzierungsgrad gibt an, inwieweit die Investitionen aus selber erwirtschafteten Mitteln finanziert werden können.
Kostendeckungsgrad	95.92%	97.66%	Der Kostendeckungsgrad gibt Antwort auf die Frage, wie weit der Aufwand aus selber erarbeiteten Mitteln (Gebührenerträge) gedeckt wird.
Werterhaltungsquote	9.00%	8.35%	Bestand Werterhaltung in % des Wiederbeschaffungswertes.

**8 ANTRAG DER EXEKUTIVE****GENEHMIGUNG:**

Gemäss Art. 71 GV (170.111) verabschiedet der Gemeinderat die Jahresrechnung 2021 der Einwohnergemeinde Münchenbuchsee:

ERFOLGSRECHNUNG	Aufwand <b>Gesamthaushalt</b>	CHF	43'020'604.21
	Ertrag <b>Gesamthaushalt</b>	CHF	40'335'681.10
	Aufwandüberschuss	CHF	2'684'923.11
davon			
	Aufwand <b>Allgemeiner Haushalt</b>	CHF	36'066'460.75
	Ertrag <b>Allgemeiner Haushalt</b>	CHF	34'171'335.36
	Aufwandüberschuss	CHF	1'895'125.39
	Aufwand <b>Wasserversorgung</b>	CHF	1'652'632.30
	Ertrag <b>Wasserversorgung</b>	CHF	1'612'780.00
	Aufwandüberschuss	CHF	39'852.30
	Aufwand <b>Abwasserentsorgung</b>	CHF	1'936'649.30
	Ertrag <b>Abwasserentsorgung</b>	CHF	1'537'378.55
	Aufwandüberschuss	CHF	399'270.75
	Aufwand <b>Abfall</b>	CHF	1'309'750.30
	Ertrag <b>Abfall</b>	CHF	1'306'470.19
	Aufwandüberschuss	CHF	3'280.11
	Aufwand <b>Feuerwehr</b>	CHF	1'528'849.56
	Ertrag <b>Feuerwehr</b>	CHF	1'202'920.45
	Aufwandüberschuss	CHF	325'929.11
	Aufwand <b>Wärmeverbund Riedli</b>	CHF	526'262.00
	Ertrag <b>Wärmeverbund Riedli</b>	CHF	504'796.55
	Aufwandüberschuss	CHF	21'465.45

INVESTITIONSRECHNUNG	Ausgaben	CHF	3'907'420.45
	Einnahmen	CHF	662'379.25
	Nettoinvestitionen	CHF	3'245'041.20

**ANTRAG:**

Dem Grossen Gemeinderat wird beantragt, die Jahresrechnung 2021 zu genehmigen.

Gemeinderat Einwohnergemeinde Münchenbuchsee



Patrick Imhof  
Gemeindevizepräsident



Olivier Gerig  
Gemeindeschreiber



Thomas Sitter  
Finanzverwalter

Münchenbuchsee, 11. April 2022

## Bericht des Rechnungsprüfungsorgans zur Jahresrechnung 2021

An den Grossen Gemeinderat der  
**Einwohnergemeinde Münchenbuchsee**

Als Rechnungsprüfungsorgan haben wir die Jahresrechnung der Einwohnergemeinde Münchenbuchsee bestehend aus Berichterstattung, Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Rechnungsjahr geprüft.

### *Verantwortung des Gemeinderates*

Der Gemeinderat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung der Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Gemeinderat für die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### *Verantwortung des Rechnungsprüfungsorgans*

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und der Arbeitshilfe für Rechnungsprüfungsorgane (AH RPO, Ausgabe 2016) vorgenommen. Die Prüfung haben wir so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben.

Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

#### *Prüfungsurteil*

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Rechnungsjahr den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften.

#### *Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften*

Wir bestätigen, dass wir die Anforderungen an die Befähigung gemäss Art. 123 GV und die besonderen Voraussetzungen gemäss Art. 124 GV erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

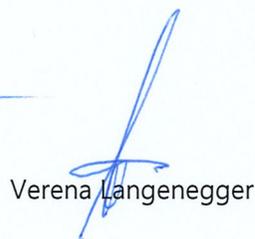
Wir beantragen, die Jahresrechnung per 31. Dezember 2021 mit Aktiven und Passiven von Fr. 66'626'121.96 und einem Aufwandüberschuss (Gesamthaushalt) von Fr. 2'684'923.11 zu genehmigen.

Urtenen-Schönbühl, 03. Mai 2022

#### **ROD Treuhand AG**



Sascha Moser  
Leitender Revisor



Verena Langenegger

An den Grossen Gemeinderat der  
Einwohnergemeinde Münchenbuchsee

Urtenen-Schönbühl, 03. Mai 2022

### **Jahresbericht der Datenschutzaufsichtsstelle**

#### **Berichtszeitraum**

Der Bericht umfasst den Zeitraum vom 1. Januar 2021 bis 31. Dezember 2021.

#### **Zuständige Stelle**

Gestützt auf Art. 40 Abs. 3 des Organisationsreglements ist das Rechnungsprüfungsorgan Aufsichtsstelle für Datenschutzfragen im Sinn von Art. 33 des Kantonalen Datenschutzgesetzes.

#### **Datenschutzbestimmungen**

Wir bestätigen, dass die wesentlichen Vorschriften zu den Datenschutzbestimmungen eingehalten werden.

#### **Reklamationen und Beschwerden**

Wir bestätigen, dass bei uns keine Reklamationen oder Beschwerden in Bezug auf die Datenschutzbestimmungen eingegangen sind.

**ROD Treuhand AG**



Sascha Moser  
Leitender Revisor



Verena Langenegger

## 10 GENEHMIGUNG DER JAHRESRECHNUNG

Der Grosse Gemeinderat der Einwohnergemeinde Münchenbuchsee hat die Jahresrechnung 2021 am 02. Juni 2022 gemäss dem vorstehenden Antrag des Gemeinderates vom 11. April 2022 genehmigt.

Münchenbuchsee, 02. Juni 2022

### NAMENS DES GROSSEN GEMEINDERATES



Luzi Bergamin Poncet  
Präsident



Olivier Gerig  
Sekretär

## 11 ANHANG

### 11.1 Regelwerk

#### 11.1.1 Angewendetes Regelwerk

Der Rechnungsabschluss 2021 der Einwohnergemeinde Münchenbuchsee ist in Übereinstimmung mit den geltenden kantonalen gesetzlichen Grundlagen erstellt worden.

Gemeindegesezt (GG, BSG 170.11)

Gemeindeverordnung (GV, BSG 170.111)

Direktionsverordnung über den Finanzhaushalt der Gemeinden (FHDV, BSG 170.511)

Diese orientieren sich gemäss Art. 70 Absatz 1 GG am Harmonisierten Rechnungslegungsmodell für die Kantone und Gemeinden, HRM2, laut Handbuch der Konferenz der Kantonalen Finanzdirektoren. Die kantonalen Bestimmungen weichen in einzelnen Bereichen von den Empfehlungen des HRM2 ab. Das Amt für Gemeinden und Raumordnung stellt eine Auflistung dieser Ausnahmen zur Verfügung unter [www.be.ch/gemeinden](http://www.be.ch/gemeinden) > Rubrik Gemeindefinanzen > HRM2 > Praxishilfen.

#### 11.1.2 Folgebewertung Finanzvermögen

Vermögenswerte im Finanzvermögen werden bilanziert, wenn sie einen künftigen Nutzen erbringen und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Sie werden zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten bilanziert. Entstehen der Gemeinde keine Kosten, wird zum Verkehrswert zum Zeitpunkt des Zugangs bilanziert. Folgebewertungen erfolgen zum Verkehrswert am Bilanzstichtag, wobei eine systematische Neubewertung bei Liegenschaften mit Ausnahme von Baurechten alle fünf Jahre oder bei Änderung des amtlichen Werts, bei allen anderen Vermögenswerten jährlich erfolgt. Die Bilanzwerte sind bei eingetretenen dauerhaften Wertminderungen oder Verlusten sofort zu berichtigen.

Das Finanzvermögen wurde bei der Einführung von HRM2 per 01. Januar 2016 neu bewertet (Anhang 1 GV).

Finanzanlagen (Aktien und Anteilscheine) werden zum Nominal- oder Börsenwert bilanziert, Sachanlagen (Grundstücke und Gebäude) zum amtlichen Wert oder zum Verkehrswert.

Bilanzkonto	Bezeichnung Bilanzkonto	Auf-/Abwertung in CHF	Bewertungsmethode	Letztmalige Bewertung
10700.01	Aktien und Anteilscheine	- 6'783.00	Nominal-/Börsenwert	31.12.2021
10800.01	Grundstücke	0.00	Amtlicher Wert / Fläche x Preis	31.12.2020
10840.01	Gebäude	0.00	Verkehrswert	01.01.2016

### 11.1.3 Bewertung Verwaltungsvermögen

Vermögenswerte im Verwaltungsvermögen werden bilanziert, wenn sie einen künftigen mehrjährigen öffentlichen Nutzen hervorbringen und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Sie werden zu Anschaffungs- oder Herstellkosten nach der Nettomethode bilanziert und nach der definierten Nutzungsdauer linear abgeschrieben. Entstehen der Gemeinde keine Kosten, wird zum Verkehrswert zum Zeitpunkt des Zugangs bilanziert. Die Bilanzwerte sind bei eingetretenen dauerhaften Wertminderungen oder Verlusten sofort zu berichtigen. Die geltenden Anlagekategorien und Nutzungsdauer sind in Anhang 2 GV umschrieben.

### 11.1.4 Aktivierungsgrenzen

Allgemeiner Haushalt	Fr. 50'000.00
Spezialfinanzierungen	Fr. 50'000.00

### 11.1.5 Bestehendes Verwaltungsvermögen

Seit dem Übergang auf HRM2 im Jahr 2016, wird das bestehende Verwaltungsvermögen linear über 8 Jahre abgeschrieben.

## 11.2 Grundlagen der Jahresrechnung

Als Grundlage für die Jahresrechnung 2021 dienen das Budget 2021 und die Vorjahresrechnung 2020.

Genehmigung/Prüfung

	Budget 2021	Jahresrechnung 2020
Gemeinderat	07. September 2020	12. April 2021
Bestätigungsbericht Rechnungsprüfungsorgan		30. April 2021
Grosser Gemeinderat	15. Oktober 2020	03. Juni 2021

## 11.3 Eigenkapitalnachweis

in Tausend CHF

Eigenkapital per 01.01.2021			Veränderungsnachweis				Eigenkapital per 31.12.2021				
		CHF	Erhöhung (+) durch		Reduktion (-) durch				CHF		
29	Eigenkapital	53'505		CHF		CHF	29	Eigenkapital	51'154		
<b>290</b>	<b>Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen (SF)</b>	<b>21'447</b>		<b>Einlagen in SF EK</b>	<b>1'066</b>	<b>Entnahmen aus SF EK</b>	<b>2'152</b>	<b>290</b>	<b>Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen (SF)</b>	<b>20'361</b>	
29000.01	SF Feuerwehr (zweiseitig)	367				9011.01 Aufwandüberschuss Feuerwehr	326	29000.01	SF Feuerwehr (zweiseitig)	41	
29001.01	SF Wasserversorgung	492				9011.01 Aufwandüberschuss Wasserversorgung	40	29001.01	SF Wasserversorgung	452	
29001.02	SF WAGRA (Art. 85a GV)	1'315				4510.04 Entnahme SF	438	29001.02	SF WAGRA (Art. 85a GV)	877	
29002.01	SF Abwasserentsorgung	3'772				9011.01 Aufwandüberschuss Abwasserentsorgung	399	29002.01	SF Abwasserentsorgung	3'373	
29003.01	SF Abfallentsorgung	1'314				9011.01 Aufwandüberschuss Abfallentsorgung	3	29003.01	SF Abfallentsorgung	1'311	
29004.01	Reserve Übertragung VV EV (Art. 85a GV)	13'861				4898.01 Entnahme übriges EK	924	29004.01	Reserve Übertragung VV EV (Art. 85a GV)	12'937	
29005.01	SF Mehrwertabgabe	294	3510.01	Einlage in SF	1'066			29005.01	SF Mehrwertabgabe	1'360	
29006.01	SF Fernwärme (zweiseitig)	31				9011.01 Aufwandüberschuss Fernwärme	21	29006.01	SF Fernwärme (zweiseitig)	10	
<b>293</b>	<b>Vorfinanzierungen</b>	<b>18'297</b>		<b>Einlagen in Vorfinanz. EK</b>	<b>1'901</b>	<b>Entnahmen aus Vorfinanz. des EK</b>	<b>173</b>	<b>293</b>	<b>Vorfinanzierungen</b>	<b>20'025</b>	
29300.01	Hochbauten Verwaltungsvermögen	3'155	3893.01	Einlage in Vorfinanzierung	924			29300.01	Hochbauten Verwaltungsvermögen	4'079	
29301.01	Werterhalt Wasserversorgung	4'347	3510.50	Einlage SF / Anschlussgebühren	194	4510.02	Entnahme Abschreibungen	31	29301.01	Werterhalt Wasserversorgung	4'510
29302.01	Werterhalt Abwasserentsorgung	10'550	3510.50	Einlage SF / Anschlussgebühren	675	4510.02	Entnahme Abschreibungen	44	29302.01	Werterhalt Abwasserentsorgung	11'181
29306.01	Werterhalt Fernwärme	245	3893.01	Einlage SF	108	4510.02	Entnahme Abschreibungen	98	29306.01	Werterhalt Fernwärme	255
<b>294</b>	<b>Reserven</b>	<b>1'971</b>		<b>Einlagen</b>		<b>Entnahmen</b>		<b>294</b>	<b>Reserven</b>	<b>1'436</b>	
29400.01	Zusätzliche Abschreibungen	1'971				4894.01	Entnahme Reserve	535	29400.01	Zusätzliche Abschreibungen	1'436
<b>296</b>	<b>Neubewertungsreserve Finanzvermögen</b>	<b>3'291</b>		<b>Einlagen</b>	<b>505</b>	<b>Entnahmen</b>	<b>1'069</b>	<b>296</b>	<b>Neubewertungsreserve Finanzvermögen</b>	<b>2'727</b>	
29600.01	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	3'291				4896.01	Entnahme Neubewertungsreserve	1'062	29600.01	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	2'228
29601.01	Schwankungsreserve Finanzvermögen	0	3896.01	Einlage Schwankungsreserve	505	4896.01	Entnahme Schwankungsreserve	7	29601.01	Schwankungsreserve Finanzvermögen	499
<b>299</b>	<b>Bilanzüberschuss/-Fehlbetrag</b>	<b>8'500</b>				<b>Jahresergebnis</b>	<b>1'895</b>	<b>299</b>	<b>Bilanzüberschuss/-Fehlbetrag</b>	<b>6'605</b>	

## 11.4 Rückstellungsspiegel

### 205 Kurzfristige Rückstellungen

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2021	Veränderung			Buchwert 31.12.2021	Kommentar
			Bildung	Verwendung	Auflösung		
20500.01	Überzeit-/Ferienguthaben Personal	90'688.40	50'424.25		90'688.40	50'424.25	

### 208 Langfristige Rückstellungen

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2021	Veränderung			Buchwert 31.12.2021	Kommentar
			Bildung	Verwendung	Auflösung		
							<i>Keine langfristigen Rückstellungen vorhanden</i>

<b>Total kurzfristige Rückstellungen</b>	90'688.40	50'424.25	0.00	90'688.40	50'424.25
<b>Total langfristige Rückstellungen</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Rückstellungen</b>	<b>90'688.40</b>	<b>50'424.25</b>	<b>0.00</b>	<b>90'688.40</b>	<b>50'424.25</b>

## 11.5 Beteiligungsspiegel

<b>Beteiligungen (im Sinne der öffentlichen Aufgabenerfüllung)</b>											
Name, Sitz Rechtsform	Tätigkeitsgebiet	Nominalkapital (100%)	Eigentumsanteil	Stimmanteil - E: Exekutive - L: Legislative	Wesentliche Beteiligte	Buchwert per 31.12.	Anschaffungswert	Wesentliche Beteiligungen der Organisation	Rechnungslegungs- norm; Aussage zur Jahresrechnung	Zahlungsströme Berichtsjahr	Spezifische Risiken
<b>Gemeindeeigene Unternehmen (Anstalten) gem. Art. 64 Abs. 1 Bst. b GG</b>											
Energie Münchenbuchsee AG (EMAG)	Energie- und Wasserversorgung									Budgetvereinbarung	keine Haftung
<b>Öffentlich-rechtliche Organisationen der interkommunalen Zusammenarbeit (Gemeindeverbände, Anstalten etc.)</b>											
Verein Musikschule Region Münchenbuchsee	musikalische Bildung				EG M'buchsee und weitere Gemeinden					Betriebsbeitrag	keine Haftung
Gemeindeverband Fraubrunner Anzeiger	Anzeiger / Publikationen				EG M'buchsee und weitere Gemeinden					Gewinnanteil	Haftung Verbandsvermögen
Gemeindeverband ARA Moossee-Urtenenbach	Abwasserreinigung				EG M'buchsee und weitere Gemeinden					Kostenanteil	Solidarische Haftung für Schulden des Verbandes
Wasserbauverband Urtenenbach	Unterhalt, Wasserbau Urtenenbach				EG M'buchsee und weitere Gemeinden					Kostenanteil	Haftung Verbandsvermögen
Regionalkonferenz Bern-Mittelland	Koordination gemeindeübergreifende Aufgaben				Gemeinden Regionalkonferenz					Gemeindebeitrag	Keine Haftung
Begräbnisgemeindeverband Münchenbuchsee	Regionale Friedhoforganisation				M'buchsee, Deisswil, Diemerswil, Wiggiswil					Kopfbeitrag	Haftung Verbandsvermögen
<b>Juristische Personen des Privatrechts</b>											
Schweizerischer Gemeindeverband	Unterstützung schweizerischer Gemeinden				Gemeinden und Bürgergemeinden					Mitgliederbeitrag	Haftung Verbandsvermögen
Verband bernischer Gemeinden	Unterstützung bernischer Gemeinden				Einwohner-, gemischte Gemeinden und Unterabt.					Mitgliederbeitrag	Haftung Verbandsvermögen
Verein Ferienheim Region Fraubrunnen	Schullager				EG M'buchsee und weitere Gemeinden					Gemeindebeitrag	Haftung Vereinsvermögen
Verein Aktion Lehrstellen & Praktikumsplätze (ALP Grauholz)	Bekämpfung Jugendarbeitslosigkeit				EG M'buchsee und weitere Gemeinden					Gemeindebeitrag und Fallbeiträge	Haftung Vereinsvermögen
Wasserverbund Grauholz AG (WAGRA)	Wasserversorgung				EG M'buchsee und weitere Beteiligte					Kostenanteil	Aktionärsbindungsvertrag
KEWU AG	Abfallentsorgung				EG M'buchsee und weitere Gemeinden					Kostenanteil	Aktionärsbindungsvertrag

Mitgliedschaften in einfachen Gesellschaften, Kollektiv- und Kommanditgesellschaften											
Einfache Gesellschaft Sportzentrum Hirzenfeld	Betrieb und Unterhalt Sportzentrum				Zollikofen					Betriebskostenbeitrag	Beitragshöhe ist fixiert
<b>Vertragliche Beziehungen zur Erfüllung von Gemeindeaufgaben</b>											
Kantonspolizei Bern	Erbringung Leistungen der Sicherheits- und Verkehrspolizei				EG M'buchsee und Zollikofen					Pauschalabgeltung	Keine Haftung
Zivilschutzorganisation Bern plus	Aufgaben Bereich Zivilschutz				EG M'buchsee und weitere Gemeinden					Kostenanteil	Keine Haftung
Stiftung Kornhausbibliotheken Bern	Bibliotheksführung				EG M'buchsee und weitere Gemeinden, Kanton Bern					Betriebsbeitrag	Keine Haftung
Verein buchsi kultur	Pflege und Förderung des kulturellen Lebens				EG M'buchsee					Pauschalbeitrag	Keine Haftung
Jugendwerk GmbH	offene Kinder- und Jugendarbeit				EG M'buchsee und weitere Gemeinden					Pauschalbeitrag	Keine Haftung
Verein KARIBU	Integration Migrantinnen und ihre Familien				EG M'buchsee und weitere Beteiligte					Gemeindebeitrag	Keine Haftung
Seniorenverein Münchenbuchsee	Altersarbeit				EG M'buchsee					Gemeindebeitrag	Keine Haftung
Verein Kulturbrücke Buchsi	Deutschkurse, Allmendquartier, Integrationsprojekte				EG M'buchsee					Gemeindebeitrag	Keine Haftung
Spielgruppenverein Münchenbuchsee	Führung Spielgruppenangebot				EG M'buchsee					Gemeindebeitrag	Keine Haftung
Regionaler Sozialdienst Münchenbuchsee	Sozialhilfe und Unterstützung				M'buchsee, Moosseedorf, Deisswil, Diemerswil, Wiggiswil					Verbandsbeitrag	Haftung Verbandsvermögen; Bei Auflösung Verband Dritten gegenüber gem. Vorschriften Gemeindegesetz

## 11.6 Gewährleistungsspiegel

Name, Sitz, Rechtsform	Eigentümer wesentliche Miteigentümer	Angaben zu den gesicherten Leistungen Art, Betrag, Verfall, Zinsangaben usw.)	Zahlungsströme im Berichtsjahr	Spezifische zusätzliche Angaben
<b>Privatrechtliche Unternehmen (nach OR/ZGB)</b>				
Previs Vorsorge, Bern, Sammelstiftung	Versicherte		Prämien	
<b>Öffentlich-rechtliche Unternehmen (nach Gemeindegesetz)</b>				
<b>Öffentlich-rechtliche Verträge</b>				
<b>Weitere Verpflichtungen (Altlasten, Leasing usw.)</b>				

## Anlagespiegel Finanzvermögen

	Anschaffungskosten					kumulierte Wertberichtigungen					Buchwerte
	AW per 1.1.2021	Zuwachs/ Zugänge	Abgänge	Umglie- dungen	AW per 31.12.2021	Stand per 1.1.2021	Wert- minder.	Aufwert- ungen	Umglie- dungen	Stand per 31.12.2021	BW netto 31.12.2021
<b>107 Finanzanlagen</b>	<b>2'983'524.00</b>	<b>1'075'000.00</b>	<b>-1'146'675.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2'911'849.00</b>	<b>38'524.00</b>	<b>-6'783.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>31'741.00</b>	<b>2'558'590.00</b>
1070 Total Aktien und Anteilscheine	33'924.00	0.00	0.00	0.00	33'924.00	38'524.00	-6'783.00	0.00	0.00	31'741.00	65'665.00
1071 Total Verzinsliche Anlagen	2'949'600.00	1'075'000.00	-1'146'675.00	0.00	2'877'925.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2'492'925.00
<b>108 Finanzvermögen Sachanlagen</b>	<b>1'566'185.55</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'566'185.55</b>	<b>3'265'749.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3'265'749.00</b>	<b>4'831'934.55</b>
1080 Grundstücke unüberbaut	863'565.25	0.00	0.00	0.00	863'565.25	3'265'749.00	0.00	0.00	0.00	3'265'749.00	4'129'314.25
1084 Gebäude Finanzvermögen (entwidmet)	702'620.30	0.00	0.00	0.00	702'620.30	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	702'620.30

## Anlagespiegel Sachanlagen Verwaltungsvermögen

	Anschaffungskosten					kumulierte ordentliche Abschreibungen					Buchwerte
	AW per 1.1.2021	Zuwachs/ Zugänge	Abgänge	Umglieder.	AW per 31.12.2021	Stand per 1.1.2021	Planm. Abschr.	Aus.plan. Abschr.	Wertkorr.	Stand per 31.12.2021	BW netto 31.12.2021
<b>140 Sachanlagen Verwaltungsvermögen</b>	<b>15'047'882.10</b>	<b>3'337'716.90</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>18'385'599.00</b>	<b>-1'232'857.90</b>	<b>450'233.10</b>	<b>357'146.35</b>	<b>0.00</b>	<b>-2'040'237.35</b>	<b>16'345'361.65</b>
1401 Strassen/Verkehrwege	2'661'028.25	664'105.90	0.00	242'129.25	3'567'263.40	-183'635.25	108'045.15	0.00	0.00	-291'680.40	3'275'583.00
1402 Wasserbau	11'952.70	15'757.25	0.00	113'055.00	140'764.95	-597.70	7'080.25	0.00	0.00	-7'677.95	133'087.00
1403 Tiefbauten übrige	4'936'490.10	270'318.05	0.00	538'724.40	5'745'532.55	-229'234.10	74'730.45	0.00	0.00	-303'964.55	5'441'568.00
1404 Hochbauten	4'646'764.75	276'296.05	0.00	578'211.20	5'501'272.00	-684'776.75	220'464.25	0.00	0.00	-905'241.00	4'596'031.00
1406 Mobilien	454'908.10	0.00	0.00	0.00	454'908.10	-134'614.10	39'913.00	207'273.00	0.00	-381'800.10	73'108.00
1407 Anlagen im Bau	2'336'738.20	2'111'239.65	0.00	-1'472'119.85	2'975'858.00	0.00	0.00	149'873.35	0.00	-149'873.35	2'825'984.65
<b>Bestehendes Verwaltungsvermögen</b>	<b>12'084'750.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>12'084'750.00</b>	<b>-7'560'874.00</b>	<b>1'507'959.00</b>	<b>512'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-9'580'833.00</b>	<b>2'503'917.00</b>
14099.01 Allgemeiner Haushalt	10'036'750.00	0.00	0.00	0.00	10'036'750.00	-6'280'874.00	1'251'959.00	0.00	0.00	-7'532'833.00	2'503'917.00
14099.40 Elektrizität	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
14099.50 Übrige SF	2'048'000.00	0.00	0.00	0.00	2'048'000.00	-1'280'000.00	256'000.00	512'000.00	0.00	-2'048'000.00	0.00

## Anlagespiegel Übriges Verwaltungsvermögen

	Anschaffungskosten				kumulierte ordentliche Abschreibungen					Buchwerte	
	AW per 1.1.2021	Zuwachs/ Zugänge	Abgänge	Umglieder.	AW per 31.12.2021	Stand per 1.1.2021	Planm. Abschr.	Aus.plan. Abschr.	Wertkorr.	Stand per 31.12.2021	BW netto 31.12.2021
<b>142 Immaterielle Anlagen VV</b>	<b>1'401'075.65</b>	<b>345'672.45</b>	<b>0.00</b>		<b>1'746'748.10</b>	<b>-755'504.65</b>	<b>296'593.45</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-1'052'098.10</b>	<b>694'650.00</b>
1420 Software	697'960.95	294'404.60	0.00		992'365.55	-467'506.95	204'884.60	0.00	0.00	-672'391.55	319'974.00
1421 & 1429 übrige immaterielle Anlagen	703'114.70	51'267.85	0.00		754'382.55	-287'997.70	91'708.85	0.00	0.00	-379'706.55	374'676.00
<b>144 Darlehen VV</b>	<b>7'630'088.95</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>		<b>7'630'088.95</b>	<b>-1'315'044.45</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-438'348.15</b>	<b>-1'753'392.60</b>	<b>5'876'696.35</b>
Darlehen an öff. Unternehmungen	7'630'088.95	0.00	0.00		7'630'088.95	-1'315'044.45	0.00	0.00	-438'348.15	-1'753'392.60	5'876'696.35
<b>145 Beteiligungen VV</b>	<b>10'022'580.77</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>		<b>10'022'580.77</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>10'022'580.77</b>
Beteiligungen an öff. Unternehmungen	10'021'899.77	0.00	0.00		10'021'899.77	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10'021'899.77
Beteiligungen an privaten Unternehmungen	681.00	0.00	0.00		681.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	681.00
<b>146 Investitionsbeiträge VV</b>	<b>2'176'069.20</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>		<b>2'176'069.20</b>	<b>-301'509.20</b>	<b>96'959.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-398'468.20</b>	<b>1'777'601.00</b>
1460-1469 Investitionen	2'176'069.20	0.00	0.00		2'176'069.20	-301'509.20	96'959.00	0.00	0.00	-398'468.20	1'777'601.00

## 11.8.1 Verpflichtungskredite für Investitionen

Konto-Nr. HRM2	Konto-Nr. HRM1	Objektbezeichnung	Datum Kredit- beschluss	Organ	Kredit	Kumulierte Ausgaben 01.01.2021	Investitions- ausgaben 2021	Kumulierte Ausgaben 31.12.2021	Kumulierte Einnahmen 01.01.2021	Investitions- einnahmen 2021	Kumulierte Einnahmen 31.12.2021	Saldo Kredit	Datum Abrechnung
<b>0220</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>												
5200.02		Erstellung neue Homepage	10.02.2020	GR	180'000	57'211	1'208	58'419				121'581	
	091.506.06	Liegenschaftsbewertungssystem	17.11.2014	GR	93'000	102'235		102'235				-9'235	13.12.2021
<b>290</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften</b>												
5040.02		Klosterweg 1, Dach-, Fassadensanierung	06.12.2021	GR	243'100	0		0				243'100	
<b>1610</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>												
5040.01		Schiessanlage Bärenried, Ersatz Kugelfänge und Bodensanierung	22.08.2019	GGR	861'500	49'104	734'473	783'577				77'923	
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>												
5040.04		SH Paul Klee, Abklärungen Erdbebentauglichkeit	22.06.2020	GR	75'000	54'090		54'090				20'910	
5040.06		SH Dorf, Gebäudehülle	02.11.2020	GR	53'300	0	38'471	38'471				14'829	
5040.11		SH Dorf, Anschluss Wärmeverbund	02.09.2019	GR	160'000	9'047		9'047				150'953	
5040.12		SH Paul Klee, Anschluss Wärmeverbund Zentrum	16.08.2018	GGR	300'000	122'770	107'383	230'153	0	14'311	14'311	84'158	
5040.15		SH Allmend, Ersatz Heizung	04.11.2019	GR	240'000	230'379	1'346	231'725	0	16'440	16'440	24'715	18.10.2021
5040.16		SH Paul Klee, Sanierung Aussenbereiche	02.12.2019	GR	154'800	0	17'288	17'288				137'512	
5040.17		SH Riedli, Sanierung Aussenbereiche	02.12.2019	GR	247'000	231'181	2'651	233'832				13'168	
5040.18		SH Waldegg, Sanierung Aussenbereiche	23.01.2020	GGR	356'000	303'617	3'247	306'864				49'136	
5040.21		SH Bodenacker, Anschluss Wärmeverbund	23.01.2020	GGR	375'000	113'286	271'709	384'995	22'624		22'624	12'629	
5040.22		Tagesschule, Erweiterung Räumlichkeiten	22.07.2019	GR	130'000	149'091		149'091				-19'091	
5040.24		SH Allmend, Erweiterung Schulraum	13.12.2021	GR	16'500	0		0				16'500	
5290.01		Schulraumplanung	18.03.2019	GR	25'300								
			07.10.2019	GR	200'000	187'613	68'945	256'558				-31'258	
<b>2190</b>	<b>Schulleitung und Schulverwaltung</b>												
5200.01		ICT Schule 21	25.10.2016	GGR	743'614	542'543	-21'128	521'415				222'199	
5200.02		ICT Beschaffungskonzept 2020-2024	02.07.2020	GGR	819'000	1'428	314'325	315'753				503'247	
5290.01	219.589.05	Projekt ICT Schulen	09.02.2015	GR	40'000								
			29.06.2015	GR	58'000								
			22.02.2016	GR	11'874	101'296		101'296				8'578	
<b>3321</b>	<b>Gemeinschaftsantennenanlage</b>												
	321.501.29	Bodenackerweg, Anpassung GA	16.10.2008	GGR	17'600	0		0				17'600	03.06.2021
	321.501.43	ZPP Riedli, Ausbau GA	29.08.2013	GGR	68'500	0		0				68'500	21.10.2021
	321.501.44	ZPP Egg, Ausbau GA	29.08.2013	GGR	55'500	55'777		55'777				-277	
	321.501.62	ZPP 20 Bahnhof (Kästliareal), Ausbau GA	05.12.2013	GGR	57'000	1'179		1'179				55'821	
	321.589.03	ZPP 17 Riedli, Erschliessung/Infrastrukturen; Projekt.kredit	27.08.2012	GR	1'566	950		950				616	30.08.2021
	321.589.04	ZPP 18 Egg, Infrastrukturen; Projektierungskredit	27.08.2012	GR	1'566	1'450		1'450				116	
	321.589.06	ZPP 20 Bahnhof, Anpassungen Werkleit., Projekt.kredit	18.06.2012	GR	600	1'181		1'181				-581	

## 11.8.1 Verpflichtungskredite für Investitionen

Konto-Nr. HRM2	Konto-Nr. HRM1	Objektbezeichnung	Datum Kredit- beschluss	Organ	Kredit	Kumulierte Ausgaben 01.01.2021	Investitions- ausgaben 2021	Kumulierte Ausgaben 31.12.2021	Kumulierte Einnahmen 01.01.2021	Investitions- einnahmen 2021	Kumulierte Einnahmen 31.12.2021	Saldo Kredit	Datum Abrechnung
<b>3410</b>	<b>Sport</b>												
5640.04		Sportzentrum, Investitionskostenbeitrag Sanierung Eisbahn	27.09.2020 22.03.2021	UA GR	<b>2'927'000</b> <b>285'300</b>	241'000	211'700	452'700				<b>2'759'600</b>	
<b>3421</b>	<b>Saal- und Freizeitanlage</b>												
5040.01		Saal-/Freizeitanlage, bauliche Anpassungen prov. KIGA	23.04.2020	GR	<b>100'800</b>	65'076	15'273	80'349				<b>20'451</b>	
5040.02		Saal-/Freizeitanlage, bauliche Anpassungen Tagesschule	23.04.2020 06.09.2021	GR GR	<b>90'000</b> <b>55'000</b>	83'862	40'615	124'477				<b>20'523</b>	
5040.03		Saal-/Freizeitanlage, Anschluss Wärmeverbund	07.06.2021	GR	<b>240'000</b>	0	236'554	236'554	0	6'950	6'950	<b>10'396</b>	
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>												
5010.01	620.501.41	Tempo 30-Zone, Riedli, Bärenried, Egg	13.04.2015 04.12.2017	GR GR	<b>39'000</b> <b>108'000</b>	38'314 93'466		38'314 93'466				<b>15'220</b>	
5010.02	620.501.43 620.589.01	ZPP Riedli, Anpassung Hohlen-/Riedliweg ZPP 17 Riedli, Erschliessung/Infrastrukturen; Projekt.kredit	29.08.2013 27.08.2012	GGR GR	<b>391'000</b> <b>3'942</b>	251'446 2'862		251'446 2'862	171'000		171'000	<b>310'554</b> <b>1'080</b>	21.10.2021 30.08.2021
5010.03	620.501.44 620.589.02	ZPP Egg, Sanierung Strasse "Auf der Egg" ZPP 18 Egg, Infrastrukturen; Projektierungskredit	29.08.2013 27.08.2012	GGR GR	<b>59'000</b> <b>4'860</b>	50'172 4'990		50'172 4'990				<b>8'698</b>	
5010.04	620.501.62	ZPP 20 Bahnhof (Kästliareal)	05.12.2013	GGR	<b>199'000</b>	84'793	16'197	100'990				<b>98'010</b>	
5010.06	620.501.13	Mühlestrasse, Erweiterung Trottoir/Bau Stichstrasse Parz. 128	26.09.2016 13.04.2015	GR GR	<b>115'100</b> <b>16'175</b>	63'272 8'330	1'079	64'351 8'330				<b>58'594</b>	
5010.08	620.501.14	Mühlestrasse, Neubau Trottoir/Fussgängerquerung	08.09.2014	GR	<b>87'000</b>	69'754		69'754				<b>17'246</b>	
5010.11	620.589.05	Moosgasse, Sanierung/Erneuerung Strassenoberbau Moosgasse, Sanierung; Projektierungskredit	21.01.2016 16.06.2014	GGR GR	<b>315'360</b> <b>8'150</b>	245'538 5'703		245'538 5'703				<b>69'822</b> <b>2'447</b>	03.06.2021 12.04.2021
5010.12		Strassensanierungen Lochstieggweg, Riedliweg, Bergmatt	26.05.2016	GGR	<b>362'000</b>	241'591		241'591				<b>120'409</b>	
5010.14		Paul Klee-Str.; Sanierung im Abschnitt Häuslimoosstr. / Ulmenweg	03.09.2018 23.05.2019	GR GGR	<b>16'000</b> <b>681'000</b>	499'320	155'924	655'244				<b>41'756</b>	
5010.15		ZPP 19 Strahmmatte	03.12.2018 22.08.2019	GR GGR	<b>26'000</b> <b>826'300</b>	27'117	1'614	28'731				<b>823'569</b>	
5010.17		Zone Tempo 30 Ursprung	08.04.2019 24.08.2019	GR GR	<b>16'000</b> <b>69'500</b>	10'651	5'396	16'047				<b>69'453</b>	
5010.18	860.503.62	ZPP 20 Bahnhof (Kästliareal), Anpassung StraLa	05.12.2013	GGR	<b>35'000</b>	6'096		6'096				<b>28'904</b>	
5010.19	860.503.43	ZPP Riedli, Anpassung Strassenbeleuchtung	29.08.2013	GGR	<b>11'500</b>	8'766		8'766				<b>2'734</b>	21.10.2021
5010.22		Weierweg, Sanierung/Belagserneuerung	25.06.2018 08.04.2019	GR GR	<b>5'500</b> <b>3'500</b>	3'410		3'410				<b>5'590</b>	
5010.26		Strassensanierungen 2. Etappe Riedli, Bärenried, Egg	01.06.2017	GGR	<b>446'000</b>	271'983		271'983				<b>174'017</b>	
5010.28		Schlösslistrasse, Sanierung	29.11.2018 04.12.2017	GGR GR	<b>373'000</b> <b>12'000</b>	318'355 10'718		318'355 10'718				<b>54'645</b> <b>1'282</b>	03.06.2021 12.04.2021
	620.589.11	Schlösslistrasse, Sanierung; Projektierungskredit	10.09.2012	GR	<b>15'000</b>	14'981		14'981				<b>19</b>	12.04.2021
5010.29		Grundweg, Sanierung	12.02.2018 24.01.2019	GR GGR	<b>13'000</b> <b>201'000</b>	42'642	128'059	170'701				<b>43'299</b>	

## 11.8.1 Verpflichtungskredite für Investitionen

Konto-Nr. HRM2	Konto-Nr. HRM1	Objektbezeichnung	Datum Kredit- beschluss	Organ	Kredit	Kumulierte Ausgaben 01.01.2021	Investitions- ausgaben 2021	Kumulierte Ausgaben 31.12.2021	Kumulierte Einnahmen 01.01.2021	Investitions- einnahmen 2021	Kumulierte Einnahmen 31.12.2021	Saldo Kredit	Datum Abrechnung
5010.30		Bahngässli Ost, Sanierung	02.07.2020	GGR	121'100	44'217	27'212	71'429				49'671	
5010.31		Allmend, Gesamtsanierung	22.06.2020 18.02.2021	GR GR	17'600 327'000	7'952	20'812	28'764				315'836	
5010.32		Kirchgasse, Gesamtsanierung	22.03.2021	GR	58'200	0	6'229	6'229				51'971	
5010.34		Zentrum Ost; San. Fellenbergstrasse, Kreuzgasse	06.12.2021	GR	10'000	0		0				10'000	
5010.87		Meisenweg, Ausbau	02.12.2019	GR	83'700	0		0				83'700	
5010.88		Schaalweg, Belagssanierung	23.05.2019	GGR	55'000	45'157	2'514	47'671				7'329	
5010.89		Sanierung Strassenbeleuchtung Perimeter Oberdorf und Unterdorf	08.04.2019	GR	149'000	110'869	19'010	129'879				19'121	
5010.91		Werkhof, Sanierung Deckbelag	23.11.2020	GR	223'400	0	157'486	157'486				65'914	
5010.92	620.501.25	Industriestrasse, Ausbau	24.10.2002	GGR	650'000	551'353		551'353				98'647	
5010.93		Strassensanierungsarbeiten 2021	21.06.2021	GR	186'000	0	168'435	168'435				17'565	
5010.94		Sanierung Flurwege	06.09.2021	GR	128'000	0	36'333	36'333				91'667	
5010.98		Strassenbeleuchtung, Umrüstung auf LED	22.08.2019	GGR	1'143'700	253'292	311'897	565'189				578'511	
	620.501.29	Bodenackerweg, Sanierung	16.10.2008	GGR	137'900	117'338		117'338				20'562	03.06.2021
	620.501.88	Flurwege Bärenried / Längmatt, Sanierung	23.09.2013	GR	80'000	0		0				80'000	
	620.589.10	Industriestrasse, Ausbau 3. Etappe; Projektierungskredit	10.09.2012	GR	16'500	18'282		18'282				-1'782	
5610.01		Verkehrsmanagement Bern-Nord, Investitionsbeitrag	21.06.2021	GR	143'000	0		0				143'000	
<b>6210</b>	<b>Bahninfrastruktur</b>												
5640.01		Investitionsbeitrag Veloanlage Bahnhof Nord	24.06.2019	GR	114'000	91'545		91'545				22'455	
<b>7101</b>	<b>Wasserversorgung</b>												
5031.02	700.501.43	ZPP Riedli, Neubau Wasserleitung	29.08.2013	GGR	415'000	209'503		209'503				205'497	21.10.2021
	700.589.01	ZPP 17 Riedli, Erschliessung/Infrastrukturen; Projekt.kredit	27.08.2012	GR	7'614	7'050		7'050				564	30.08.2021
5031.03	700.501.44	ZPP Egg, Neubau Wasserleitung	29.08.2013	GGR	244'000	165'159		165'159					
	700.589.02	ZPP 18 Egg, Infrastrukturen; Projektierungskredit	27.08.2012	GR	5'508	5'100		5'100				79'249	
5031.04	700.501.62	ZPP 20 Bahnhof (Kästliareal), Erneuer./Anpass. Wasserleitung	05.12.2013	GGR	75'000	57'853		57'853					
	700.589.04	ZPP 20 Bahnhof, Anpassungen Werkleitungen, Projekt.kredit	18.06.2012 25.02.2013	GR GR	4'500 7'600	11'531		11'531				17'716	
5031.06	700.501.91	Wasserringleitung Industriestr. - Zürichstr.; Erneuerung	27.08.2015 08.05.2017	GGR GR	637'200 59'000	637'345 5'489		637'345 5'489	12'000		12'000	65'366	
5031.07		Hofwilstrasse 5-21, Leitungsauswechslung	26.06.2017	GR	143'000	114'987		114'987				28'013	
5031.08		Mühlestrasse Parz. 128, Erschliessung Trinkwasser	26.09.2016	GR	90'000	76'809		76'809				13'191	
5031.09		Schaalweg, Leitungssanierung	23.05.2019	GGR	209'000	157'591		157'591	0	6'000	6'000	57'409	
5031.11		Moosgasse, Neubau Wasserleitung	21.01.2016	GGR	202'500	179'050		179'050				23'450	03.06.2021
	700.589.05	Moosgasse, Sanierung; Projektierungskredit	16.06.2014	GR	11'650	8'333		8'333				3'317	12.04.2021
5031.12	700.501.92	Rosenweg 7-15, Leitungserneuerung	07.09.2015	GR	87'000	78'635		78'635	2'278		2'278	10'643	
5031.14		Paul Klee-Str.; Sanierung im Abschnitt Häuslimoosstr. / Ulmenweg	03.09.2018 23.05.2019	GR GGR	13'000 503'000	392'622	180'229	572'851	0	12'000	12'000	-44'851	
5031.15		ZPP 19 Strahmmatte	03.12.2018 22.08.2019	GR GGR	3'500 209'000	24'420	12'474	36'894				175'606	

## 11.8.1 Verpflichtungskredite für Investitionen

Konto-Nr. HRM2	Konto-Nr. HRM1	Objektbezeichnung	Datum Kredit- beschluss	Organ	Kredit	Kumulierte Ausgaben 01.01.2021	Investitions- ausgaben 2021	Kumulierte Ausgaben 31.12.2021	Kumulierte Einnahmen 01.01.2021	Investitions- einnahmen 2021	Kumulierte Einnahmen 31.12.2021	Saldo Kredit	Datum Abrechnung
5031.17		Chlostermatte, Ausbau und Ersatz Wasserleitung	22.03.2018	GGR	482'500	308'498	4'653	313'151	12'000		12'000	181'349	
5031.18		Chlostermatte/Schöneggweg, Ausbau Wasserleitung	23.03.2020	GR	87'000	0	24'630	24'630				62'370	
5031.19	700.501.90	Bielstr. 14-18, Wasserleitungserneuerung	21.05.2015	GGR	432'432	248'125		248'125	3'000		3'000		
	700.589.06	Bielstr. 14-28, Wasserleitungserneuerung; Projekt.kredit	09.02.2015	GR	16'200	0		0				203'507	
5031.22		Weierweg, Leitungssanierung	25.06.2018	GR	6'000								
			08.04.2019	GR	9'600	3'949		3'949				11'651	
5031.29		Grundweg, Anschluss an WAGRA-Leitung	24.01.2019	GGR	107'000	33'747	3'954	37'701				69'299	
5031.30		Bahngässli Ost, Leitungserneuerung	02.07.2020	GGR	197'100	104'600		104'600				92'500	
5031.31		Allmend, Gesamtsanierung	22.06.2020	GR	14'400								
			18.02.2021	GGR	414'000	5'202	18'469	23'671				404'729	
5031.32		Kirchgasse, Gesamtsanierung	22.03.2021	GR	29'000	0	2'074	2'074				26'926	
5031.34		Zentrum Ost; Fellenbergstr., Kreuzgasse; Leitungersatz	06.12.2021	GR	17'500	0	3'716	3'716				13'784	
5031.80		Längmattweg, Leitungssanierung	23.03.2020	GR	119'500	69'543		69'543				49'957	
	700.501.29	Bodenackerweg, Leitungsauswechslung	16.10.2008	GGR	330'700	270'510		270'510				60'190	03.06.2021
<b>7201</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>												
5032.02	710.501.43	ZPP Riedli, Erschliessung	29.08.2013	GGR	84'000	59'031		59'031				24'969	21.10.2021
	710.589.01	ZPP 17 Riedli, Erschliessung/Infrastrukturen; Projekt.kredit	27.08.2012	GR	9'828								
			24.06.2013	GR	3'627	4'638		4'638				8'817	30.08.2021
5032.03	710.501.44	ZPP Egg, Erschliessung	29.08.2013	GGR	344'500	246'600		246'600					
	710.589.02	ZPP 18 Egg, Infrastrukturen; Projektierungskredit	27.08.2012	GR	10'757			0					
			21.01.2013	GR	1'948	11'991		11'991				98'614	
5032.04	710.501.62	ZPP 20 Bahnhof (Kästliareal), Erschliessung Abwasser	05.12.2013	GGR	1'509'000	930'950	108'089	1'039'039					
	710.589.04	ZPP 20 Bahnhof, Anpassungen Werkleitungen, Projekt.kredit	18.06.2012	GR	51'000								
			25.02.2013	GR	4'500	56'911		56'911				468'550	
5032.06		Mühlestrasse Parz. 128, Erschliessung Abwasser	26.09.2016	GR	43'300	24'970		24'970				18'330	
5032.07	710.501.40	ÜO Bielstr.-Säge, Erschliessung Abwasser	05.12.2013	GGR	415'000	290'744		290'744				124'256	21.10.2021
5032.09	710.501.89	Zürichstrasse, Verlegung Abwasserleitung	20.11.2014	GGR	620'000	557'806		557'806				62'194	
5032.11		Moosgasse, Sanierung Abwasserleitung	21.01.2016	GGR	133'380	92'732		92'732				40'648	03.06.2021
	710.589.05	Moosgasse, Sanierung; Projektierungskredit	16.06.2014	GR	3'000	2'778		2'778				222	12.04.2021
5032.14		Paul Klee-Str.; Sanierung im Abschnitt Häuslimoosstr. / Ulmenweg	03.09.2018	GR	9'000	6'359		6'359				2'641	
5032.15		ZPP 19 Strahmmatte	03.12.2018	GR	24'500	0							
			22.08.2019	GGR	235'400	84'201	13'530	97'731				162'169	
5032.17		Chlostermatte, Ersatz Leitung	22.03.2018	GGR	29'500	27'345		27'345				2'155	
5032.19	710.501.91	Kanalisation Bielstrasse, 2. Etappe	21.05.2015	GGR	301'000								
			01.06.2017	GGR	190'000	461'399		461'399				29'601	21.10.2021
	710.589.07	Kanalisation Bielstrasse, 2. Etappe, Projektierungskredit	08.09.2014	GR	17'500	8'975		8'975				8'525	06.09.2021
5032.22		Weierweg, Sanierung Leitung	25.06.2018	GR	7'200								
			08.04.2019	GR	56'300	4'256		4'256				59'244	
5032.28		Schlösslistrasse, Leitungssanierung	04.12.2017	GR	6'000	4'840		4'840				1'160	12.04.2021

## 11.8.1 Verpflichtungskredite für Investitionen

Konto-Nr. HRM2	Konto-Nr. HRM1	Objektbezeichnung	Datum Kredit- beschluss	Organ	Kredit	Kumulierte Ausgaben 01.01.2021	Investitions- ausgaben 2021	Kumulierte Ausgaben 31.12.2021	Kumulierte Einnahmen 01.01.2021	Investitions- einnahmen 2021	Kumulierte Einnahmen 31.12.2021	Saldo Kredit	Datum Abrechnung
5032.29		Grundweg, Sanierung	12.02.2018 24.01.2019	GR GGR	<b>49'600</b> <b>488'000</b>								
						361'513	51'408	412'921				<b>124'679</b>	
5032.30		Bahngässli Ost, Leitungssanierung	02.07.2020	GGR	<b>31'800</b>	0		0				<b>31'800</b>	
5032.31		Allmend, Gesamtsanierung	22.06.2020 18.02.2021	GR GGR	<b>47'000</b> <b>309'000</b>	16'908	46'873	63'781			0	<b>-16'781</b> <b>309'000</b>	
5032.32		Kirchgasse, Gesamtsanierung	22.03.2021	GR	<b>49'200</b>	0	2'501	2'501				<b>46'699</b>	
5032.34		Zentrum Ost; Fellenbergstr., Kreuzgasse, Kipfgasse; Leitungssan.	06.12.2021	GR	<b>41'000</b>	0	8'128	8'128				<b>32'872</b>	
5032.79		Bielstr. 17-25, Sanierung Mischabwasserleitung	04.11.2019	GR	<b>182'000</b>	92'865	32'938	125'803				<b>56'197</b>	
5032.80		Chlostermatte, Leitungssanierung	25.06.2018 07.12.2020	GR GR	<b>161'000</b> <b>80'000</b>								
						22'248	88'000	110'248				<b>130'752</b>	
5032.81		Pumpwerke Schwimmbad Hirzenfeld, Sanierung	03.12.2018	GR	<b>249'200</b>	226'937		226'937				<b>22'263</b>	
5032.82		Pumpwerk Grossmatt, Sanierung	09.03.2020	GR	<b>119'000</b>	83'741		83'741				<b>35'259</b>	
5032.83		Pumpwerk Sportplatz Hirzenfeld, Ersatz Steuerung	30.08.2021	GR	<b>61'000</b>	0	11'913	11'913				<b>49'087</b>	
5032.84		Pumpwerk Buechlimatt, Ersatz Steuerung	30.08.2021	GR	<b>51'000</b>	0	9'264	9'264				<b>41'736</b>	
5292.01		Nachführung Genereller Entwässerungsplan (GEP)	21.06.2021	GR	<b>242'000</b>	0	499	499				<b>241'501</b>	
	710.501.25	Industriestrasse 1-34	24.10.2002	GGR	<b>425'000</b>	334'528		334'528				<b>90'472</b>	
	710.501.29	Bodenackerweg, Teilstück 5a - Kreisel	16.10.2008	GGR	<b>469'000</b>	293'561		293'561				<b>175'439</b>	03.06.2021
	710.501.52	Bodenackerweg, San. Schmutzabwasserleitung	21.03.2013	GGR	<b>254'000</b>	148'309		148'309				<b>105'691</b>	
	710.501.61	Gurtenfeldstrasse, Sanierung Mischwasserleitung	16.04.2012	GR	<b>131'000</b>	72'851		72'851				<b>58'149</b>	
	710.589.06	Zustandserhebung Abwasseranlagen	16.06.2014	GR	<b>17'000</b>	2'982		2'982				<b>14'018</b>	08.04.2021
<b>7410</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>												
5020.01	750.569.10	Wasserbauplan Kilchmattbach	23.05.1996 13.09.1999 13.09.2004	GGR GR GR	<b>154'100</b> <b>14'926</b> <b>118'400</b>								
						281'698	15'757	297'455	43'814		43'814	<b>33'785</b>	
5020.03		Mühlebach, Sofortmassnahmen Hochwasserschutz	14.09.2020 22.03.2021	GR GR	<b>28'000</b> <b>107'200</b>								
						237	112'818	113'055				<b>22'145</b>	
5020.05		Bärenried / Kilchmattbach, Renaturierung	22.03.2021	GR	<b>233'000</b>	0	936	936				<b>232'064</b>	
5020.07		Renaturierung Mühlebach und Dorfbach	21.06.2021	GR	<b>80'000</b>	0	1'046	1'046				<b>78'954</b>	
	750.589.01	Gewässerrenaturierung Hüslimoos; Projektierungskredit	08.09.2014	GR	<b>20'000</b>	23'334		23'334				<b>-3'334</b>	

## 11.8.1 Verpflichtungskredite für Investitionen

Konto-Nr. HRM2	Konto-Nr. HRM1	Objektbezeichnung	Datum Kredit- beschluss	Organ	Kredit	Kumulierte Ausgaben 01.01.2021	Investitions- ausgaben 2021	Kumulierte Ausgaben 31.12.2021	Kumulierte Einnahmen 01.01.2021	Investitions- einnahmen 2021	Kumulierte Einnahmen 31.12.2021	Saldo Kredit	Datum Abrechnung
<b>7791</b>		<b>Öffentliche Toilettenanlagen</b>											
5640.01		Investitionsbeitrag öff. Toilette Bahnhof M'buchsee	25.06.2018	GR	<b>75'000</b>	75'000		75'000				-	
<b>7900</b>		<b>Raumplanung</b>											
5289.02	790.581.06	Planung Strahmmatte	25.08.2014 10.11.2014 07.09.2015	GR GR GR	<b>3'000</b> <b>3'000</b> <b>80'000</b>							<b>7'613</b>	
5290.03	790.581.07	Potenzialstudie "Wachstum nach innen"	13.04.2015	GR	<b>100'000</b>	117'937		117'937	52'000		52'000	<b>34'063</b>	
5290.04		Testplanung Bahnhofgebiet Südwest	27.06.2016	GR	<b>220'000</b>	219'690		219'690	65'000		65'000	<b>65'310</b>	
5290.05		Revision Ortsplanung	01.12.2016 15.10.2020	GGR GGR	<b>412'000</b> <b>97'000</b>	394'172	51'268	445'440				<b>63'560</b>	
5290.07		Erhebung Planungsmehrwerte	20.01.2020	GR	<b>110'000</b>	36'844		36'844				<b>73'156</b>	
	790.581.03	Ortsplanung, Zentrumsentwicklung	24.08.2009 27.02.2012	GR GR	<b>150'000</b> <b>91'769</b>			253'234				<b>-11'465</b>	
	790.581.04	ZPP 20 Bahnhof, Projektierungskredit	14.12.2009 21.06.2010	GR GR	<b>37'000</b> <b>93'000</b>	261'080		261'080	98'532		98'532	<b>-32'548</b>	
	790.589.01	Projektstudie Zentrum Süd und Saalanlage	15.10.2012	GR	<b>33'900</b>	19'602		19'602				<b>14'298</b>	
<b>8711</b>		<b>Elektrizitätsversorgung</b>											
	860.501.28	Bodenackerweg, Sanierung Primäranlage	16.10.2008	GGR	<b>126'100</b>	47'519		47'519				<b>78'581</b>	03.06.2021
	860.501.29	Bodenackerweg, Sanierung Sekundäranlage	16.10.2008	GGR	<b>218'700</b>	220'176		220'176				<b>-1'476</b>	03.06.2021
	860.501.42	ZPP Riedli, Neuerstellung Primäranlage	29.08.2013	GGR	<b>50'700</b>	34'159		34'159				<b>16'541</b>	21.10.2021
	860.501.43	ZPP Riedli, Neuerstellung Sekundäranlage	29.08.2013	GGR	<b>106'300</b>	34'768		34'768				<b>71'532</b>	21.10.2021
	860.501.44	ZPP Egg, Neuerstellung Sekundäranlage	29.08.2013	GGR	<b>156'000</b>	138'059		138'059				<b>17'941</b>	
	860.501.63	ZPP 20 Bahnhof (Kästliareal), Neuerstellung Sekundär	05.12.2013	GGR	<b>107'000</b>	2'763		2'763				<b>104'237</b>	
	860.503.25	Industriestrasse, Strassenbeleuchtung	24.10.2002	GGR	<b>30'000</b>	28'552		28'552				<b>1'448</b>	
	860.503.29	Bodenackerweg, Ersatz Kabel Strassenbeleuchtung	16.10.2008	GGR	<b>33'100</b>	22'986		22'986				<b>10'114</b>	03.06.2021
	860.589.01	ZPP 17 Riedli, Erschliessung/Infrastrukturen; Projekt.kredit	27.08.2012	GR	<b>3'834</b>	2'550		2'550				<b>1'284</b>	30.08.2021
	860.589.02	ZPP 18 Egg, Infrastrukturen; Projektierungskredit	27.08.2012	GR	<b>3'726</b>	3'450		3'450				<b>276</b>	
	860.589.04	ZPP 20 Bahnhof, Anpassungen Werkleitungen, Projekt.kredit	18.06.2012	GR	<b>1'600</b>	1'619		1'619				<b>-19</b>	
<b>8731</b>		<b>Wärmeversorgung</b>											
5040.02		Wärmeverbund Zentrum, Realisierung	21.05.2017	UA	<b>7'212'276</b>	318'203		318'203	0	168'329	168'329	<b>7'062'402</b>	21.10.2021

## 11.8.2 Nachkredite

In der Liste sind Beträge über Fr. 10'000.00 enthalten (ohne interne Verrechnungen)

KONTO	BEZEICHNUNG	BUDGET	RECHNUNG	ÜBER- SCHREITUNG	NACHKREDITE			
					gebunden	Kompetenz GR/GGR	Kompetenz Souverän	Datum
	<b>Total</b>	<b>5'150'400.00</b>	<b>10'495'570.78</b>	<b>5'345'170.78</b>	<b>4'570'507.78</b>	<b>774'663.00</b>	<b>0.00</b>	
	<b>./. Einlagen Spezialfinanzierungen</b>			<b>-2'687'889.60</b>	<b>-2'687'889.60</b>			
				<b>2'657'281.18</b>	<b>1'882'618.18</b>	<b>774'663.00</b>	<b>0.00</b>	
<b>0220</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>							
3090.01	Aus- und Weiterbildung	88'100.00	101'420.00	13'320.00	13'320.00			10.08.20 Schulung Bauinspektorat musste aufgrund der Corona-Pandemie verschoben werden
3130.02	Telefon- und Internetgebühren	18'000.00	38'504.80	20'504.80	20'504.80			08.03.21 Upgrade Telefonanlage Gemeindeverwaltung
3132.01	Honorare externe Berater	10'000.00	34'890.80	24'890.80		24'890.80		07.12.20 Überprüfung Struktur Öffentliche Sicherheit
<b>1400</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>							
3611.03	Einbürgerungen, Anteil Bund und Kanton	9'000.00	20'320.00	11'320.00	11'320.00			11.04.22 Mehr Einbürgerungen als angenommen; vgl. Mehrertrag Kto. 1400.4210.08 (Gebühren Einbürgerungen)
<b>1500</b>	<b>Feuerwehr</b>							
3301.60	Ausserplanmässige Abschreib. Mobilien VV	0.00	207'273.00	207'273.00		207'273.00		02.06.22 Vollständige Abschreibung Verwaltungsvermögen infolge Überführung der Feuerwehr in Feuerwehr Region Moossee
3301.90	Ausserplanmässige Abschreib. Übr. Sachanlagen VV	0.00	512'000.00	512'000.00		512'000.00		02.06.22 Vollständige Abschreibung Verwaltungsvermögen infolge Überführung der Feuerwehr in Feuerwehr Region Moossee
<b>1610</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>							
3144.01	Unterhalt Gebäude	15'000.00	64'948.90	49'948.90	49'948.90			10.05.21 Dringende Unterhaltsarbeiten Schiessanlage
<b>2110</b>	<b>Kindergarten</b>							
3611.04	Gemeindeanteil Gehaltskosten Volksschule	536'000.00	604'880.25	68'880.25	68'880.25			11.04.22 Beitrag für Schuljahr 2021/2022 ist höher als gemäss den Vorgaben des Kantons berechnet und Nachzahlung für Schuljahr 2020/2021
<b>2120</b>	<b>Primarstufe</b>							
3133.01	Informatik-Nutzungsaufwand	1'600.00	14'741.05	13'141.05	13'141.05			11.04.22 Beiträge an persönliche Geräte gem. ICT Beschaffungskonzept 2020-2024
<b>2130</b>	<b>Sekundarstufe I</b>							
3611.04	Gemeindeanteil Gehaltskosten Volksschule	1'228'000.00	1'434'730.00	206'730.00	206'730.00			11.04.22 Beitrag für Schuljahr 2021/2022 ist höher als gemäss den Vorgaben des Kantons berechnet und Nachzahlung für Schuljahr 2020/2021

## 11.8.2 Nachkredite

KONTO	BEZEICHNUNG	BUDGET	RECHNUNG	ÜBER- SCHREITUNG	NACHKREDITE				
					gebunden	Kompetenz GR/GGR	Kompetenz Souverän	Datum	
3612.01	Schulgelder an andere Gemeinden	180'000.00	229'143.08	49'143.08	49'143.08			11.04.22	Mehr auswärtige Schulbesuche als angenommen
<b>2140</b>	<b>Musikschule</b>								
3636.10	Beitrag Musikschule Münchenbuchsee	365'000.00	408'071.40	43'071.40	43'071.40			11.04.22	Gestiegene Schülerzahlen, höherer Betriebsaufwand Musikschule
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>								
3010.01	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonal	860'000.00	906'645.60	46'645.60	46'645.60			11.04.22	Zusätzlicher Reinigungsaufwand wegen Hygienemassnahmen Covid-19 und Mehraufwand Stellvertretungen; vgl. Mehrertrag Kt. 2170.4260.01 (Rückerstatt. Dritter)
3144.01	Unterhalt Gebäude	426'500.00	464'705.15	38'205.15	38'205.15			21.06.21 / 11.04.22	Umbauarbeiten wegen Einbau Büros Schulleitungen Schulhäuser Riedli, Waldegg / zusätzl. Brandschutzmassnahmen aufgrund Vorgaben GVB / zusätzl. Umgebungsarbeiten Schulhäuser Bodenacker und Riedli / unvorhergesehene Reparaturen
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	58'000.00	104'828.75	46'828.75	46'828.75			11.04.22	Planmässige Abschreibungen gem. Anlagebuchhaltung 2021
<b>2180</b>	<b>Tagesbetreuung</b>								
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskasse	62'000.00	76'766.85	14'766.85	14'766.85			11.04.22	Aufwand zu tief budgetiert
3132.01	Honorare externe Berater	0.00	30'499.20	30'499.20		30'499.20		22.02.21	Überprüfung Strukturen Tagesschule
<b>3290</b>	<b>Übrige Kultur</b>								
3160.01	Miete	0.00	10'500.30	10'500.30	10'500.30			11.04.22	Miete Räumlichkeiten Sammlung Alt Buchsee irrtümlich nicht budgetiert
<b>3410</b>	<b>Sport</b>								
3634.03	Beitrag an Trägerverein Hirzi	290'000.00	326'986.75	36'986.75	36'986.75			11.04.22	Zusätzlicher Beitrag wegen ungedeckten Betriebskosten als Folge von angeordneten Betriebsschliessungen (Corona Pandemie)
<b>3421</b>	<b>Saal- und Freizeitanlage</b>								
3144.01	Unterhalt Gebäude	43'000.00	112'733.50	69'733.50	69'733.50			16.08.21 / 11.04.22	Sanierung Toiletten UG / Mehraufwand Ersatz Storen
3300.40	Planmässige Absch. Hochbauten VV	0.00	17'470.50	17'470.50	17'470.50			11.04.22	Planmässige Abschreibungen gem. Anlagebuchhaltung 2021
<b>5310</b>	<b>Alters-/Hinterlassenenversicherung AHV</b>								
3010.01	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonal	126'200.00	168'143.70	41'943.70	41'943.70			11.04.22	Mehraufwand infolge Stellenwechsel und Stellvertretungen; vgl. Mehrertrag Kto. 5310.4260.01 (Rückerstattungen Dritter)
3030.01	Temporäre Arbeitskräfte	0.00	44'863.10	44'863.10	44'863.10			23.11.20	Einsätze aufgrund Stellenwechsel und Stellvertretungen

## 11.8.2 Nachkredite

KONTO	BEZEICHNUNG	BUDGET	RECHNUNG	ÜBER- SCHREITUNG	NACHKREDITE				
					gebunden	Kompetenz GR/GGR	Kompetenz Souverän	Datum	
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>								
3130.31	Baulicher Strassenunterhalt	108'000.00	132'513.50	24'513.50	24'513.50			12.08.20	Umsetzung Massnahmen Tempo 40 Mühlestrasse
3130.33	Winterdienst	141'000.00	220'296.25	79'296.25	79'296.25			11.04.22	Mehraufwand wegen vielen winterlichen Tagen
3300.10	Planmässige Absch. Strassen/Verkehrsw. VV	48'000.00	108'045.15	60'045.15	60'045.15			11.04.22	Planmässige Abschreibungen gem. Anlagebuchhaltung 2021
<b>6155</b>	<b>Parkplätze</b>								
3111.01	Anschaffung Apparate, Geräte, Maschinen	0.00	12'663.30	12'663.30	12'663.30			30.08.21	Ersatz Parkuhr Schulhaus Paul Klee
<b>7101</b>	<b>Wasserversorgung</b>								
3510.10	Einlage Spezialfinanzierung Werterhalt (Wiederbeschaffungswert)	0.00	193'371.00	193'371.00	193'371.00			11.04.22	Einlage in SF Werterhalt abzüglich Anschlussgebühren
<b>7201</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>								
3010.01	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonal	130'000.00	159'271.80	29'271.80	29'271.80			23.11.20	Neue Stelle Ressort Tiefbau
3132.01	Honorare externe Berater	25'000.00	43'982.40	18'982.40	18'982.40			11.04.22	Mehraufwand Beratungen div. Projekte
3300.30	Planmässige Absch. übr. Tiefbauten VV	33'000.00	43'922.30	10'922.30	10'922.30			11.04.22	Planmässige Abschreibungen gem. Anlagebuchhaltung 2021
3510.10	Einlage Spezialfinanzierung Werterhalt (Wiederbeschaffungswert)	274'000.00	672'518.00	398'518.00	398'518.00			11.04.22	Einlage in SF Werterhalt abzüglich Anschlussgebühren
<b>7900</b>	<b>Raumordnung allgemein</b>								
3320.90	Planmässige Absch. übr. imm. Anlagen	75'000.00	88'918.85	13'918.85	13'918.85			11.04.22	Planmässige Abschreibungen gem. Anlagebuchhaltung 2021
3510.01	Einlage in Spezialfinanzierung	0.00	1'064'321.10	1'064'321.10	1'064'321.10			11.04.22	Einlage Gemeindeanteil in SF Mehrwertabgaben
3701.30	Kantonsanteil Mehrwertabschöpfung	0.00	118'257.90	118'257.90	118'257.90			11.04.22	Anteil Kanton an Mehrwertabgaben
<b>8731</b>	<b>Fernwärmebetrieb</b>								
3893.01	Einlagen in Vorfinanzierungen des EK	0.00	107'606.00	107'606.00	107'606.00			11.04.22	Einlage in SF Werterhalt
<b>9101</b>	<b>Sondersteuern</b>								
3180.01	Wertberichtigung auf Forderungen	0.00	15'568.15	15'568.15	15'568.15			11.04.22	Aufwand gemäss Abrechnung NESKO der Kant. Steuerverwaltung

### 11.8.2 Nachkredite

KONTO	BEZEICHNUNG	BUDGET	RECHNUNG	ÜBER- SCHREITUNG	NACHKREDITE				
					gebunden	Kompetenz GR/GGR	Kompetenz Souverän	Datum	
<b>9950</b>	<b>Neutrale Aufwendungen und Erträge</b>								
3301.70	Ausserplanmäss. Absch. Anlagen im Bau VV	0.00	149'873.35	149'873.35	149'873.35			11.04.22	Vollständige Abschreibung Planungskosten Wärmeverbund Zentrum
3893.01	Einlagen in Vorfinanzierungen des EK	-	924'073.50	924'073.50	924'073.50			02.07.20	Einlage der Entnahme aus der SF Reserve Übertragung Verwaltungsvermögen EV in SF Vorfinanzierungen Hochbauten des Verwaltungsvermögens; vgl. Kto. 9950.4898.01
3896.01	Einlagen in Schwankungsreserve	0.00	505'301.55	505'301.55	505'301.55			11.04.22	Einlage 2021

# Wiederbeschaffungswert, Werterhaltungskosten und Einlage in die Spezialfinanzierung Werterhalt für Wasserversorgungsanlagen <sup>1</sup>

Rechnungsjahr: 2021

Wasserversorgung: Münchenbuchsee

Kontaktperson: Trummer Patrick

Telefon: 031 868 82 34

Datengrundlagen  
 Geschätzt  
 GWP  
 Anlagenbuchhaltung

	① Wieder- beschaffungswert brutto in Fr.	② Beiträge Dritter <sup>2</sup> in Fr.	③ Wieder- beschaffungswert netto in Fr. (① - ②)	④ Nutzungsdauer in Jahren	⑤ Erneuerungsrate in % (100/④)	⑥ Warterhaltungs- kosten in Fr./Jahr (③*⑤)
<b>Anlageteile</b>						
1. Wasserfassungen			-	50	2.00%	-
2. Aufbereitungsanlagen			-	33	3.00%	-
3. Pumpwerke, Druckreduzier- und Messschächte			-	50	2.00%	-
4. Reservoirs			-	66	1.50%	-
5. Leitungen und Hydranten	27'892'439	2'019'688	25'872'751	80	1.25%	323'409
6. Mess-, Steuerungs-, Fernwirkanlagen			-	20	5.00%	-
7. Einkaufssummen, einmalige Konzessionsabgaben <sup>3</sup>			-			-
<b>Total 1 - 7</b>	<b>27'892'439</b>	<b>2'019'688</b>	<b>25'872'751</b>			<b>323'409</b>

⑦ Bestand Verwaltungsvermögen in Franken	2'324'255	in Prozent von ③: (100*⑦/③)	9%
⑧ Bestand Spezialfinanzierung Werterhalt in Franken	4'510'421	in Prozent von ③: (100*⑧/③)	17%

4

Bemerkungen:

⑨ Gewählter Einlagesatz in Prozent <sup>5</sup>	60%
⑩ berechnete Einlage in SF Werterhalt in Franken (⑥ x ⑨)	<b>194'046</b>
Einmalige Anschlussgebühren, an Einlage angerechnet <sup>6</sup>	675
Einlage Spezialfinanzierung abzüglich Anschlussgebühren	<b>193'371</b>
① Anzahl Einwohner im Versorgungsgebiet	10'176
② Einlage pro Einwohner in Franken (⑩ / ①)	19

Datum: 31.12.2021

Unterschrift: \_\_\_\_\_

<sup>1</sup> Dieses Blatt ist Bestandteil der Jahresrechnung

<sup>2</sup> Zu erwartende Beiträge aus dem kantonalen Trinkwasserfonds und von der Gebäudeversicherung abziehen (beim AWA erfragen).

<sup>3</sup> Einkaufssummen an andere Wasserversorgungen, einmalige Konzessionsabgaben oder dergleichen - die Abschreibungssätze sind anhand der Laufzeiten festzulegen. Bestehen Kategorien mit unterschiedlichen Abschreibungssätzen, so ist die Rubrik 7 manuell mit zusätzlichen Zeilen zu ergänzen. Einkaufssummen an andere Wasserversorgungen sind verbindlich mit einem Abschreibungssatz von 3 % einzutragen.

<sup>4</sup> Ermittlung des Einlageprozentsatzes gemäss Kapitel 6.1. der WEA-Broschüre "Finanzierung der Wasserversorgung" (2004).

<sup>5</sup> Die Einlage in die Spezialfinanzierung muss mindestens 60% betragen, solange Verwaltungsvermögen besteht oder der Bestand der SF Werterhalt nicht mehr 25% des Wiederbeschaffungswertes beträgt.

<sup>6</sup> Die einmaligen Anschlussgebühren dürfen an die jährliche Einlage in die Spezialfinanzierung Werterhalt angerechnet werden.

# Wiederbeschaffungswert, Werterhaltungskosten und Einlage in die Spezialfinanzierung Werterhalt für die kommunalen Abwasseranlagen und gegebenenfalls den Gemeindeanteil an den regionalen Anlagen <sup>1</sup>

Rechnungsjahr:

Gemeinde:

Kontaktperson:

Telefon:

E-Mail:

Datengrundlagen  AWA  
 Gemeinde  Anlagenbuchhaltung

Aktualisierungsjahr:

Datengrundlagen  AWA  
 Verband  Anlagenbuchhaltung

	①	②	③	④	⑤	⑥
	Wiederbeschaffungswert in Fr.	Nutzungsdauer in Jahren	Erneuerungsrate in % (100/②)	Walterhaltungskosten in Fr./a (①*③)	Einlegesatz <sup>2</sup> %	Einlage in die Spezialfinanzierung in Fr./a (④*⑤)
<b>1. Gemeindeanlagen</b>						
1.1 Kanalisationen	89'095'520	80	1.25%	1'113'694	60%	668'216
1.2 Spezialbauwerke	606'000	50	2.00%	12'120	60%	7'272
1.3 Abwasserreinigungsanlagen		33	3.00%	-		-
<b>Total 1 (1.1 - 1.3) bzw. mittlerer Einlegesatz (Spalte ⑤)</b>	<b>89'701'520</b>			<b>1'125'814</b>	<b>60%</b>	<b>675'488</b>

## 2. Gemeindeanteil an regionalen Anlagen <sup>3</sup>

2.1 Kanalisationen		80	1.25%	-		-
2.2 Spezialbauwerke		50	2.00%	-		-
2.3 Abwasserreinigungsanlagen		33	3.00%	-		-
<b>Total 2 (2.1 - 2.3) bzw. mittlerer Einlegesatz (Spalte ⑤)</b>	<b>-</b>			<b>-</b>		<b>-</b>

<b>Total 1 + 2 bzw. mittlerer Einlegesatz (Spalte ⑤)</b>	<b>89'701'520</b>			<b>1'125'814</b>	<b>60%</b>	<b>675'488</b>
Einmalige Anschlussgebühren, an Einlage angerechnet <sup>4</sup>						2'970
Einlage Spezialfinanzierung abzüglich Anschlussgebühren						<b>672'518</b>

⑦ Stand Verwaltungsvermögen	3'117'313	in Prozent von ①: (100*⑦/①)	3.5%	Höchstens Fr. 200 / EW <sup>5</sup>
⑧ Stand Spezialfinanzierung Werterhalt	11'181'221	in Prozent von ①: (100*⑧/①)	12.5%	
				EW <sup>6</sup>
				<input type="text" value="10'176"/>
				Fr./EW
				<input type="text" value="66"/>

Bemerkungen:

Datum:

Unterschrift:

<sup>1</sup> Diese Blatt ist Bestandteil der Jahresrechnung. Eine Kopie senden Sie bitte an das AWA: [ae.awa@bve.be.ch](mailto:ae.awa@bve.be.ch)

<sup>2</sup> Die Einlage in die Spezialfinanzierung muss mindestens 60% betragen, solange der Bestand der SF Werterhalt nicht mehr als 25% des Wiederbeschaffungswertes beträgt.

<sup>3</sup> Daten des Teils 2 nur dann angeben, wenn der Verband die Einlage in die Spezialfinanzierung nicht selber vornimmt. (Anteil gemäss Kostenverteiler Verband).

<sup>4</sup> Die einmaligen Anschlussgebühren dürfen an die jährliche Einlage in die Spezialfinanzierung Werterhalt angerechnet werden.

<sup>5</sup> Gemäss Artikel 32, Absatz 4 KGV ist die Einlage in die Spezialfinanzierung auf jährlich Fr. 200 (Gemeinde und Region) pro Einwohnerwert beschränkt.

<sup>6</sup> Einwohnerwert (EW): Gemäss Artikel 36g KGV.

# Wiederbeschaffungswert, Werterhaltungskosten und Einlage in die Spezialfinanzierung Werterhalt für den Wärmeverbund Riedli

Rechnungsjahr: 2021

Wasserversorgung: Münchenbuchsee

Kontaktperson: Trummer Patrick

Telefon: 031 868 82 34

Datengrundlagen  
 Geschätzt  
 GWP  
 Anlagenbuchhaltung

	① Wieder- beschaffungswert brutto in Fr.	② Beiträge Dritter <sup>2</sup> in Fr.	③ Wieder- beschaffungswert netto in Fr. (① - ②)	④ Nutzungsdauer in Jahren	⑤ Erneuerungsrate in % (100/④)	⑥ Werterhaltungs- kosten in Fr./Jahr (③*⑤)
<b>Anlageteile</b>						
Hoch und Tiefbauten	409'393		409'393	25	4.00%	16'376
Fernleitungen	820'577		820'577	45	2.20%	18'053
Wärmeerzeugung	629'738		629'738	15	6.60%	41'563
Abgasanlage, Hydraulik, Dämmungen	346'230		346'230	20	5.00%	17'312
Elektrik, MSR	156'762		156'762	15	6.60%	10'346
Baunebenkosten	467'547		467'547	15	6.60%	30'858
			-			-
<b>Total</b>	<b>2'830'247</b>	<b>-</b>	<b>2'830'247</b>			<b>134'507</b>

⑦ Bestand Verwaltungsvermögen in Franken	1'865'129	in Prozent von ③: $(100 * ⑦ / ③)$	66%
⑧ Bestand Spezialfinanzierung Werterhalt in Franken	254'635	in Prozent von ③: $(100 * ⑧ / ③)$	9%

4 ↓

Bemerkungen:

⑨ Gewählter Einlagesatz in Prozent <sup>5</sup>	80%
⑩ berechnete Einlage in SF Werterhalt in Franken (⑥ x ⑨)	<b>107'606</b>
Einmalige Anschlussgebühren, an Einlage angerechnet <sup>6</sup>	66'000
<b>Einlage Spezialfinanzierung abzüglich Anschlussgebühren</b>	<b>41'606</b>
① Anzahl Einwohner im Versorgungsgebiet	-
② Einlage pro Einwohner in Franken (⑩ / ①)	-

Datum: 31.12.2021

Unterschrift:

<sup>1</sup> Dieses Blatt ist Bestandteil der Jahresrechnung

<sup>5</sup> Die Einlage in die Spezialfinanzierung muss mindestens 60% betragen, solange Verwaltungsvermögen besteht oder der Bestand der SF Werterhalt nicht mehr 25% des Wiederbeschaffungswertes beträgt.

<sup>6</sup> Die einmaligen Anschlussgebühren dürfen an die jährliche Einlage in die Spezialfinanzierung Werterhalt angerechnet werden.

**Bilanz**

		1.1.2021	Zuwachs	Abgang	31.12.2021
	<b>Aktiven</b>	<b>72'398'024.03</b>	<b>156'372'359.07</b>	<b>162'144'261.14</b>	<b>66'626'121.96</b>
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen</b>	<b>35'201'367.56</b>	<b>150'918'946.97</b>	<b>156'714'999.34</b>	<b>29'405'315.19</b>
<b>100</b>	<b>Flüssige Mittel u. kurzfrist. Geldanlagen</b>	<b>11'497'408.62</b>	<b>58'022'249.10</b>	<b>62'439'407.46</b>	<b>7'080'250.26</b>
<b>1000</b>	<b>Kasse</b>	<b>800.00</b>	<b>288'256.70</b>	<b>288'256.70</b>	<b>800.00</b>
10000.01	Kasse ÖS 1	400.00	6'604.15	6'604.15	400.00
10000.02	Kasse ÖS 2	400.00	72'123.70	72'123.70	400.00
10099.01	Hilfskonto Kasse ÖS 1		15'445.55	15'445.55	
10099.02	Hilfskonto Kasse ÖS 2		194'083.30	194'083.30	
<b>1001</b>	<b>Post</b>	<b>5'717'262.05</b>	<b>12'270'926.58</b>	<b>17'453'271.79</b>	<b>534'916.84</b>
10010.01	Postkonto Finanzverwaltung	5'717'262.05	12'270'926.58	17'453'271.79	534'916.84
<b>1002</b>	<b>Bank</b>	<b>5'779'346.57</b>	<b>45'463'065.82</b>	<b>44'697'878.97</b>	<b>6'544'533.42</b>
10020.01	Valiant Bank; Kontokorrent	5'779'346.57	45'463'065.82	44'697'878.97	6'544'533.42
<b>101</b>	<b>Forderungen</b>	<b>15'711'609.64</b>	<b>90'890'977.22</b>	<b>92'672'632.38</b>	<b>13'929'954.48</b>
<b>1010</b>	<b>Ford. aus Lieferungen u. Leistungen ggü. Dritten</b>	<b>4'782'356.20</b>	<b>8'040'486.66</b>	<b>8'153'781.73</b>	<b>4'669'061.13</b>
10100.01	Diverse Ausstände	88'920.66	111'480.61	96'716.29	103'684.98
10100.03	Debitoren Finanzverwaltung	464'169.25	3'921'127.65	3'858'260.15	527'036.75
10100.05	Gebührenfakturierung EMAG	4'252'476.29	4'007'878.40	4'195'665.29	4'064'689.40
10100.99	WB Ford. aus Lief./Leist. ggü. Dritten	-23'210.00		3'140.00	-26'350.00
<b>1012</b>	<b>Steuerforderungen</b>	<b>9'891'600.99</b>	<b>76'659'163.37</b>	<b>78'268'665.71</b>	<b>8'282'098.65</b>
10120.01	Steuerausstand NESKO	10'560'943.44	37'680'256.05	39'319'983.49	8'921'216.00
10120.10	Girokonto NESKO	4'434.70	38'941'760.97	38'948'682.22	-2'486.55
10120.99	Wertberichtigung Steuerausstand	-673'777.15	37'146.35		-636'630.80
<b>1014</b>	<b>Transferforderungen</b>	<b>879'042.40</b>	<b>6'301'649.09</b>	<b>6'291'971.84</b>	<b>888'719.65</b>
10140.01	Lastenausgleich Regionaler Sozialdienst	739'042.40	6'301'649.09	6'291'971.84	748'719.65
10140.02	Gemeinde Zollikofen; monetäre Abgeltung	140'000.00			140'000.00
<b>1019</b>	<b>Übrige Forderungen</b>	<b>158'610.05</b>	<b>-110'321.90</b>	<b>-41'786.90</b>	<b>90'075.05</b>
10190.01	Verrechnungssteuern	4'205.05	4'242.30	4'205.05	4'242.30
10191.01	KK Familienzulagen		12'048.70	12'048.70	
10192.10	MWST Vorsteuer ER Wasser	43'408.20	500.05	11'597.15	32'311.10

**Bilanz**

		<b>1.1.2021</b>	<b>Zuwachs</b>	<b>Abgang</b>	<b>31.12.2021</b>
10192.11	MWST Vorsteuer IR Wasser	44'929.45	857.95	45'630.40	157.00
10192.20	MWST Vorsteuer ER Abwasser	9'939.95	-31'752.75	-34'650.65	12'837.85
10192.21	MWST Vorsteuer IR Abwasser	24'531.75	-31'011.70	-16'574.90	10'094.95
10192.30	MWST Vorsteuer ER Abfall	17'811.80	-48'469.15	-48'770.20	18'112.85
10192.50	MWST Vorsteuer ER Öff. Verkehr	3'313.30		3'313.30	
10192.60	MWST Vorsteuer ER Fernwärme	10'470.55	-16'821.50	-18'669.95	12'319.00
10192.61	MWST Vorsteuer IR Fernwärme		84.20	84.20	
<b>104</b>	<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>523'366.75</b>	<b>930'720.65</b>	<b>449'501.50</b>	<b>1'004'585.90</b>
<b>1040</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>300.00</b>	<b>1'160.00</b>	<b>300.00</b>	<b>1'160.00</b>
10400.01	Aktive RA Personalaufwand	300.00	1'160.00	300.00	1'160.00
<b>1041</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>96'286.20</b>	<b>2'540.30</b>	<b>22'420.95</b>	<b>76'405.55</b>
10410.01	Aktive RA Sach- und Betriebsaufwand	96'286.20	2'540.30	22'420.95	76'405.55
<b>1043</b>	<b>Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>250'362.90</b>	<b>338'860.90</b>	<b>250'362.90</b>	<b>338'860.90</b>
10430.01	Aktive RA Transfers der ER	250'362.90	338'860.90	250'362.90	338'860.90
<b>1045</b>	<b>Übriger betrieblicher Ertrag</b>	<b>176'417.65</b>	<b>542'637.45</b>	<b>176'417.65</b>	<b>542'637.45</b>
10450.01	Aktive RA Übriger betrieblicher Ertrag	176'417.65	542'637.45	176'417.65	542'637.45
<b>1046</b>	<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen IR</b>		<b>45'522.00</b>		<b>45'522.00</b>
10460.01	Aktive RA Investitionsrechnung		45'522.00		45'522.00
<b>107</b>	<b>Finanzanlagen</b>	<b>2'637'048.00</b>	<b>1'075'000.00</b>	<b>1'153'458.00</b>	<b>2'558'590.00</b>
<b>1070</b>	<b>Aktien und Anteilscheine</b>	<b>72'448.00</b>		<b>6'783.00</b>	<b>65'665.00</b>
10700.01	Aktien und Anteilscheine	72'448.00		6'783.00	65'665.00
<b>1071</b>	<b>Verzinsliche Anlagen</b>	<b>2'564'600.00</b>	<b>1'075'000.00</b>	<b>1'146'675.00</b>	<b>2'492'925.00</b>
10710.01	Darlehen Verband Reg. Sozialdienst Münchenbuchsee	1'389'600.00		346'675.00	1'042'925.00
10710.02	Darlehen Verein Jugendwerk	1'175'000.00	825'000.00	800'000.00	1'200'000.00
10710.04	Darlehen Gemeinde Diemerswil		100'000.00		100'000.00
10710.05	Darlehen Feuerwehr Region Moossee		150'000.00		150'000.00
<b>108</b>	<b>Sachanlagen FV</b>	<b>4'831'934.55</b>			<b>4'831'934.55</b>
<b>1080</b>	<b>Grundstücke FV</b>	<b>4'129'314.25</b>			<b>4'129'314.25</b>

**Bilanz**

		<b>1.1.2021</b>	<b>Zuwachs</b>	<b>Abgang</b>	<b>31.12.2021</b>
10800.01	Grundstücke FV	4'129'314.25			4'129'314.25
<b>1084</b>	<b>Gebäude FV</b>	<b>702'620.30</b>			<b>702'620.30</b>
10840.01	Gebäude FV	702'620.30			702'620.30
<b>14</b>	<b>Verwaltungsvermögen</b>	<b>37'196'656.47</b>	<b>5'453'412.10</b>	<b>5'429'261.80</b>	<b>37'220'806.77</b>
<b>140</b>	<b>Sachanlagen VV</b>	<b>18'338'900.20</b>	<b>5'107'739.65</b>	<b>4'597'361.20</b>	<b>18'849'278.65</b>
<b>1401</b>	<b>Strassen / Verkehrswege</b>	<b>2'477'393.00</b>	<b>906'235.15</b>	<b>108'045.15</b>	<b>3'275'583.00</b>
14010.01	Strassen allg. Haushalt	2'661'028.25	906'235.15		3'567'263.40
14010.99	Wertberichtigungen Gemeindestrassen	-183'635.25		108'045.15	-291'680.40
<b>1402</b>	<b>Wasserbau</b>	<b>11'355.00</b>	<b>128'812.25</b>	<b>7'080.25</b>	<b>133'087.00</b>
14020.01	Wasserbau	11'952.70	128'812.25		140'764.95
14020.99	Wertberichtigungen Wasserbau	-597.70		7'080.25	-7'677.95
<b>1403</b>	<b>Tiefbauten</b>	<b>4'707'256.00</b>	<b>827'042.45</b>	<b>92'730.45</b>	<b>5'441'568.00</b>
14031.01	Anlagen Wasserversorgung	2'281'667.75	180'229.15	18'000.00	2'443'896.90
14031.99	Wertberichtigungen Wasserversorgung	-88'833.75		30'808.15	-119'641.90
14032.01	Tiefbauten Abwasserentsorgung	2'654'822.35	646'813.30		3'301'635.65
14032.99	Wertberichtigungen Abwasserentsorgung	-140'400.35		43'922.30	-184'322.65
<b>1404</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>3'961'988.00</b>	<b>914'833.50</b>	<b>280'790.50</b>	<b>4'596'031.00</b>
14040.01	Hochbauten	2'199'885.85	914'833.50	60'326.25	3'054'393.10
14040.99	Wertberichtigungen Hochbauten	-201'191.85		122'299.25	-323'491.10
14046.01	Hochbauten Fernwärme	2'446'878.90			2'446'878.90
14046.99	Wertberichtigungen Fernwärme	-483'584.90		98'165.00	-581'749.90
<b>1406</b>	<b>Mobilien VV</b>	<b>320'294.00</b>		<b>247'186.00</b>	<b>73'108.00</b>
14060.01	Mobilien Allgemeiner Haushalt	145'558.50			145'558.50
14060.99	Wertberichtigung Mobilien Allg. Haushalt	-57'829.50		14'621.00	-72'450.50
14065.01	Mobilien Feuerwehr	309'349.60			309'349.60
14065.99	Wertberichtigung Mobilien Feuerwehr	-76'784.60		232'565.00	-309'349.60
<b>1407</b>	<b>Anlagen im Bau VV</b>	<b>2'336'738.20</b>	<b>2'330'816.30</b>	<b>1'841'569.85</b>	<b>2'825'984.65</b>
14070.01	Anlagen im Bau VV, Allgemeiner Haushalt	929'582.45	1'995'793.30	984'642.80	1'940'732.95
14071.01	Anlagen im Bau VV, Wasserversorgung	468'417.25	69'969.45		538'386.70
14072.01	Anlagen im Bau VV, Abwasserentsorgung	620'535.85	265'053.55	538'724.40	346'865.00
14076.01	Anlagen im Bau VV, Fernwärme	318'202.65		168'329.30	149'873.35

**Bilanz**

		1.1.2021	Zuwachs	Abgang	31.12.2021
14076.99	WB Anlagen im Bau VV, Fernwärme			149'873.35	-149'873.35
<b>1409</b>	<b>Übrige Sachanlagen</b>	<b>4'523'876.00</b>		<b>2'019'959.00</b>	<b>2'503'917.00</b>
14099.01	Bestehendes VV Allgemeiner Haushalt	10'036'750.00			10'036'750.00
14099.50	Bestehendes VV Feuerwehr	2'048'000.00			2'048'000.00
14099.95	Wertberichtigungen VV Feuerwehr	-1'280'000.00		768'000.00	-2'048'000.00
14099.99	Wertberichtigungen VV allgemeiner Haushalt	-6'280'874.00		1'251'959.00	-7'532'833.00
<b>142</b>	<b>Immaterielle Anlagen</b>	<b>645'571.00</b>	<b>345'672.45</b>	<b>296'593.45</b>	<b>694'650.00</b>
<b>1420</b>	<b>Software</b>	<b>230'454.00</b>	<b>294'404.60</b>	<b>204'884.60</b>	<b>319'974.00</b>
14200.01	Informatik	697'960.95	294'404.60		992'365.55
14200.99	Wertberichtigungen Informatik	-467'506.95		204'884.60	-672'391.55
<b>1429</b>	<b>Übrige immaterielle Anlagen</b>	<b>415'117.00</b>	<b>51'267.85</b>	<b>91'708.85</b>	<b>374'676.00</b>
14290.01	Übrige immaterielle Anlagen	703'114.70	51'267.85		754'382.55
14290.99	Wertberichtigungen übr. immaterielle Anlagen	-287'997.70		91'708.85	-379'706.55
<b>144</b>	<b>Darlehen</b>	<b>6'315'044.50</b>		<b>438'348.15</b>	<b>5'876'696.35</b>
<b>1444</b>	<b>Darlehen an öff. Unternehmungen</b>	<b>6'315'044.50</b>		<b>438'348.15</b>	<b>5'876'696.35</b>
14441.01	Darlehen Wasserversorgung	1'315'044.50		438'348.15	876'696.35
14444.01	Darlehen Energie Münchenbuchsee AG	5'000'000.00			5'000'000.00
<b>145</b>	<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>	<b>10'022'580.77</b>			<b>10'022'580.77</b>
<b>1454</b>	<b>Beteilig.an öffentl.Unternehmungen</b>	<b>10'021'899.77</b>			<b>10'021'899.77</b>
14541.01	Beteiligungen öff. Unternehmungen Wasser	163'000.00			163'000.00
14543.01	Beteiligungen öff. Unternehmungen Abfall	1.00			1.00
14544.01	Beteiligungen öff. Unternehmungen Elektrizität	9'858'898.77			9'858'898.77
<b>1455</b>	<b>Beteilig.an privaten Unternehmungen</b>	<b>681.00</b>			<b>681.00</b>
14551.01	Beteiligungen priv. Unternehmungen Wasser	681.00			681.00
<b>146</b>	<b>Investitionsbeiträge</b>	<b>1'874'560.00</b>		<b>96'959.00</b>	<b>1'777'601.00</b>
<b>1464</b>	<b>Inv.beitr.an öffentl.Unternehmungen</b>	<b>1'874'560.00</b>		<b>96'959.00</b>	<b>1'777'601.00</b>
14640.01	Inv.beitr. an öff. Unternehmungen Allg. Haushalt	2'176'069.20			2'176'069.20
14640.99	WB Inv.beitr. an öff. Unternehmungen Allg. Haushalt	-301'509.20		96'959.00	-398'468.20

**Bilanz**

		1.1.2021	Zuwachs	Abgang	31.12.2021
	<b>Passiven</b>	<b>72'398'024.03</b>	<b>48'755'462.50</b>	<b>54'527'364.57</b>	<b>66'626'121.96</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital</b>	<b>18'892'800.40</b>	<b>44'882'560.90</b>	<b>48'303'186.20</b>	<b>15'472'175.10</b>
<b>200</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>1'963'365.00</b>	<b>44'529'932.50</b>	<b>44'980'953.50</b>	<b>1'512'344.00</b>
<b>2000</b>	<b>Lauf. Verb.a.Liefer.u.Leist.v.Dritten</b>	<b>1'610'373.65</b>	<b>37'327'426.60</b>	<b>37'743'415.45</b>	<b>1'194'384.80</b>
20000.01	Kreditorensammelkonto	1'560'157.50	35'729'447.55	36'130'455.20	1'159'149.85
20000.02	Vorauszahlungskonto Debitoren		535.45		535.45
20001.01	Ausgleichskasse AKB	51'578.85	675'828.45	715'543.80	11'863.50
20001.02	Familienausgleichskasse		83'918.45	83'918.45	
20001.03	Pensionskasse	-1'362.70	707'672.50	706'309.80	
20001.04	Unfallversicherung		76'448.70	63'736.70	12'712.00
20001.05	Krankentaggeldversicherung		48'329.50	39'189.50	9'140.00
20001.06	Unfallversicherung Zusatz		5'246.00	4'262.00	984.00
<b>2002</b>	<b>Steuern</b>	<b>162'146.85</b>	<b>1'646.70</b>	<b>19'180.15</b>	<b>144'613.40</b>
20022.10	MWST Umsatzsteuer Wasser	29'985.85	2.10	13'511.25	16'476.70
20022.20	MWST Umsatzsteuer Abwasser	75'029.40		10'350.15	64'679.25
20022.30	MWST Umsatzsteuer Abfall	42'353.70	1'644.05	1'859.35	42'138.40
20022.50	MWST Umsatzsteuer Öff. Verkehr	943.50	0.55	944.05	
20022.60	MWST Umsatzsteuer Fernwärme	13'834.40		-7'484.65	21'319.05
<b>2004</b>	<b>Transfer-Verbindlichkeiten</b>	<b>167'256.60</b>	<b>158'689.80</b>	<b>167'256.60</b>	<b>158'689.80</b>
20040.02	Kontokorrent WAGRA	167'256.60	158'689.80	167'256.60	158'689.80
<b>2005</b>	<b>Interne Kontokorrente</b>		<b>7'041'403.40</b>	<b>7'041'297.20</b>	<b>106.20</b>
20050.01	Durchlaufposten		280'896.90	280'896.90	
20050.02	Durchlaufkonto MWST		734'939.40	734'939.40	
20050.04	Durchgang VESR Gemeindebetriebe		660.00	660.00	
20050.10	Postcard-Zahlungen EWK		54'041.95	54'041.95	
20050.11	Maestrocard-Zahlungen EWK		49'631.10	49'631.10	
20050.12	VPAY-Zahlungen EWK		14'634.75	14'634.75	
20050.13	Mastercard-Zahlungen EWK		9'701.40	9'701.40	
20050.14	Visa-Zahlungen EWK		4'131.40	4'131.40	
20050.15	Twint-Zahlungen EWK		763.00	763.00	
20052.01	Quellensteuern		106.20		106.20
20053.01	Durchlaufkonto Lohn		5'891'897.30	5'891'897.30	

**Bilanz**

		<b>1.1.2021</b>	<b>Zuwachs</b>	<b>Abgang</b>	<b>31.12.2021</b>
<b>2006</b>	<b>Depotgelder und Kautionen</b>	<b>2'000.00</b>			<b>2'000.00</b>
20060.01	Depotgelder Schüler	2'000.00			2'000.00
<b>2009</b>	<b>Übrige laufende Verpflichtungen</b>	<b>21'587.90</b>	<b>766.00</b>	<b>9'804.10</b>	<b>12'549.80</b>
20090.01	Primarschule Unterstufe (Zins)	18'679.25	571.00	6'700.45	12'549.80
20090.02	Sekundarschule (Zins)	2'908.65	195.00	3'103.65	
<b>204</b>	<b>Passive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>249'147.90</b>	<b>298'268.55</b>	<b>230'510.40</b>	<b>316'906.05</b>
<b>2041</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>165'360.70</b>	<b>298'268.55</b>	<b>165'360.70</b>	<b>298'268.55</b>
20410.01	Passive RA Sach- und Betriebsaufwand	165'360.70	298'268.55	165'360.70	298'268.55
<b>2043</b>	<b>Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>32'669.70</b>		<b>32'669.70</b>	
20430.01	Passive RA Transfers der ER	32'669.70		32'669.70	
<b>2044</b>	<b>Finanzaufwand / Finanzertrag</b>	<b>51'117.50</b>		<b>32'480.00</b>	<b>18'637.50</b>
20440.01	Passive RA Finanzaufwand / Finanzertrag	51'117.50		32'480.00	18'637.50
<b>205</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>	<b>90'688.40</b>	<b>50'424.25</b>	<b>90'688.40</b>	<b>50'424.25</b>
<b>2050</b>	<b>Kurzfrist.Rückstellungen a.Mehrleist.d.Personals</b>	<b>90'688.40</b>	<b>50'424.25</b>	<b>90'688.40</b>	<b>50'424.25</b>
20500.01	Überzeit-/Ferienguthaben Personal	90'688.40	50'424.25	90'688.40	50'424.25
<b>206</b>	<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>16'200'000.00</b>		<b>3'000'000.00</b>	<b>13'200'000.00</b>
<b>2064</b>	<b>Darlehen, Schuldscheine</b>	<b>16'200'000.00</b>		<b>3'000'000.00</b>	<b>13'200'000.00</b>
20640.01	Valiant Bank AG	3'000'000.00			3'000'000.00
20640.02	SUVA, Nr. 40000172	3'000'000.00		3'000'000.00	
20640.03	SUVA, Nr. 40000803	3'000'000.00			3'000'000.00
20640.04	Begräbnisgemeinde	200'000.00			200'000.00
20640.07	Postfinance AG, Nr. 4624	4'000'000.00			4'000'000.00
20640.08	Postfinance AG, Nr. 4886	3'000'000.00			3'000'000.00
<b>209</b>	<b>Verbindlichk.ggü.SF u.Fonds im FK</b>	<b>389'599.10</b>	<b>3'935.60</b>	<b>1'033.90</b>	<b>392'500.80</b>
<b>2092</b>	<b>Verbindlichk.ggü.Legaten u. Stiftungen o.eig. Rechtspersönlichkeit im FK</b>	<b>389'599.10</b>	<b>3'935.60</b>	<b>1'033.90</b>	<b>392'500.80</b>
20920.02	Ernst Mürger Schmid Fonds	228'404.75			228'404.75
20920.03	Sekundarschule (Papiersammlung)	77'998.80	3'103.65	1'033.90	80'068.55
20920.04	Personalfürsorgefonds	83'195.55	831.95		84'027.50

**Bilanz**

		1.1.2021	Zuwachs	Abgang	31.12.2021
<b>29</b>	<b>Eigenkapital</b>	<b>53'505'223.63</b>	<b>3'872'901.60</b>	<b>6'224'178.37</b>	<b>51'153'946.86</b>
<b>290</b>	<b>Verpfl.(+),Vorschüsse(-)ggü.Spezialfin.</b>	<b>21'446'841.55</b>	<b>1'066'386.55</b>	<b>2'152'219.37</b>	<b>20'361'008.73</b>
<b>2900</b>	<b>Spezialfinanzierungen im EK</b>	<b>21'446'841.55</b>	<b>1'066'386.55</b>	<b>2'152'219.37</b>	<b>20'361'008.73</b>
29000.01	Spezialfinanzierung Feuerwehr zweiseitig	367'308.82		325'929.11	41'379.71
29001.01	Spezialfinanzierung Wasserversorgung	492'130.02		39'852.30	452'277.72
29001.02	Spezialfinanzierung WAGRA	1'315'044.50		438'348.15	876'696.35
29002.01	Spezialfinanzierung Abwasserentsorgung	3'772'415.13		399'270.75	3'373'144.38
29003.01	Spezialfinanzierung Abfall	1'314'178.22		3'280.11	1'310'898.11
29004.01	Reserve Übertragung Verwaltungsvermögen EV	13'861'102.21		924'073.50	12'937'028.71
29005.01	Spezialfinanzierung Mehrwertabgaben	294'027.30	1'066'386.55		1'360'413.85
29006.01	Spezialfinanzierung Fernwärme zweiseitig	30'635.35		21'465.45	9'169.90
<b>293</b>	<b>Vorfinanzierungen</b>	<b>18'296'624.73</b>	<b>1'901'213.50</b>	<b>172'895.45</b>	<b>20'024'942.78</b>
<b>2930</b>	<b>Vorfinanzierungen</b>	<b>18'296'624.73</b>	<b>1'901'213.50</b>	<b>172'895.45</b>	<b>20'024'942.78</b>
29300.01	Hochbauten Verwaltungsvermögen	3'154'593.08	924'073.50		4'078'666.58
29301.01	Werterhalt Wasserversorgung	4'347'182.75	194'046.00	30'808.15	4'510'420.60
29302.01	Werterhalt Abwasserentsorgung	10'549'654.80	675'488.00	43'922.30	11'181'220.50
29306.01	Werterhalt Fernwärme	245'194.10	107'606.00	98'165.00	254'635.10
<b>294</b>	<b>Reserven</b>	<b>1'971'209.95</b>		<b>534'804.46</b>	<b>1'436'405.49</b>
<b>2940</b>	<b>Finanzpolitische Reserve</b>	<b>1'971'209.95</b>		<b>534'804.46</b>	<b>1'436'405.49</b>
29400.01	Zusätzliche Abschreibungen	1'971'209.95		534'804.46	1'436'405.49
<b>296</b>	<b>Neubewertungsreserve Finanzvermögen</b>	<b>3'290'547.40</b>	<b>505'301.55</b>	<b>1'069'133.70</b>	<b>2'726'715.25</b>
<b>2960</b>	<b>Neubewertungsreserve Finanzvermögen</b>	<b>3'290'547.40</b>	<b>505'301.55</b>	<b>1'069'133.70</b>	<b>2'726'715.25</b>
29600.01	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	3'290'547.40		1'062'350.70	2'228'196.70
29601.01	Schwankungsreserve		505'301.55	6'783.00	498'518.55
<b>299</b>	<b>Bilanzüberschuss /-fehlbetrag</b>	<b>8'500'000.00</b>	<b>400'000.00</b>	<b>2'295'125.39</b>	<b>6'604'874.61</b>
<b>2990</b>	<b>Jahresergebnis</b>	<b>400'000.00</b>		<b>2'295'125.39</b>	<b>-1'895'125.39</b>
29900.01	Jahresergebnis	400'000.00		2'295'125.39	-1'895'125.39
<b>2999</b>	<b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	<b>8'100'000.00</b>	<b>400'000.00</b>		<b>8'500'000.00</b>

**Bilanz**

	<b>1.1.2021</b>	<b>Zuwachs</b>	<b>Abgang</b>	<b>31.12.2021</b>
29990.01 Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	8'100'000.00	400'000.00		8'500'000.00

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<b>ERFOLGSRECHNUNG</b>	<b>43'142'446.06</b>	<b>43'142'446.06</b>	<b>42'375'900.00</b>	<b>42'375'900.00</b>	<b>42'650'501.09</b>	<b>42'650'501.09</b>
<b>0</b>	<b>Allgemeine Verwaltung</b>	<b>4'141'742.90</b>	<b>377'455.77</b>	<b>4'343'900.00</b>	<b>366'400.00</b>	<b>4'314'571.58</b>	<b>387'290.01</b>
	Nettoaufwand		3'764'287.13		3'977'500.00		3'927'281.57
<b>01</b>	<b>Legislative und Exekutive</b>	<b>513'641.80</b>		<b>558'900.00</b>		<b>544'294.20</b>	
	Nettoaufwand		513'641.80		558'900.00		544'294.20
<b>011</b>	<b>Legislative</b>	<b>103'733.90</b>		<b>114'400.00</b>		<b>127'846.35</b>	
	Nettoaufwand		103'733.90		114'400.00		127'846.35
<b>0110</b>	<b>Legislative</b>	<b>103'733.90</b>		<b>114'400.00</b>		<b>127'846.35</b>	
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder	21'762.50		20'000.00		23'662.50	
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder Stimm- und Wahlausschuss	13'025.00		6'000.00		11'180.00	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen					6.40	
3090.01	Aus- und Weiterbildung			500.00			
3102.01	Drucksachen, Publikationen	9'138.60		6'900.00		13'107.20	
3102.03	Stimm- und Wahlmaterial	9'175.35		16'400.00		28'739.30	
3110.01	Anschaffung Büromobiliar und -geräte	23.95		700.00			
3130.01	Porti	27'105.30		24'000.00		19'116.90	
3130.10	Dienstleistungen Dritter	14'843.10		11'700.00		13'307.95	
3132.01	Honorare externe Berater			4'800.00			
3133.01	Informatik-Nutzungsaufwand			8'000.00			
3170.01	Reisekosten und Spesen	65.45				2'843.70	
3199.01	Freier Ratskredit	3'194.65		10'000.00		10'482.40	
3636.12	Beiträge an politische Parteien	5'400.00		5'400.00		5'400.00	
<b>012</b>	<b>Exekutive</b>	<b>409'907.90</b>		<b>444'500.00</b>		<b>416'447.85</b>	
	Nettoaufwand		409'907.90		444'500.00		416'447.85
<b>0120</b>	<b>Exekutive</b>	<b>409'907.90</b>		<b>444'500.00</b>		<b>416'447.85</b>	
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder	8'675.00		12'500.00		6'375.00	
3000.03	Sitzungsgelder Finanzen	2'037.50		3'000.00		2'925.00	
3000.04	Sitzungsgelder Präsidiales			200.00			
3000.05	Sitzungsgelder Öff. Sicherheit	250.00		1'500.00		975.00	
3000.06	Sitzungsgelder Hochbau	2'800.00		5'000.00		3'862.50	
3000.07	Besoldungen	301'969.70		302'000.00		301'969.65	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	17'475.50		17'400.00		16'503.35	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskasse	26'316.00		26'300.00		26'349.60	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'622.75		2'600.00		2'622.75	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'384.30		4'400.00		4'159.90	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'823.90		1'800.00		1'823.90	
3090.01	Aus- und Weiterbildung	700.00		2'000.00		520.00	
3102.01	Drucksachen, Publikationen	16'119.30		18'400.00		16'384.90	
3170.01	Reisekosten und Spesen			1'500.00		37.70	
3199.01	Freier Ratskredit	5'494.90		25'900.00		8'135.35	
3199.02	Repräsentationen	6'202.50		14'000.00		6'257.00	
3199.23	Kredit Kommissionen					3'500.00	
3199.24	Neuzuzügerabend			6'000.00			
3920.02	Interne Verrechnung Informatik-Kosten	13'036.55				14'046.25	
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>3'628'101.10</b>	<b>377'455.77</b>	<b>3'785'000.00</b>	<b>366'400.00</b>	<b>3'770'277.38</b>	<b>387'290.01</b>
	Nettoaufwand		3'250'645.33		3'418'600.00		3'382'987.37
<b>022</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>3'480'958.10</b>	<b>342'064.67</b>	<b>3'640'500.00</b>	<b>331'200.00</b>	<b>3'549'316.93</b>	<b>352'170.01</b>
	Nettoaufwand		3'138'893.43		3'309'300.00		3'197'146.92
<b>0220</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>	<b>3'480'958.10</b>	<b>342'064.67</b>	<b>3'640'500.00</b>	<b>331'200.00</b>	<b>3'549'316.93</b>	<b>352'170.01</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	2'113'358.10		2'227'000.00		2'192'622.70	
3030.01	Temporäre Arbeitskräfte			20'000.00			
3030.02	Temporäre Arbeitskräfte Bauinspektorat	71'371.75		95'000.00		165'726.30	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	132'064.15		141'800.00		137'405.90	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskasse	205'793.20		224'000.00		219'700.95	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	31'116.60		32'500.00		31'758.15	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	33'459.95		35'200.00		33'932.10	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	20'553.70		21'500.00		21'006.65	
3090.01	Aus- und Weiterbildung	101'420.00		88'100.00		19'504.85	
3091.01	Personalwerbung	8'625.40		10'000.00		6'731.80	
3099.01	Reka-Verbilligung	8'092.00		10'000.00		8'975.00	
3099.02	Übriger Personalaufwand	55'882.55		79'700.00		22'941.15	
3099.03	Übriger Personalaufwand Lernende	12'442.70		18'800.00		7'824.95	
3100.01	Büromaterial	12'299.20		20'000.00		20'214.65	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial					35.55	
3102.01	Drucksachen, Publikationen	1'520.45		2'000.00		2'298.80	
3102.02	Druck- und Kopierkosten	13'249.75		15'000.00		13'939.65	
3103.11	Fachliteratur, Zeitschriften Finanzverw.	547.75		700.00		547.75	
3103.12	Fachliteratur, Zeitschriften Präsidialabt.	2'549.40		1'900.00		1'848.15	
3103.13	Fachliteratur, Zeitschriften Bauabteilung.	229.00		500.00		597.00	
3113.01	Anschaffung Hardware	12'378.25		3'000.00		9'028.15	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3118.01	Anschaffung Software	6'972.50				68'281.75	
3130.01	Porti	19'443.55		22'000.00		22'091.37	
3130.02	Telefon- und Internetgebühren	38'504.80		18'000.00		18'399.55	
3130.03	Bank- und Postgebühren	2'542.30		2'000.00		1'956.81	
3130.11	Betriebskosten	3'133.50		6'000.00		2'320.40	
3132.01	Honorare externe Berater	34'890.80		10'000.00		845.05	
3132.03	Honorare für Revision	10'235.65		9'000.00		7'177.40	
3132.05	Honorare externe Berater Bauwesen	9'981.25		15'000.00			
3133.01	Informatik-Nutzungsaufwand	287'643.60		290'900.00		291'815.15	
3134.01	Sachversicherungsprämien	17'749.30		21'000.00		20'601.10	
3150.01	Unterhalt Büromöbel und -geräte	326.20		1'000.00		339.60	
3153.01	Unterhalt Hardware	443.30		2'000.00		2'007.40	
3170.01	Reisekosten und Spesen	2'435.80		4'000.00		2'845.05	
3320.01	Planmässige Abschreibungen Informatik	25'505.80		18'000.00		29'404.15	
3611.01	Entschädigungen an Kanton	151'387.45		141'400.00		131'892.55	
3636.15	Beiträge an private Organisationen Finanzen			100.00		100.00	
3636.16	Beiträge an private Organisationen Präsidiales	32'413.00		32'900.00		32'204.00	
3636.17	Beiträge an private Organisationen Bauabteilung	395.40		500.00		395.40	
4120.01	Konzessionen		40'023.10		44'200.00		41'705.35
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen		300.00				
4210.02	Mahngebühren		1'276.70		1'500.00		858.25
4240.01	Benützungsgebühren				5'200.00		5'156.55
4250.01	Verkäufe		306.00		500.00		486.00
4260.01	Rückerstattungen Dritter		24'718.92		30'000.00		28'500.56
4260.02	Erwerbsausfallentschädigungen		12'153.85		10'000.00		16'529.85
4401.01	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		29.65		100.00		21.30
4611.01	Entschädigungen von Kanton		9'503.00		10'000.00		9'659.15
4612.02	Entschädigungen von Gemeinden		55'637.50		50'000.00		50'000.00
4612.20	Interne Verrechnung Verwaltungskosten		125'000.00		125'000.00		125'000.00
4910.02	Int. Verrechn. Dienstleistungen		25'000.00		25'000.00		25'000.00
4920.02	Interne Verrechnung Informatik-Kosten		48'115.95		29'700.00		49'253.00
<b>029</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften</b>	<b>147'143.00</b>	<b>35'391.10</b>	<b>144'500.00</b>	<b>35'200.00</b>	<b>220'960.45</b>	<b>35'120.00</b>
	Nettoaufwand		111'751.90		109'300.00		185'840.45
<b>0290</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften</b>	<b>147'143.00</b>	<b>35'391.10</b>	<b>144'500.00</b>	<b>35'200.00</b>	<b>205'790.05</b>	<b>35'120.00</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	40'393.55		36'400.00		36'454.75	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'321.45		2'300.00		2'105.00	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskasse	820.55		1'500.00		885.70	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	433.90		400.00		411.15	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	577.40		600.00		523.90	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	237.60		300.00		229.45	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'583.30		3'000.00		14'934.35	
3110.01	Anschaffung Büromobiliar und -geräte	10'312.50		12'000.00		35'166.90	
3111.01	Anschaffung Apparate, Geräte, Maschinen	520.00		2'000.00		1'196.00	
3120.01	Energie, Wasser, Abwasser	17'813.45		18'000.00		17'344.20	
3120.02	Heizmaterial	11'034.45		15'000.00		9'796.20	
3120.03	Kehrichtgebühren	1'612.50		1'800.00		1'637.50	
3130.02	Telefon- und Internetgebühren	981.30		900.00		909.80	
3134.01	Sachversicherungsprämien	4'088.20		4'100.00		4'076.25	
3137.01	Verkehrsabgaben	171.60		200.00		231.60	
3144.01	Unterhalt Gebäude	50'936.10		45'000.00		78'136.70	
3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte, Werkzeuge			500.00		1'712.35	
3170.01	Reisekosten und Spesen			500.00		38.25	
3199.10	Aufwand Sachbeschädigungen	2'305.15					
4260.01	Rückerstattungen Dritter		271.10				
4470.01	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		14'120.00		14'200.00		14'120.00
4612.20	Interne Verrechnung Verwaltungskosten		21'000.00		21'000.00		21'000.00
<b>0291</b>	<b>Zentrum alte Post</b>					<b>15'170.40</b>	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal					3'180.80	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					204.55	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen					9.05	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					50.95	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial					20.90	
3120.01	Energie, Wasser, Abwasser					2'061.45	
3120.02	Heizmaterial					4'330.15	
3144.01	Unterhalt Gebäude					1'448.20	
3160.01	Miete					3'664.35	
3170.01	Reisekosten und Spesen					200.00	
<b>1</b>	<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung</b>	<b>2'170'638.56</b>	<b>1'871'241.56</b>	<b>1'597'800.00</b>	<b>1'313'400.00</b>	<b>1'508'333.40</b>	<b>1'228'062.87</b>
	Nettoaufwand		299'397.00		284'400.00		280'270.53
<b>11</b>	<b>Öffentliche Sicherheit</b>	<b>187'972.45</b>	<b>40'020.80</b>	<b>200'000.00</b>	<b>65'000.00</b>	<b>190'583.40</b>	<b>47'860.72</b>
	Nettoaufwand		147'951.65		135'000.00		142'722.68
<b>111</b>	<b>Polizei</b>	<b>187'972.45</b>	<b>40'020.80</b>	<b>200'000.00</b>	<b>65'000.00</b>	<b>190'583.40</b>	<b>47'860.72</b>
	Nettoaufwand		147'951.65		135'000.00		142'722.68

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>1110</b>	<b>Polizei</b>	<b>187'972.45</b>	<b>40'020.80</b>	<b>200'000.00</b>	<b>65'000.00</b>	<b>190'583.40</b>	<b>47'860.72</b>
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	851.65		1'000.00		733.95	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	37.55		100.00		32.50	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	210.80		300.00		182.40	
3100.01	Büromaterial	188.40		700.00			
3102.01	Drucksachen, Publikationen	129.25		800.00		538.35	
3111.01	Anschaffung Apparate, Geräte, Maschinen	341.95				3'231.00	
3130.15	Amts- und Vollzugshilfe	13'175.00		17'000.00		16'198.55	
3130.16	Kontrolle ruhender Verkehr und Inkasso	41'225.15		47'000.00		41'731.65	
3130.17	Elternpatrouillendienst	8'798.20		8'500.00		6'306.00	
3130.18	Kantonspolizei, Einkauf von Ressourcen	118'868.00		120'000.00		119'088.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen	4'046.50		4'500.00		2'441.00	
3636.01	Beiträge an private Organisationen	100.00		100.00		100.00	
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen		8'420.70		15'000.00		8'139.00
4270.01	Bussen		31'600.10		50'000.00		39'721.72
<b>14</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>156'095.35</b>	<b>283'757.10</b>	<b>168'200.00</b>	<b>268'800.00</b>	<b>183'940.20</b>	<b>302'528.45</b>
	Nettoertrag	127'661.75		100'600.00		118'588.25	
<b>140</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>156'095.35</b>	<b>283'757.10</b>	<b>168'200.00</b>	<b>268'800.00</b>	<b>183'940.20</b>	<b>302'528.45</b>
	Nettoertrag	127'661.75		100'600.00		118'588.25	
<b>1400</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>156'095.35</b>	<b>283'757.10</b>	<b>168'200.00</b>	<b>268'800.00</b>	<b>183'940.20</b>	<b>302'528.45</b>
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder	925.00		800.00		887.50	
3100.01	Büromaterial	1'620.90		1'000.00			
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	525.00		1'200.00		550.30	
3101.08	Gebäudenummerierung			500.00			
3130.10	Dienstleistungen Dritter	2'489.05		1'700.00		823.05	
3130.14	Heimatscheine	6'162.35		6'500.00		5'205.50	
3130.20	Baubewilligungsgebühren	38'850.75		40'000.00		64'657.15	
3132.02	Honorare externe Berater Hochbau	5'837.55		20'000.00		17'239.30	
3132.07	Honorare amtliche Vermessung	11'293.05		12'000.00		14'242.20	
3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte, Werkzeuge			500.00			
3611.02	Ausländerbewilligungen	68'071.70		75'000.00		64'235.20	
3611.03	Einbürgerungen, Anteil Bund und Kanton	20'320.00		9'000.00		16'100.00	
4120.01	Konzessionen		4'851.95		7'300.00		7'153.40
4210.03	Gebühren Baubewilligungen		99'331.55		80'000.00		103'222.25
4210.04	Gebühren Einwohnerkontrolle		31'544.40		30'000.00		27'392.20
4210.05	Gebühren Fremdenkontrolle		96'668.70		100'000.00		89'240.30
4210.06	Gebühren allg. Einwohnerdienstleistungen		8'641.50		14'000.00		4'239.00

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4210.07	Gebühren Dienstleistungen im Todesfall		9'220.00		8'000.00		10'320.00
4210.08	Gebühren Einbürgerungen		31'320.00		22'000.00		55'420.00
4260.01	Rückerstattungen Dritter		2'179.00		5'000.00		5'541.30
4611.01	Entschädigungen von Kanton				2'500.00		
<b>15</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>1'528'849.56</b>	<b>1'528'849.56</b>	<b>951'000.00</b>	<b>951'000.00</b>	<b>864'664.15</b>	<b>864'664.15</b>
<b>150</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>1'528'849.56</b>	<b>1'528'849.56</b>	<b>951'000.00</b>	<b>951'000.00</b>	<b>864'664.15</b>	<b>864'664.15</b>
<b>1500</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>1'528'849.56</b>	<b>1'528'849.56</b>	<b>951'000.00</b>	<b>951'000.00</b>	<b>864'664.15</b>	<b>864'664.15</b>
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder	17'000.00		21'100.00		15'550.00	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	154'694.65		160'900.00		156'643.55	
3010.03	Sold, Pikettentschädigungen	99'937.50		122'000.00		80'177.50	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'513.80		11'000.00		10'289.95	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskasse	19'406.75		20'000.00		19'883.05	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'571.10		2'600.00		2'606.60	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'643.90		2'700.00		2'605.20	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'567.55		1'600.00		1'589.20	
3100.01	Büromaterial	961.60		3'000.00		612.15	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	9'456.40		25'200.00		10'394.90	
3101.02	Betriebsstoffe	4'377.25		7'000.00		2'313.40	
3102.01	Drucksachen, Publikationen			1'000.00		10.40	
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	1'387.20		1'700.00		1'462.20	
3110.01	Anschaffung Büromobiliar und -geräte			2'000.00		4'728.05	
3111.01	Anschaffung Apparate, Geräte, Maschinen	3'414.05		9'600.00		7'061.90	
3112.01	Dienstkleider	4'038.60		6'800.00		3'525.10	
3120.01	Energie, Wasser, Abwasser	4'069.25		4'000.00		3'443.55	
3120.02	Heizmaterial	4'396.65		5'500.00		2'970.95	
3120.03	Kehrichtgebühren	400.55		3'700.00			
3130.01	Porti			200.00		36.10	
3130.02	Telefon- und Internetgebühren	4'881.85		9'100.00		7'526.10	
3130.25	Aufwand Ernstfalleinsätze	82.50		7'000.00		535.05	
3132.01	Honorare externe Berater	7'474.85		20'000.00		12'401.65	
3134.01	Sachversicherungsprämien	11'683.10		11'200.00		11'474.95	
3136.01	Honorare privatärztliche Tätigkeiten	1'120.50		3'600.00		1'990.75	
3137.01	Verkehrsabgaben	4'906.55		8'500.00		4'988.65	
3138.01	Kurskosten	26'866.00		35'900.00		990.00	
3144.01	Unterhalt Gebäude	18'097.75		28'100.00		9'733.35	
3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte, Werkzeuge	51'970.55		59'300.00		26'214.35	
3160.01	Miete	22'700.00		22'700.00		22'700.00	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.01	Reisekosten und Spesen	2'875.80		4'000.00		2'704.65	
3181.01	Abschreibungen auf Forderungen	15'928.26		17'000.00		15'937.80	
3199.02	Repräsentationen	6'336.40		13'000.00		2'740.00	
3199.11	Schadenvergütungen			1'000.00			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	25'292.00		25'300.00		25'292.00	
3300.90	Planmässige Abschreibungen Übrige Sachanlagen VV	256'000.00		256'000.00		256'000.00	
3301.60	Ausserplanmässige Abschreibungen Mobilien VV	207'273.00					
3301.90	Ausserplanmässige Abschreibungen Übr. Sachanlagen VV	512'000.00					
3409.01	Übrige Passivzinsen	10'589.95		15'000.00		16'718.70	
3636.01	Beiträge an private Organisationen	1'933.70		2'700.00		2'255.65	
4200.01	Ersatzabgaben		651'034.95		700'000.00		693'816.10
4240.02	Dienstleistungen				5'000.00		500.00
4250.01	Verkäufe		378'750.00				
4260.01	Rückerstattungen Dritter		41'907.50		25'000.00		39'172.05
4270.01	Bussen				1'000.00		
4612.02	Entschädigungen von Gemeinden		11'367.00		11'400.00		11'367.00
4631.02	Beiträge Gebäudeversicherung		119'861.00		119'900.00		119'809.00
9010.01	Abschluss Spezialfinanzierung, Ertragsüberschuss					118'556.75	
9011.01	Abschluss Spezialfinanzierung, Aufwandüberschuss		325'929.11		88'700.00		
<b>16</b>	<b>Verteidigung</b>	<b>297'721.20</b>	<b>18'614.10</b>	<b>278'600.00</b>	<b>28'600.00</b>	<b>269'145.65</b>	<b>13'009.55</b>
	Nettoaufwand		279'107.10		250'000.00		256'136.10
<b>161</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>119'735.20</b>	<b>7'883.90</b>	<b>102'000.00</b>	<b>25'600.00</b>	<b>98'386.80</b>	<b>7'359.30</b>
	Nettoaufwand		111'851.30		76'400.00		91'027.50
<b>1610</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>119'735.20</b>	<b>7'883.90</b>	<b>102'000.00</b>	<b>25'600.00</b>	<b>98'386.80</b>	<b>7'359.30</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	27'186.35		32'700.00		37'192.10	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'556.15		2'100.00		2'354.70	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskasse	1'917.00		4'100.00		4'339.60	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	408.10		500.00		602.70	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	408.00		500.00		602.10	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	248.70		300.00		367.40	
3100.01	Büromaterial			200.00			
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'947.75		4'300.00		1'559.20	
3111.01	Anschaffung Apparate, Geräte, Maschinen	2'449.50		2'500.00			
3120.01	Energie, Wasser, Abwasser	10'261.60		14'000.00		8'808.90	
3120.02	Heizmaterial			7'000.00			
3120.03	Kehrichtgebühren	645.00		1'600.00		645.00	
3130.02	Telefon- und Internetgebühren	1'006.00		500.00		812.50	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3131.01	Planungen und Projektierungen Dritter					19'719.10	
3134.01	Sachversicherungsprämien	4'643.90		4'600.00		4'635.25	
3144.01	Unterhalt Gebäude	64'948.90		15'000.00		12'942.75	
3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte, Werkzeuge	2'108.25		12'000.00		3'061.20	
3170.01	Reisekosten und Spesen			100.00		744.30	
4260.01	Rückerstattungen Dritter		1'511.65				543.50
4472.01	Vergütungen für Benützungen Liegenschaften VV		6'372.25		25'600.00		6'815.80
<b>162</b>	<b>Zivile Verteidigung</b>	<b>177'986.00</b>	<b>10'730.20</b>	<b>176'600.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>170'758.85</b>	<b>5'650.25</b>
	Nettoaufwand		167'255.80		173'600.00		165'108.60
<b>1620</b>	<b>Zivilschutz</b>	<b>153'497.15</b>	<b>7'230.20</b>	<b>146'900.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>148'491.15</b>	<b>3'650.25</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	6'474.40		7'300.00		7'879.65	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	387.90		500.00		498.10	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskasse	594.60		900.00		960.00	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	99.65		100.00		128.25	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	99.50		100.00		128.85	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	60.55		100.00		78.15	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			500.00			
3120.01	Energie, Wasser, Abwasser	9'691.70		5'000.00		6'956.05	
3130.02	Telefon- und Internetgebühren	1'807.40		3'000.00		1'820.70	
3134.01	Sachversicherungsprämien	3'196.15		3'100.00		3'190.00	
3144.01	Unterhalt Gebäude	8'875.65		6'000.00		6'323.15	
3170.01	Reisekosten und Spesen	19.25				125.15	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übr. imm. Anlagen	2'790.00		2'800.00		2'790.00	
3612.02	Entschädigung an ZSO Bern plus	119'400.40		117'500.00		117'613.10	
4260.01	Rückerstattungen Dritter		1'319.85				500.25
4470.01	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		3'180.00				3'150.00
4472.01	Vergütungen für Benützungen Liegenschaften VV		2'730.35		1'000.00		
<b>1621</b>	<b>Ziviler Gemeindeführungsstab</b>	<b>24'488.85</b>	<b>3'500.00</b>	<b>29'700.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>22'267.70</b>	<b>2'000.00</b>
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder	1'100.00		3'800.00		1'150.00	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	11'787.10		11'800.00		11'711.70	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	761.70		800.00		753.90	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskasse	1'519.20		1'500.00		1'510.80	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	189.10		200.00		187.30	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	188.50		200.00		187.20	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	115.60		100.00		114.30	
3100.01	Büromaterial			500.00			
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial					214.40	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3110.01	Anschaffung Büromobiliar und -geräte	1'249.65		3'500.00			
3120.02	Heizmaterial					1'833.50	
3130.02	Telefon- und Internetgebühren	2'584.95		4'900.00		4'071.20	
3132.01	Honorare externe Berater	4'824.80					
3138.01	Kurskosten			2'000.00		200.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen	168.25		400.00		333.40	
4612.02	Entschädigungen von Gemeinden		3'500.00		2'000.00		2'000.00
<b>2</b>	<b>Bildung</b>	<b>10'243'148.28</b>	<b>1'642'556.20</b>	<b>10'143'100.00</b>	<b>1'652'800.00</b>	<b>9'967'041.93</b>	<b>1'745'152.75</b>
	Nettoaufwand		8'600'592.08		8'490'300.00		8'221'889.18
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>10'235'532.03</b>	<b>1'642'556.20</b>	<b>10'135'200.00</b>	<b>1'652'800.00</b>	<b>9'959'341.93</b>	<b>1'745'152.75</b>
	Nettoaufwand		8'592'975.83		8'482'400.00		8'214'189.18
<b>211</b>	<b>Eingangsstufe</b>	<b>670'937.70</b>	<b>32'249.70</b>	<b>609'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>578'675.40</b>	<b>43'399.30</b>
	Nettoaufwand		638'688.00		579'000.00		535'276.10
<b>2110</b>	<b>Kindergarten</b>	<b>670'937.70</b>	<b>32'249.70</b>	<b>609'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>578'675.40</b>	<b>43'399.30</b>
3099.04	Übriger Personalaufwand Bildung	51.80		1'700.00		1'665.20	
3100.01	Büromaterial	596.50		900.00		91.90	
3102.02	Druck- und Kopierkosten			1'000.00		346.25	
3104.01	Lehrmittel	25'736.05		28'500.00		22'282.20	
3106.01	Medizinisches Material	145.50		400.00		109.90	
3119.01	Anschaffung übr. Nicht aktivierbaren Anlagen	24'045.40		24'100.00		41'768.05	
3130.01	Porti	4'604.65		1'800.00		2'770.15	
3130.02	Telefon- und Internetgebühren	1'534.10		2'200.00		1'563.80	
3130.10	Dienstleistungen Dritter	2'050.70		2'500.00		2'732.95	
3133.01	Informatik-Nutzungsaufwand	3'208.50					
3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte, Werkzeuge	1'831.75		2'600.00		3'034.80	
3170.01	Reisekosten und Spesen			200.00			
3171.01	Exkursionen, Schulreisen, Lager	2'252.50		7'100.00		2'078.05	
3611.04	Gemeindeanteil Gehaltskosten Volksschule	604'880.25		536'000.00		500'232.15	
4612.01	Schulgelder von anderen Gemeinden		32'249.70		30'000.00		43'399.30
<b>212</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>2'607'419.25</b>	<b>38'715.90</b>	<b>2'804'100.00</b>	<b>23'500.00</b>	<b>2'518'136.30</b>	<b>22'044.00</b>
	Nettoaufwand		2'568'703.35		2'780'600.00		2'496'092.30
<b>2120</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>2'607'419.25</b>	<b>38'715.90</b>	<b>2'804'100.00</b>	<b>23'500.00</b>	<b>2'518'136.30</b>	<b>22'044.00</b>
3020.04	Löhne Aufgabenbetreuung	1'441.90		1'500.00		626.90	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	4.35				1.80	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3099.04	Übriger Personalaufwand Bildung	5'125.65		7'000.00		6'949.30	
3100.01	Büromaterial	3'238.15		2'200.00		1'335.90	
3101.06	Turnmaterial	6'967.85		8'300.00		5'903.25	
3102.02	Druck- und Kopierkosten	26'434.80		25'000.00		22'646.70	
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	1'507.55		1'400.00		806.00	
3104.01	Lehrmittel	141'196.60		144'100.00		162'133.00	
3104.02	Lehrmittel und Material techn. und textiles Gestalten	45'599.10		48'300.00		42'457.70	
3106.01	Medizinisches Material	1'202.15		1'200.00		1'001.60	
3111.01	Anschaffung Apparate, Geräte, Maschinen	18'202.40		17'400.00		16'964.50	
3119.01	Anschaffung übr. Nicht aktivierbaren Anlagen					40'848.50	
3130.01	Porti	2'400.65		2'300.00		3'536.80	
3130.02	Telefon- und Internetgebühren	3'344.55		4'000.00		3'751.30	
3130.03	Bank- und Postgebühren			100.00			
3130.10	Dienstleistungen Dritter	5'836.05		4'000.00		5'550.95	
3133.01	Informatik-Nutzungsaufwand	14'741.05		1'600.00		315.00	
3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte, Werkzeuge	7'952.50		11'100.00		10'794.10	
3170.01	Reisekosten und Spesen			200.00			
3171.01	Exkursionen, Schulreisen, Lager	21'709.45		46'200.00		16'699.95	
3171.02	Gemeindeanteile Schulreisen, Lager			1'000.00			
3199.02	Repräsentationen	371.10		500.00			
3199.03	besondere Projekte	4'674.95		8'700.00		12'812.40	
3611.04	Gemeindeanteil Gehaltskosten Volksschule	2'271'269.50		2'438'000.00		2'146'411.75	
3612.01	Schulgelder an andere Gemeinden	24'198.95		30'000.00		16'588.90	
4231.01	Elternbeiträge Aufgabenhilfe		1'125.00		1'000.00		250.00
4260.01	Rückerstattungen Dritter		6'700.45		2'500.00		812.30
4612.01	Schulgelder von anderen Gemeinden		30'890.45		20'000.00		20'981.70
<b>213</b>	<b>Oberstufe</b>	<b>1'900'360.18</b>	<b>114'762.55</b>	<b>1'704'300.00</b>	<b>80'200.00</b>	<b>1'799'284.28</b>	<b>143'150.95</b>
	Nettoaufwand		1'785'597.63		1'624'100.00		1'656'133.33
<b>2130</b>	<b>Sekundarstufe I</b>	<b>1'900'360.18</b>	<b>114'762.55</b>	<b>1'704'300.00</b>	<b>80'200.00</b>	<b>1'799'284.28</b>	<b>143'150.95</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	6'134.10					
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	396.40					
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	20.50				8.05	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	98.10					
3099.04	Übriger Personalaufwand Bildung	2'937.30		3'300.00		2'380.15	
3100.01	Büromaterial	247.50		1'700.00		1'308.75	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	188.60		1'000.00		438.65	
3101.06	Turnmaterial	3'647.95		4'700.00		4'166.70	
3102.02	Druck- und Kopierkosten	12'683.30		11'000.00		10'962.25	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	789.65		900.00		683.35	
3104.01	Lehrmittel	80'702.90		108'500.00		87'702.55	
3104.02	Lehrmittel und Material techn. und textiles Gestalten	25'146.25		34'600.00		28'728.60	
3105.01	Lebensmittel	15'237.45		28'900.00		13'413.75	
3106.01	Medizinisches Material	894.25		700.00		475.75	
3111.01	Anschaffung Apparate, Geräte, Maschinen	8'949.10		11'000.00		14'788.05	
3130.01	Porti	135.15		600.00		1'429.90	
3130.02	Telefon- und Internetgebühren	1'820.05		600.00		1'746.65	
3130.10	Dienstleistungen Dritter	2'453.40		1'500.00		3'940.55	
3133.01	Informatik-Nutzungsaufwand	6'066.00					
3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte, Werkzeuge	9'405.00		13'500.00		11'710.65	
3171.01	Exkursionen, Schulreisen, Lager	53'683.75		66'000.00		29'096.90	
3171.02	Gemeindeanteile Schulreisen, Lager			1'000.00		360.00	
3199.02	Repräsentationen	1'528.70		1'100.00		1'142.10	
3199.03	besondere Projekte	3'222.70		5'600.00			
3611.04	Gemeindeanteil Gehaltskosten Volksschule	1'434'730.00		1'228'000.00		1'375'616.85	
3612.01	Schulgelder an andere Gemeinden	229'143.08		180'000.00		209'184.08	
3636.01	Beiträge an private Organisationen	99.00		100.00			
4260.01	Rückerstattungen Dritter		1'526.40		200.00		977.20
4612.01	Schulgelder von anderen Gemeinden		113'236.15		80'000.00		142'173.75
<b>214</b>	<b>Musikschulen</b>	<b>430'127.20</b>	<b>3'056.90</b>	<b>386'000.00</b>	<b>4'000.00</b>	<b>407'577.70</b>	<b>2'720.05</b>
	Nettoaufwand		427'070.30		382'000.00		404'857.65
<b>2140</b>	<b>Musikschule</b>	<b>430'127.20</b>	<b>3'056.90</b>	<b>386'000.00</b>	<b>4'000.00</b>	<b>407'577.70</b>	<b>2'720.05</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	2'763.05		3'500.00		2'460.15	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	178.40		200.00		157.60	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	44.15		100.00		39.00	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	44.30		100.00		39.30	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	27.00		100.00		24.00	
3144.01	Unterhalt Gebäude	6'133.30		5'000.00		5'224.45	
3636.10	Beitrag Musikschule Münchenbuchsee	408'071.40		365'000.00		389'512.25	
3636.11	Beiträge an andere Musikschulen	12'865.60		12'000.00		10'120.95	
4260.01	Rückerstattungen Dritter		3'056.90		4'000.00		2'720.05
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>2'272'643.05</b>	<b>190'736.95</b>	<b>2'180'000.00</b>	<b>192'600.00</b>	<b>2'407'823.85</b>	<b>189'227.95</b>
	Nettoaufwand		2'081'906.10		1'987'400.00		2'218'595.90
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>2'272'643.05</b>	<b>190'736.95</b>	<b>2'180'000.00</b>	<b>192'600.00</b>	<b>2'407'823.85</b>	<b>189'227.95</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	906'645.60		860'000.00		916'676.85	

## Erfolgsrechnung

	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	50'047.00	51'800.00		51'351.05	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskasse	52'547.20	53'400.00		53'052.90	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	11'798.60	11'500.00		12'131.50	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	12'342.15	12'900.00		12'800.20	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'925.50	7'000.00		7'139.10	
3090.01	Aus- und Weiterbildung	7'362.70	8'800.00		4'990.00	
3091.01	Personalwerbung				107.70	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	87'533.70	90'000.00		72'160.55	
3101.02	Betriebsstoffe	3'212.65	3'000.00		2'176.25	
3101.09	Betriebs-, Verbrauchsmaterial Schwimmhalle Riedli	920.80	2'000.00		7'105.90	
3111.01	Anschaffung Apparate, Geräte, Maschinen	35'692.80	30'000.00		31'509.60	
3111.02	Anschaffung Turngeräte	10'470.80	8'000.00		3'738.30	
3112.01	Dienstkleider	2'115.60	3'500.00		1'423.15	
3120.01	Energie, Wasser, Abwasser	159'962.45	160'000.00		152'943.25	
3120.02	Heizmaterial	139'285.25	142'000.00		68'528.10	
3120.03	Kehrichtgebühren	11'042.30	10'000.00		12'471.85	
3130.02	Telefon- und Internetgebühren	3'338.40	5'000.00		2'918.40	
3130.09	Dienstleistungen Dritter Schwimmhalle Riedli	203.15	2'500.00		1'556.35	
3130.10	Dienstleistungen Dritter	19'747.90	23'000.00		22'770.35	
3131.01	Planungen und Projektierungen Dritter				47'099.50	
3134.01	Sachversicherungsprämien	46'510.15	46'300.00		46'327.15	
3137.01	Verkehrsabgaben	289.65	300.00		304.50	
3144.01	Unterhalt Gebäude	464'705.15	426'500.00		620'797.75	
3144.09	Unterhalt Schwimmhalle Riedli	12'315.80	27'000.00		26'541.95	
3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte, Werkzeuge	13'852.60	16'500.00		22'175.15	
3160.02	Baurechtszins Kindergarten Allmend	1'836.00	1'900.00		1'836.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen	4'083.90	3'500.00		2'537.75	
3199.10	Aufwand Sachbeschädigungen	7'694.60	20'000.00		34'598.45	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	104'828.75	58'000.00		82'083.75	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	14'621.00	14'600.00		14'621.00	
3612.21	Interne Verrechnung Betriebskosten	80'710.90	80'800.00		71'349.55	
3636.01	Beiträge an private Organisationen		200.00			
4240.01	Benützungsgebühren					8'075.00
4260.01	Rückerstattungen Dritter		72'501.45	46'000.00		56'910.00
4260.02	Erwerbsausfallentschädigungen					2'251.75
4260.03	Rückerstattungen Dritter Bauabteilung		1'349.15			
4470.01	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		68'520.00	68'500.00		68'520.00
4471.01	Vergütungen Dienstwohnungen VV		33'058.40	33'100.00		36'664.00
4472.01	Vergütungen für Benützungen Liegenschaften VV		7'497.95	15'000.00		6'026.70
4472.02	Vergütungen für Benützung Lehrschwimmhalle		7'810.00	30'000.00		10'780.50

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>218</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>1'347'710.45</b>	<b>1'210'847.80</b>	<b>1'372'500.00</b>	<b>1'307'500.00</b>	<b>1'292'295.65</b>	<b>1'284'574.75</b>
	Nettoaufwand		136'862.65		65'000.00		7'720.90
<b>2180</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>1'347'710.45</b>	<b>1'210'847.80</b>	<b>1'372'500.00</b>	<b>1'307'500.00</b>	<b>1'292'295.65</b>	<b>1'284'574.75</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	897'693.45		936'000.00		893'334.75	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	56'864.45		57'300.00		56'367.25	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskasse	76'766.85		62'000.00		73'214.70	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	13'098.65		12'700.00		12'696.70	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	14'076.75		14'200.00		14'007.85	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	7'835.60		7'800.00		7'662.30	
3090.01	Aus- und Weiterbildung	2'488.60		4'600.00		2'794.30	
3091.01	Personalwerbung	430.80				430.80	
3099.02	Übriger Personalaufwand	468.50					
3100.01	Büromaterial	1'310.80		1'400.00		872.65	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'197.00		2'800.00		3'357.80	
3102.01	Drucksachen, Publikationen			1'000.00			
3104.01	Lehrmittel	5'213.70		8'000.00		4'401.90	
3105.02	Verpflegung Kinder	190'980.30		200'000.00		164'473.75	
3105.03	Verpflegung Personal	16'880.00		22'000.00		19'560.00	
3106.01	Medizinisches Material	266.25		600.00		288.60	
3111.01	Anschaffung Apparate, Geräte, Maschinen	4'613.00		6'500.00		6'018.40	
3113.01	Anschaffung Hardware	30.00		2'000.00			
3119.01	Anschaffung übr. Nicht aktivierbaren Anlagen	677.35				6'438.30	
3130.01	Porti	246.80		900.00		1'324.15	
3130.02	Telefon- und Internetgebühren	4'671.10		2'800.00		4'640.25	
3130.10	Dienstleistungen Dritter	148.00		300.00			
3132.01	Honorare externe Berater	30'499.20					
3133.01	Informatik-Nutzungsaufwand	8'928.55		13'300.00		8'402.10	
3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte, Werkzeuge	525.90		1'400.00		93.30	
3170.01	Reisekosten und Spesen	3'237.15		2'800.00		2'320.35	
3171.01	Exkursionen, Schulreisen, Lager	1'676.10		3'300.00		2'522.05	
3199.02	Repräsentationen	138.30		500.00			
3636.01	Beiträge an private Organisationen	414.00		600.00		78.30	
3920.02	Interne Verrechnung Informatik-Kosten	5'333.30		7'700.00		6'995.10	
4240.03	Elternbeiträge Betreuung		392'737.25		400'000.00		340'215.95
4240.04	Elternbeiträge Verpflegung		206'786.00		220'000.00		180'944.25
4260.01	Rückerstattungen Dritter		9'081.80		10'500.00		13'802.00
4260.02	Erwerbsausfallentschädigungen		4'420.75				11'008.55
4631.01	Beiträge von Kanton		597'822.00		677'000.00		738'604.00

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>219</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>1'006'334.20</b>	<b>52'186.40</b>	<b>1'079'300.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>955'548.75</b>	<b>60'035.75</b>
	Nettoaufwand		954'147.80		1'064'300.00		895'513.00
<b>2190</b>	<b>Schulleitung und Schulverwaltung</b>	<b>702'857.85</b>	<b>36'127.40</b>	<b>760'600.00</b>		<b>687'512.45</b>	<b>39'620.60</b>
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder	7'662.50		12'000.00		11'037.50	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	293'443.65		314'500.00		300'186.80	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	17'468.80		20'100.00		16'620.30	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskasse	23'653.30		34'400.00		28'087.85	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	4'408.70		5'000.00		4'219.65	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'426.60		5'000.00		4'205.65	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'685.05		3'000.00		2'569.15	
3090.01	Aus- und Weiterbildung	2'380.00		4'600.00		484.65	
3091.01	Personalwerbung	3'446.40				1'120.10	
3100.01	Büromaterial	4'383.60		4'000.00		2'323.75	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'936.10				24'244.95	
3102.01	Drucksachen, Publikationen	4'005.50		5'500.00		3'470.85	
3102.02	Druck- und Kopierkosten	3'574.40		5'000.00		3'617.25	
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften			400.00			
3110.01	Anschaffung Büromobiliar und -geräte					1'018.60	
3111.01	Anschaffung Apparate, Geräte, Maschinen			2'000.00		2'226.00	
3113.01	Anschaffung Hardware	2'421.40		3'000.00		6'717.25	
3118.01	Anschaffung Software	226.15				10'725.80	
3120.01	Energie, Wasser, Abwasser	2'039.60				1'620.40	
3120.03	Kehrichtgebühren	80.50		600.00		241.50	
3130.01	Porti	2'847.90		3'000.00		3'651.90	
3130.02	Telefon- und Internetgebühren	2'492.45		3'000.00		2'227.90	
3130.10	Dienstleistungen Dritter	51'701.90		55'000.00		46'522.25	
3133.01	Informatik-Nutzungsaufwand	31'796.15		26'300.00		19'904.30	
3144.01	Unterhalt Gebäude	453.80				13'028.05	
3160.01	Miete	24'299.70		26'000.00		26'326.35	
3170.01	Reisekosten und Spesen	53.90		300.00			
3199.02	Repräsentationen	2'370.85		3'500.00		2'470.80	
3199.03	besondere Projekte	3'171.10		6'400.00		3'140.40	
3320.01	Planmässige Abschreibungen Informatik	179'378.80		196'000.00		124'080.20	
3636.01	Beiträge an private Organisationen	200.00				200.00	
3920.02	Interne Verrechnung Informatik-Kosten	22'849.05		22'000.00		21'222.30	
4260.01	Rückerstattungen Dritter		36'127.40				39'620.60
<b>2192</b>	<b>Schulbibliothek</b>	<b>21'399.60</b>		<b>20'500.00</b>		<b>20'465.00</b>	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3020.01	Löhne der Lehrkräfte	9'852.80		9'800.00		9'459.35	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	637.00		600.00		609.35	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	28.00		100.00		26.95	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	157.85		200.00		151.50	
3104.03	Bibliothekbücher Primarstufe	7'736.25		6'800.00		7'116.70	
3104.04	Bibliothekbücher Sekundarstufe	2'987.70		3'000.00		2'981.15	
3133.01	Informatik-Nutzungsaufwand					120.00	
<b>2195</b>	<b>Schülertransporte</b>	<b>116'195.05</b>	<b>408.00</b>	<b>129'500.00</b>		<b>84'360.50</b>	<b>816.00</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	28'107.05		35'000.00		24'300.05	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'776.05		2'300.00		1'538.95	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskasse	656.10					
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	294.85		100.00		164.95	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	439.70		600.00		382.50	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	159.05				71.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen	2'037.10		4'000.00		3'185.65	
3170.11	Schülertransporte KIGA	23'208.60		20'500.00		10'230.75	
3170.12	Schülertransporte Primarstufe	19'699.50		12'000.00		15'029.60	
3170.13	Schülertransporte Sekundarstufe 1	851.00		7'000.00		2'169.00	
3170.14	Schülertransporte Tagesschule	38'966.05		48'000.00		27'288.05	
4260.01	Rückerstattungen Dritter		408.00				816.00
<b>2196</b>	<b>Elternmitarbeit</b>	<b>471.10</b>		<b>2'000.00</b>		<b>50.00</b>	
3199.04	Veranstaltungen	471.10		2'000.00		50.00	
<b>2197</b>	<b>Schulsozialdienst</b>	<b>165'410.60</b>	<b>15'651.00</b>	<b>166'700.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>163'160.80</b>	<b>19'599.15</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	129'924.10		129'500.00		127'777.00	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'398.00		8'300.00		7'958.45	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskasse	13'439.40		13'400.00		13'223.40	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'080.45		2'100.00		1'978.95	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'078.60		2'100.00		1'977.70	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'267.95		1'300.00		1'206.20	
3090.01	Aus- und Weiterbildung	555.00		3'000.00		700.00	
3100.01	Büromaterial	294.15		300.00		282.55	
3102.01	Drucksachen, Publikationen			300.00		255.90	
3104.01	Lehrmittel	444.20		600.00		579.70	
3111.01	Anschaffung Apparate, Geräte, Maschinen	321.00		400.00		224.00	
3130.02	Telefon- und Internetgebühren	726.65		800.00		664.55	
3132.01	Honorare externe Berater	568.00		2'000.00		1'850.00	
3133.01	Informatik-Nutzungsaufwand	1'221.40		1'100.00		1'221.40	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.01	Reisekosten und Spesen	877.20		500.00		793.90	
3199.04	Veranstaltungen	956.85		1'000.00		117.15	
3636.01	Beiträge an private Organisationen	500.00				500.00	
3920.02	Interne Verrechnung Informatik-Kosten	1'757.65				1'849.95	
4260.01	Rückerstattungen Dritter						4'164.15
4631.01	Beiträge von Kanton		15'651.00		15'000.00		15'435.00
<b>29</b>	<b>Übriges Bildungswesen</b>	<b>7'616.25</b>		<b>7'900.00</b>		<b>7'700.00</b>	
	Nettoaufwand		7'616.25		7'900.00		7'700.00
<b>299</b>	<b>Bildung</b>	<b>7'616.25</b>		<b>7'900.00</b>		<b>7'700.00</b>	
	Nettoaufwand		7'616.25		7'900.00		7'700.00
<b>2991</b>	<b>Erwachsenenbildung</b>	<b>7'616.25</b>		<b>7'900.00</b>		<b>7'700.00</b>	
3636.05	Beitrag an Volkshochschule	7'616.25		7'900.00		7'700.00	
<b>3</b>	<b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>	<b>1'667'400.85</b>	<b>127'027.10</b>	<b>1'612'100.00</b>	<b>228'600.00</b>	<b>1'532'589.60</b>	<b>169'661.90</b>
	Nettoaufwand		1'540'373.75		1'383'500.00		1'362'927.70
<b>32</b>	<b>Kultur, übrige</b>	<b>568'670.20</b>		<b>577'800.00</b>	<b>100.00</b>	<b>553'156.70</b>	<b>23'578.55</b>
	Nettoaufwand		568'670.20		577'700.00		529'578.15
<b>321</b>	<b>Bibliotheken</b>	<b>253'393.20</b>		<b>268'400.00</b>		<b>238'567.10</b>	<b>50.00</b>
	Nettoaufwand		253'393.20		268'400.00		238'517.10
<b>3210</b>	<b>Bibliotheken</b>	<b>253'393.20</b>		<b>268'400.00</b>		<b>238'567.10</b>	<b>50.00</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	5'151.55		6'000.00		1'559.20	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	333.05		400.00		100.35	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	14.65		100.00		4.45	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	82.60		100.00		25.00	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			700.00			
3102.01	Drucksachen, Publikationen					174.50	
3120.01	Energie, Wasser, Abwasser	880.95		2'000.00		312.60	
3120.02	Heizmaterial			2'000.00			
3120.03	Kehrichtgebühren			100.00			
3132.01	Honorare externe Berater					10'135.50	
3144.01	Unterhalt Gebäude			1'000.00			
3160.01	Miete	80'064.00		86'000.00		53'376.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen	300.00				75.00	
3634.02	Beitrag an Kornhausbibliothek Bern	166'566.40		170'000.00		172'804.50	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.01	Rückerstattungen Dritter						50.00
<b>322</b>	<b>Musik und Theater</b>	<b>259'553.00</b>		<b>260'000.00</b>		<b>259'553.00</b>	
	Nettoaufwand		259'553.00		260'000.00		259'553.00
<b>3220</b>	<b>Musik und Theater</b>	<b>259'553.00</b>		<b>260'000.00</b>		<b>259'553.00</b>	
3634.01	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	259'553.00		260'000.00		259'553.00	
<b>329</b>	<b>Kultur</b>	<b>55'724.00</b>		<b>49'400.00</b>	<b>100.00</b>	<b>55'036.60</b>	<b>23'528.55</b>
	Nettoaufwand		55'724.00		49'300.00		31'508.05
<b>3290</b>	<b>Übrige Kultur</b>	<b>55'724.00</b>		<b>49'400.00</b>	<b>100.00</b>	<b>55'036.60</b>	<b>23'528.55</b>
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					2.45	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	8.95				22.40	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					0.70	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen					0.35	
3160.01	Miete	10'500.30				9'360.00	
3199.04	Veranstaltungen	2'584.80		2'400.00		3'400.00	
3199.05	Bundesfeier	6'348.95		6'000.00		150.90	
3199.07	Sammlung Alt Buchsee	3'281.00		8'000.00		9'099.80	
3636.06	Beitrag Kulturverein	33'000.00		33'000.00		33'000.00	
4250.02	Erlöse aus Sammlung Alt Buchsee				100.00		305.00
4502.01	Entnahmen aus Stiftungen						23'223.55
<b>33</b>	<b>Medien</b>	<b>8'275.45</b>	<b>13'811.95</b>	<b>30'800.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>23'362.65</b>	<b>22'092.30</b>
	Nettoaufwand						1'270.35
	Nettoertrag	5'536.50		19'200.00			
<b>332</b>	<b>Massenmedien</b>	<b>8'275.45</b>	<b>13'811.95</b>	<b>30'800.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>23'362.65</b>	<b>22'092.30</b>
	Nettoaufwand						1'270.35
	Nettoertrag	5'536.50		19'200.00			
<b>3320</b>	<b>Massenmedien</b>	<b>8'275.45</b>	<b>13'811.95</b>	<b>30'800.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>23'362.65</b>	<b>22'092.30</b>
3130.12	Homepage	2'088.05				23'090.25	
3133.01	Informatik-Nutzungsaufwand	6'187.40		30'800.00		272.40	
4612.03	Vergütungen Fraubrunner Anzeiger		13'811.95		50'000.00		22'092.30
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>	<b>1'090'455.20</b>	<b>113'215.15</b>	<b>1'003'500.00</b>	<b>178'500.00</b>	<b>956'070.25</b>	<b>123'991.05</b>
	Nettoaufwand		977'240.05		825'000.00		832'079.20

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>341</b>	<b>Sport</b>	<b>450'429.50</b>	<b>12'280.00</b>	<b>424'800.00</b>	<b>18'000.00</b>	<b>426'418.55</b>	<b>18'000.00</b>
	Nettoaufwand		438'149.50		406'800.00		408'418.55
<b>3410</b>	<b>Sport</b>	<b>450'429.50</b>	<b>12'280.00</b>	<b>424'800.00</b>	<b>18'000.00</b>	<b>426'418.55</b>	<b>18'000.00</b>
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	126.75		300.00		824.00	
3111.01	Anschaffung Apparate, Geräte, Maschinen					662.35	
3120.01	Energie, Wasser, Abwasser	8'172.05		6'000.00		10'704.80	
3120.02	Heizmaterial	1'446.50		1'000.00		378.55	
3134.01	Sachversicherungsprämien	2'003.40		2'000.00		2'002.70	
3144.01	Unterhalt Gebäude	21'397.05		27'000.00		27'121.75	
3199.10	Aufwand Sachbeschädigungen					3'326.40	
3634.03	Beitrag an Trägerverein Hirzi	326'986.75		290'000.00		291'100.00	
3660.40	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge	90'297.00		98'500.00		90'298.00	
4240.01	Benützungsgebühren		12'000.00		18'000.00		18'000.00
4260.01	Rückerstattungen Dritter		280.00				
<b>342</b>	<b>Freizeit</b>	<b>640'025.70</b>	<b>100'935.15</b>	<b>578'700.00</b>	<b>160'500.00</b>	<b>529'651.70</b>	<b>105'991.05</b>
	Nettoaufwand		539'090.55		418'200.00		423'660.65
<b>3420</b>	<b>Freizeit</b>	<b>338'106.60</b>		<b>364'700.00</b>		<b>318'820.90</b>	
3120.01	Energie, Wasser, Abwasser	169.20		300.00		342.25	
3130.10	Dienstleistungen Dritter			8'000.00			
3130.35	Öffentliche Anlagen	188'259.75		189'000.00		152'744.40	
3140.01	Unterhalt Plätze	47'521.25		56'000.00		45'512.90	
3199.10	Aufwand Sachbeschädigungen	4'348.40				14'524.75	
3632.01	Beitrag an Ferienheim Schönried	60'930.00		63'000.00		61'602.00	
3632.09	Beitrag Fäger	7'952.00		8'400.00		7'952.00	
3636.01	Beiträge an private Organisationen	2'071.00		2'000.00		2'042.60	
3636.02	Vereinsbeiträge	26'855.00		30'000.00		34'100.00	
3636.07	Beitrag Seniorenfahrt			8'000.00			
<b>3421</b>	<b>Saal- und Freizeitanlage</b>	<b>301'919.10</b>	<b>100'935.15</b>	<b>214'000.00</b>	<b>160'500.00</b>	<b>210'830.80</b>	<b>105'991.05</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	63'862.80		67'700.00		62'111.20	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'766.00		4'400.00		3'957.10	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskasse	3'527.75		4'000.00		5'036.55	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	951.10		1'100.00		956.30	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	933.60		1'100.00		983.00	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	579.35		700.00		579.35	
3091.01	Personalwerbung					107.70	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'401.55		3'000.00		2'807.30	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.01	Anschaffung Apparate, Geräte, Maschinen	18'979.45		10'000.00		14'553.30	
3120.01	Energie, Wasser, Abwasser	18'502.90		25'000.00		20'446.65	
3120.02	Heizmaterial	47'031.50		43'000.00		18'034.10	
3120.03	Kehrichtgebühren	161.00		3'000.00		2'338.00	
3130.02	Telefon- und Internetgebühren	1'548.90		1'000.00		1'188.85	
3134.01	Sachversicherungsprämien	5'541.95		5'500.00		5'513.00	
3144.01	Unterhalt Gebäude	112'733.50		43'000.00		65'027.10	
3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte, Werkzeuge	959.15		1'500.00		244.75	
3170.01	Reisekosten und Spesen	968.10				124.45	
3199.10	Aufwand Sachbeschädigungen					864.45	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	17'470.50				5'957.65	
4260.01	Rückerstattungen Dritter		16'951.05		19'000.00		16'764.45
4470.01	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		82'484.10		81'500.00		81'526.60
4472.01	Vergütungen für Benützungen Liegenschaften VV		1'500.00		60'000.00		7'700.00
<b>4</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>58'010.35</b>		<b>53'300.00</b>		<b>52'725.80</b>	
	Nettoaufwand		58'010.35		53'300.00		52'725.80
<b>43</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>58'010.35</b>		<b>53'300.00</b>		<b>52'725.80</b>	
	Nettoaufwand		58'010.35		53'300.00		52'725.80
<b>433</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>56'946.95</b>		<b>52'400.00</b>		<b>51'855.20</b>	
	Nettoaufwand		56'946.95		52'400.00		51'855.20
<b>4330</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>8'245.10</b>		<b>6'500.00</b>		<b>7'906.35</b>	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			200.00			
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	10.10		100.00		11.35	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			100.00			
3100.01	Büromaterial			100.00		265.00	
3136.01	Honorare privatärztliche Tätigkeiten	8'235.00		6'000.00		7'630.00	
<b>4331</b>	<b>Schulzahnpflege</b>	<b>48'701.85</b>		<b>45'900.00</b>		<b>43'948.85</b>	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	5'958.40		7'000.00		5'520.00	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	385.35		400.00		355.20	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	16.85		100.00		15.60	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	95.20		100.00		88.20	
3090.01	Aus- und Weiterbildung					790.00	
3100.01	Büromaterial	172.50				117.50	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial					184.50	
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	40.00					

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3136.02	Reihenuntersuchungs- + Aufklärungskosten	33'053.90		34'300.00		32'577.20	
3637.01	Beiträge an Behandlungskosten	8'979.65		4'000.00		4'300.65	
<b>434</b>	<b>Lebensmittelkontrolle</b>	<b>1'063.40</b>		<b>900.00</b>		<b>870.60</b>	
	Nettoaufwand		1'063.40		900.00		870.60
<b>4340</b>	<b>Lebensmittelkontrolle</b>	<b>1'063.40</b>		<b>900.00</b>		<b>870.60</b>	
3130.19	Pilzkontrolle	1'063.40		900.00		870.60	
<b>5</b>	<b>Soziale Sicherheit</b>	<b>9'464'633.39</b>	<b>783'183.59</b>	<b>11'103'700.00</b>	<b>1'292'800.00</b>	<b>9'237'729.65</b>	<b>748'639.46</b>
	Nettoaufwand		8'681'449.80		9'810'900.00		8'489'090.19
<b>53</b>	<b>Alter + Hinterlassene</b>	<b>2'641'197.70</b>	<b>60'401.60</b>	<b>2'580'400.00</b>	<b>35'500.00</b>	<b>2'498'701.70</b>	<b>55'409.70</b>
	Nettoaufwand		2'580'796.10		2'544'900.00		2'443'292.00
<b>531</b>	<b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>	<b>238'494.70</b>	<b>60'401.60</b>	<b>149'600.00</b>	<b>35'500.00</b>	<b>169'257.70</b>	<b>55'409.70</b>
	Nettoaufwand		178'093.10		114'100.00		113'848.00
<b>5310</b>	<b>Alters- u. Hinterlassenenversicherung AHV</b>	<b>238'494.70</b>	<b>60'401.60</b>	<b>149'600.00</b>	<b>35'500.00</b>	<b>169'257.70</b>	<b>55'409.70</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	168'143.70		126'200.00		148'065.90	
3030.01	Temporäre Arbeitskräfte	44'863.10					
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'702.65		8'100.00		8'391.70	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskasse	7'461.00		6'000.00		6'864.70	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'383.75		2'000.00		1'951.25	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'683.30		2'000.00		2'087.60	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'636.75		1'200.00		1'273.75	
3090.01	Aus- und Weiterbildung			2'800.00			
3100.01	Büromaterial			500.00			
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	57.60		200.00		64.00	
3130.02	Telefon- und Internetgebühren	512.85		500.00		508.80	
3636.01	Beiträge an private Organisationen	50.00		100.00		50.00	
4260.01	Rückerstattungen Dritter		4'958.40		700.00		19'610.80
4260.02	Erwerbsausfallentschädigungen		20'020.30				
4611.01	Entschädigungen von Kanton		33'649.00		33'000.00		34'025.00
4612.02	Entschädigungen von Gemeinden		1'773.90		1'800.00		1'773.90
<b>532</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV / IV</b>	<b>2'402'703.00</b>		<b>2'430'800.00</b>		<b>2'329'444.00</b>	
	Nettoaufwand		2'402'703.00		2'430'800.00		2'329'444.00
<b>5320</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV / IV</b>	<b>2'402'703.00</b>		<b>2'430'800.00</b>		<b>2'329'444.00</b>	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3631.01	Gemeindeanteil Lastenverteilung	2'402'703.00		2'430'800.00		2'329'444.00	
<b>54</b>	<b>Familie und Jugend</b>	<b>1'084'298.20</b>	<b>692'961.99</b>	<b>1'757'600.00</b>	<b>1'226'500.00</b>	<b>1'075'160.45</b>	<b>661'572.36</b>
	Nettoaufwand		391'336.21		531'100.00		413'588.09
<b>541</b>	<b>Familienzulagen</b>	<b>57'354.00</b>		<b>51'500.00</b>		<b>45'586.00</b>	
	Nettoaufwand		57'354.00		51'500.00		45'586.00
<b>5410</b>	<b>Familienzulagen</b>	<b>57'354.00</b>		<b>51'500.00</b>		<b>45'586.00</b>	
3631.01	Gemeindeanteil Lastenverteilung	57'354.00		51'500.00		45'586.00	
<b>544</b>	<b>Jugendschutz</b>	<b>128'100.00</b>		<b>128'100.00</b>		<b>128'100.00</b>	
	Nettoaufwand		128'100.00		128'100.00		128'100.00
<b>5444</b>	<b>Offene Kinder- und Jugendarbeit</b>	<b>128'100.00</b>		<b>128'100.00</b>		<b>128'100.00</b>	
3636.08	Beitrag Verein Jugendwerk	128'100.00		128'100.00		128'100.00	
<b>545</b>	<b>Leistungen an Familien</b>	<b>898'844.20</b>	<b>692'961.99</b>	<b>1'578'000.00</b>	<b>1'226'500.00</b>	<b>901'474.45</b>	<b>661'572.36</b>
	Nettoaufwand		205'882.21		351'500.00		239'902.09
<b>5451</b>	<b>Kinderkrippen und Kinderhorte</b>	<b>898'844.20</b>	<b>692'961.99</b>	<b>1'578'000.00</b>	<b>1'226'500.00</b>	<b>901'474.45</b>	<b>661'572.36</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	36'579.40		36'500.00		36'011.30	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'338.80		2'300.00		2'318.10	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskasse	4'518.60		4'500.00		4'440.00	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	579.30		600.00		576.60	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	578.70		600.00		576.00	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	353.00		400.00		351.60	
3636.04	Beitrag Tageselternverein					8'140.10	
3637.03	Betreuungsgutscheine Kindertagesstätten	747'354.95		1'371'800.00		737'502.20	
3637.04	Betreuungsgutscheine Tageselternverein	103'971.75		161'300.00		108'988.85	
3920.02	Interne Verrechnung Informatik-Kosten	2'569.70				2'569.70	
4260.01	Rückerstattungen Dritter		400.90				
4611.01	Entschädigungen von Kanton		679'323.15				
4631.01	Beiträge von Kanton		13'237.94		1'226'500.00		661'572.36
<b>57</b>	<b>Sozialhilfe und Asylwesen</b>	<b>5'739'137.49</b>	<b>29'820.00</b>	<b>6'765'700.00</b>	<b>30'800.00</b>	<b>5'663'867.50</b>	<b>31'657.40</b>
	Nettoaufwand		5'709'317.49		6'734'900.00		5'632'210.10
<b>579</b>	<b>Sozialhilfe</b>	<b>5'739'137.49</b>	<b>29'820.00</b>	<b>6'765'700.00</b>	<b>30'800.00</b>	<b>5'663'867.50</b>	<b>31'657.40</b>
	Nettoaufwand		5'709'317.49		6'734'900.00		5'632'210.10

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>5790</b>	<b>Sozialhilfe</b>	<b>5'739'137.49</b>	<b>29'820.00</b>	<b>6'765'700.00</b>	<b>30'800.00</b>	<b>5'663'867.50</b>	<b>31'657.40</b>
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder	1'487.50		2'000.00		1'175.00	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	85'663.05		82'600.00		81'586.80	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'278.45		5'300.00		5'249.70	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskasse	8'354.40		8'400.00		5'988.00	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'120.40		1'100.00		1'099.15	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'306.50		1'300.00		1'304.40	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	650.00		700.00		642.85	
3090.01	Aus- und Weiterbildung	200.00					
3091.01	Personalwerbung	538.50					
3100.01	Büromaterial	199.15		200.00		23.25	
3102.01	Drucksachen, Publikationen	105.30		4'500.00		4'361.85	
3104.01	Lehrmittel	469.00		300.00		577.90	
3130.01	Porti					1'301.60	
3130.10	Dienstleistungen Dritter	3'166.00		4'800.00		1'476.20	
3170.01	Reisekosten und Spesen	539.65		600.00		119.90	
3199.03	besondere Projekte	22'811.00		22'000.00		8'893.00	
3199.04	Veranstaltungen			200.00			
3612.03	Entschädigung an Regionaler Sozialdienst	5'539'691.49		6'540'500.00		5'501'233.95	
3636.01	Beiträge an private Organisationen	64'987.40		91'200.00		46'264.25	
3920.02	Interne Verrechnung Informatik-Kosten	2'569.70				2'569.70	
4260.01	Rückerstattungen Dritter		1'240.00		1'000.00		1'288.40
4631.01	Beiträge von Kanton		28'580.00		29'800.00		30'369.00
<b>6</b>	<b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>	<b>2'653'890.30</b>	<b>314'351.88</b>	<b>2'685'500.00</b>	<b>335'600.00</b>	<b>2'570'228.10</b>	<b>296'662.15</b>
	Nettoaufwand		2'339'538.42		2'349'900.00		2'273'565.95
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>1'343'975.25</b>	<b>200'637.63</b>	<b>1'248'200.00</b>	<b>170'600.00</b>	<b>1'254'260.15</b>	<b>193'361.40</b>
	Nettoaufwand		1'143'337.62		1'077'600.00		1'060'898.75
<b>615</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>1'343'975.25</b>	<b>200'637.63</b>	<b>1'248'200.00</b>	<b>170'600.00</b>	<b>1'254'260.15</b>	<b>193'361.40</b>
	Nettoaufwand		1'143'337.62		1'077'600.00		1'060'898.75
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>1'329'817.45</b>	<b>133'315.00</b>	<b>1'247'200.00</b>	<b>98'600.00</b>	<b>1'253'001.50</b>	<b>114'114.30</b>
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder	1'675.00		2'400.00		1'887.50	
3101.07	Strassensignale, Markierungen	28'678.50		30'000.00		29'971.85	
3102.01	Drucksachen, Publikationen	20.00		1'000.00		497.00	
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	1'059.90		1'100.00		1'059.90	
3120.01	Energie, Wasser, Abwasser	33'575.50		40'800.00		35'150.00	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.02	Heizmaterial	1'001.55		10'000.00		5'643.80	
3120.05	Strom Strassenbeleuchtung	74'079.70		87'000.00		88'003.40	
3130.02	Telefon- und Internetgebühren	22.85				22.80	
3130.31	Baulicher Strassenunterhalt	132'513.50		108'000.00		193'814.85	
3130.32	Betrieblicher Strassenunterhalt	271'135.20		272'000.00		223'576.80	
3130.33	Winterdienst	220'296.25		141'000.00		159'555.60	
3130.36	Allgemeine Dienstleistungen	145'890.00		146'000.00		114'840.00	
3130.37	Kontrolle / Reinigung					65'649.60	
3130.38	Werkhofführung	172'601.55		174'000.00		109'854.00	
3130.50	Dienstleistungen EMAG	5'492.70		5'500.00		5'492.75	
3132.01	Honorare externe Berater	23'191.15		15'000.00		14'668.85	
3132.04	Plannachtragungen	3'462.35		7'000.00		4'800.95	
3134.01	Sachversicherungsprämien	834.50		900.00		832.10	
3141.01	Unterhalt Strassenbeleuchtung	66'877.25		96'000.00		77'472.95	
3141.02	Neuanlagen/Erweiterungen Strassenbeleuchtung			20'000.00		11'919.25	
3144.01	Unterhalt Gebäude	3'107.75		5'000.00		4'849.80	
3160.01	Miete	19'047.10		19'200.00		19'047.10	
3199.10	Aufwand Sachbeschädigungen					293.75	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen/Verkehrswege VV	108'045.15		48'000.00		66'886.90	
3636.01	Beiträge an private Organisationen	2'210.00		2'300.00		2'210.00	
3910.01	Interne Verrechnung Dienstleistungen	15'000.00		15'000.00		15'000.00	
4260.01	Rückerstattungen Dritter		19'914.15		6'000.00		10'560.70
4260.03	Rückerstattungen Dritter Bauabteilung						3'991.20
4390.01	Übriger Ertrag		16'380.00				600.00
4470.01	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		71'165.75		71'200.00		71'165.75
4631.01	Beiträge von Kanton		25'855.10		21'400.00		27'796.65
<b>6155</b>	<b>Parkplätze</b>	<b>14'157.80</b>	<b>67'322.63</b>	<b>1'000.00</b>	<b>72'000.00</b>	<b>1'258.65</b>	<b>79'247.10</b>
3100.01	Büromaterial	1'185.60				1'064.80	
3111.01	Anschaffung Apparate, Geräte, Maschinen	12'663.30					
3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte, Werkzeuge	308.90		1'000.00		193.85	
4240.01	Benützungsgebühren		67'322.63		72'000.00		79'247.10
<b>62</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>1'309'915.05</b>	<b>113'714.25</b>	<b>1'437'300.00</b>	<b>165'000.00</b>	<b>1'315'967.95</b>	<b>103'300.75</b>
	Nettoaufwand		1'196'200.80		1'272'300.00		1'212'667.20
<b>621</b>	<b>Bahninfrastruktur</b>	<b>39'066.85</b>	<b>20'870.50</b>	<b>30'000.00</b>	<b>25'000.00</b>	<b>38'482.80</b>	<b>24'688.45</b>
	Nettoaufwand		18'196.35		5'000.00		13'794.35
<b>6210</b>	<b>Bahninfrastruktur</b>	<b>39'066.85</b>	<b>20'870.50</b>	<b>30'000.00</b>	<b>25'000.00</b>	<b>38'482.80</b>	<b>24'688.45</b>

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3199.21	Unterhalt Bahnhof Zollikofen	35'404.85		30'000.00		34'820.80	
3660.40	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge	3'662.00				3'662.00	
4260.05	Rückerstattungen Unterhalt Bahnhof Zollikofen		20'870.50		25'000.00		24'688.45
<b>622</b>	<b>Regionalverkehr</b>	<b>103'269.60</b>		<b>94'300.00</b>		<b>48'888.80</b>	
	Nettoaufwand		103'269.60		94'300.00		48'888.80
<b>6220</b>	<b>Regionalverkehr</b>	<b>103'269.60</b>		<b>94'300.00</b>		<b>48'888.80</b>	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	4'708.90		6'000.00		5'064.05	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	252.65		400.00		326.05	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	13.45		100.00		14.40	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	62.60		100.00		81.10	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			100.00			
3120.01	Energie, Wasser, Abwasser	1'942.00		1'700.00		1'419.40	
3130.37	Kontrolle / Reinigung					9'478.20	
3134.01	Sachversicherungsprämien	213.60		200.00		213.00	
3144.01	Unterhalt Gebäude	87'590.00		78'000.00		20'172.90	
3160.01	Miete	1'645.40		1'700.00		1'645.40	
3199.10	Aufwand Sachbeschädigungen	2'112.15				3'948.30	
3634.04	Beitrag Moonliner	4'728.85		6'000.00		6'526.00	
<b>629</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>1'167'578.60</b>	<b>92'843.75</b>	<b>1'313'000.00</b>	<b>140'000.00</b>	<b>1'228'596.35</b>	<b>78'612.30</b>
	Nettoaufwand		1'074'734.85		1'173'000.00		1'149'984.05
<b>6290</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>98'812.60</b>	<b>92'843.75</b>	<b>132'500.00</b>	<b>140'000.00</b>	<b>93'597.35</b>	<b>78'612.30</b>
3118.01	Anschaffung Software					3'465.00	
3130.21	Tageskarten SBB	98'000.00		130'000.00		83'524.45	
3133.01	Informatik-Nutzungsaufwand	808.85		2'500.00		6'597.50	
3181.01	Abschreibungen auf Forderungen	3.75				10.40	
4250.03	Verkäufe Tageskarten SBB		92'843.75		140'000.00		78'612.30
<b>6291</b>	<b>Gemeindeanteil Öffentlicher Verkehr</b>	<b>1'068'766.00</b>		<b>1'180'500.00</b>		<b>1'134'999.00</b>	
3631.01	Gemeindeanteil Lastenverteilung	1'068'766.00		1'180'500.00		1'134'999.00	
<b>7</b>	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>6'717'449.50</b>	<b>6'151'250.20</b>	<b>6'054'300.00</b>	<b>5'440'100.00</b>	<b>6'112'060.90</b>	<b>5'594'161.35</b>
	Nettoaufwand		566'199.30		614'200.00		517'899.55
<b>71</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>1'652'632.30</b>	<b>1'652'632.30</b>	<b>1'913'100.00</b>	<b>1'913'100.00</b>	<b>1'771'436.05</b>	<b>1'771'436.05</b>
<b>710</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>1'652'632.30</b>	<b>1'652'632.30</b>	<b>1'913'100.00</b>	<b>1'913'100.00</b>	<b>1'771'436.05</b>	<b>1'771'436.05</b>

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>7101</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>1'652'632.30</b>	<b>1'652'632.30</b>	<b>1'913'100.00</b>	<b>1'913'100.00</b>	<b>1'771'436.05</b>	<b>1'771'436.05</b>
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			1'000.00			
3102.01	Drucksachen, Publikationen			300.00			
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften			500.00			
3111.01	Anschaffung Apparate, Geräte, Maschinen	994.70		1'000.00			
3111.03	Zählerankauf			3'400.00		2'310.50	
3120.04	Wasserbeschaffungskosten	1'003'283.10		1'000'000.00		1'041'841.40	
3130.02	Telefon- und Internetgebühren	267.70		1'000.00		1'268.80	
3130.10	Dienstleistungen Dritter			2'500.00			
3130.50	Dienstleistungen EMAG	209'204.00		210'000.00		209'203.85	
3132.01	Honorare externe Berater			15'000.00		6'050.00	
3132.03	Honorare für Revision	1'671.30		1'700.00		1'671.30	
3132.04	Plannachtragungen	15'939.05		11'500.00		18'566.25	
3134.01	Sachversicherungsprämien	550.00		700.00		650.00	
3143.01	Unterhalt der Anlagen	97'241.70		180'000.00		147'751.70	
3143.02	Unterhalt der Hydranten	30'540.50		40'000.00		43'970.80	
3143.03	Neuanlagen und Erweiterungen	9'052.00		15'000.00			
3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte, Werkzeuge			500.00			
3151.02	Zählerunterhalt	4'814.95		40'000.00		28'619.75	
3181.01	Abschreibungen auf Forderungen			1'000.00			
3199.30	Vorsteuerkürzung	1'726.45				1'309.60	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	30'808.15		23'000.00		28'754.85	
3409.01	Übrige Passivzinsen	20'492.70		13'000.00		13'764.25	
3510.10	Einlage in Spezialfinanzierung Werterhalt (Wiederbeschaffungswert)	193'371.00				135'079.00	
3510.50	Einlage in Spezialfinanzierung Werterhalt (Anschlussgebühren)	675.00		300'000.00		58'624.00	
3612.20	Interne Verrechnung Verwaltungskosten	32'000.00		32'000.00		32'000.00	
3636.01	Beiträge an private Organisationen			100.00			
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen				500.00		
4240.01	Benützungsgebühren		1'123'168.70				1'110'011.35
4240.02	Dienstleistungen		10'000.00		10'000.00		10'000.00
4240.51	Anschlussgebühren Wasserversorgung		675.00		300'000.00		58'623.75
4250.04	Erlös aus Wasserabgaben				1'130'000.00		
4260.01	Rückerstattungen Dritter				1'500.00		
4451.01	Erträge aus Beteiligungen VV		9'780.00		9'800.00		9'780.00
4510.02	Entnahme Spezialfinanzierung Werterhalt		30'808.15		23'000.00		28'754.85
4510.04	Entnahme Spezialfinanzierung WAGRA		438'348.15		438'300.00		438'348.15
9010.01	Abschluss Spezialfinanzierung, Ertragsüberschuss			19'900.00			

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
9011.01	Abschluss Spezialfinanzierung, Aufwandüberschuss		39'852.30				115'917.95
<b>72</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>	<b>1'936'649.30</b>	<b>1'936'649.30</b>	<b>2'077'200.00</b>	<b>2'077'200.00</b>	<b>2'086'370.06</b>	<b>2'086'370.06</b>
<b>720</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>	<b>1'936'649.30</b>	<b>1'936'649.30</b>	<b>2'077'200.00</b>	<b>2'077'200.00</b>	<b>2'086'370.06</b>	<b>2'086'370.06</b>
<b>7201</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>	<b>1'936'649.30</b>	<b>1'936'649.30</b>	<b>2'077'200.00</b>	<b>2'077'200.00</b>	<b>2'086'370.06</b>	<b>2'086'370.06</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	159'271.80		130'000.00		133'843.25	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'158.00		8'400.00		8'708.65	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskasse	17'755.60		15'100.00		15'109.65	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'079.65		1'600.00		1'657.80	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'590.00		2'100.00		2'081.75	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'579.95		1'300.00		1'270.05	
3090.01	Aus- und Weiterbildung	279.30					
3100.01	Büromaterial			100.00			
3102.01	Drucksachen, Publikationen			1'000.00			
3120.01	Energie, Wasser, Abwasser	5'820.10		4'500.00		4'652.45	
3130.02	Telefon- und Internetgebühren	892.00		500.00		1'342.00	
3130.38	Werkhofführung	1'380.60		1'800.00			
3130.39	Kanalisationsunterhalt	133'866.05		155'000.00		116'109.20	
3130.50	Dienstleistungen EMAG	20'787.90		21'000.00		20'787.95	
3132.01	Honorare externe Berater	43'982.40		25'000.00		21'418.50	
3132.03	Honorare für Revision	1'671.30		1'700.00		1'671.30	
3132.04	Plannachtragungen	5'652.85		9'500.00		7'152.85	
3134.01	Sachversicherungsprämien	650.00		800.00		750.00	
3160.01	Miete	50.00		100.00		50.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen			200.00		43.70	
3181.01	Abschreibungen auf Forderungen			3'000.00			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	43'922.30		33'000.00		33'331.95	
3409.01	Übrige Passivzinsen	3'129.75		1'900.00		178.50	
3510.10	Einlage in Spezialfinanzierung Werterhalt (Wiederbeschaffungswert)	672'518.00		274'000.00		598'624.00	
3510.50	Einlage in Spezialfinanzierung Werterhalt (Anschlussgebühren)	2'970.00		400'000.00		75'950.00	
3612.04	Entschädigung an ARA-Verband	769'741.75		950'000.00		874'513.35	
3612.20	Interne Verrechnung Verwaltungskosten	35'000.00		35'000.00		35'000.00	
3636.01	Beiträge an private Organisationen	900.00		600.00		900.00	
4240.01	Benützungsgebühren		1'480'110.95		1'485'000.00		1'973'811.10
4240.50	Anschlussgebühren Abwasserentsorgung		2'969.90		400'000.00		75'950.00
4260.01	Rückerstattungen Dritter		10'375.40		30'000.00		3'277.01

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4510.02	Entnahme Spezialfinanzierung Werterhalt		43'922.30		33'000.00		33'331.95
9010.01	Abschluss Spezialfinanzierung, Ertragsüberschuss					131'223.16	
9011.01	Abschluss Spezialfinanzierung, Aufwandüberschuss		399'270.75		129'200.00		
<b>73</b>	<b>Abfall</b>	<b>1'371'407.40</b>	<b>1'371'407.40</b>	<b>1'442'800.00</b>	<b>1'442'800.00</b>	<b>1'403'722.24</b>	<b>1'403'722.24</b>
<b>730</b>	<b>Abfall</b>	<b>1'371'407.40</b>	<b>1'371'407.40</b>	<b>1'442'800.00</b>	<b>1'442'800.00</b>	<b>1'403'722.24</b>	<b>1'403'722.24</b>
<b>7300</b>	<b>Tierkörperbeseitigung</b>	<b>61'657.10</b>	<b>61'657.10</b>	<b>65'000.00</b>	<b>65'000.00</b>	<b>61'022.70</b>	<b>61'022.70</b>
3130.37	Kontrolle / Reinigung	19'411.15		21'500.00		19'922.40	
3612.20	Interne Verrechnung Verwaltungskosten	2'242.70		1'500.00		1'500.00	
3634.05	Verwertungskosten GZM	40'003.25		42'000.00		39'600.30	
4612.02	Entschädigungen von Gemeinden		61'657.10		65'000.00		55'862.50
4612.20	Interne Verrechnung Verwaltungskosten						5'160.20
<b>7301</b>	<b>Abfall</b>	<b>1'309'750.30</b>	<b>1'309'750.30</b>	<b>1'377'800.00</b>	<b>1'377'800.00</b>	<b>1'342'699.54</b>	<b>1'342'699.54</b>
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'334.70		5'000.00		4'496.85	
3102.01	Drucksachen, Publikationen	3'994.25		4'200.00		3'951.60	
3111.01	Anschaffung Apparate, Geräte, Maschinen	1'337.05		4'000.00		3'271.10	
3130.02	Telefon- und Internetgebühren	386.95				910.00	
3130.10	Dienstleistungen Dritter	52'478.60		54'600.00		52'478.60	
3130.22	Sammel- und Transportkosten	491'388.75		509'000.00		424'872.70	
3130.23	Verwertungskosten	576'528.20		620'000.00		606'182.40	
3130.38	Werkhofführung	17'601.60		19'000.00			
3130.50	Dienstleistungen EMAG	40'674.10		39'500.00		40'674.10	
3132.01	Honorare externe Berater	7'754.00				8'743.25	
3132.03	Honorare für Revision	928.50		1'000.00		928.50	
3134.01	Sachversicherungsprämien	400.00		400.00		450.00	
3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte, Werkzeuge			6'000.00			
3160.01	Miete	50'443.60		51'000.00		50'629.30	
3181.01	Abschreibungen auf Forderungen			1'600.00		144.32	
3612.20	Interne Verrechnung Verwaltungskosten	62'500.00		62'500.00		67'660.20	
4240.06	Abfallgebühren - Containermarken		156'028.60		175'000.00		173'569.30
4240.07	Abfallgebühren - Gebührenmarken		89'158.30		100'000.00		87'618.30
4240.08	Abfallgebühren - Kehrichtsäcke		236'870.34		230'000.00		256'225.48
4240.09	Abfallgebühren - Grundgebühr		746'517.55		730'000.00		745'956.15
4250.05	Erlöse aus Papierabfuhr		37'365.75		44'000.00		51'198.85
4260.01	Rückerstattungen Dritter		36'501.50		30'000.00		25'039.26
4409.01	Verrechnete Zinsen		3'285.45		3'300.00		3'092.20
4612.20	Interne Verrechnung Verwaltungskosten		742.70				

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
9010.01	Abschluss Spezialfinanzierung, Ertragsüberschuss					77'306.62	
9011.01	Abschluss Spezialfinanzierung, Aufwandüberschuss		3'280.11		65'500.00		
<b>74</b>	<b>Verbauungen</b>	<b>110'748.65</b>		<b>111'000.00</b>		<b>74'136.05</b>	
	Nettoaufwand		110'748.65		111'000.00		74'136.05
<b>741</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>110'748.65</b>		<b>111'000.00</b>		<b>74'136.05</b>	
	Nettoaufwand		110'748.65		111'000.00		74'136.05
<b>7410</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>110'748.65</b>		<b>111'000.00</b>		<b>74'136.05</b>	
3130.34	Gewässerunterhalt	59'668.40		60'000.00		51'538.35	
3132.01	Honorare externe Berater			7'000.00			
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV	7'080.25				597.70	
3612.06	Entschädigung an Wasserbauverband Urtenenbach	44'000.00		44'000.00		22'000.00	
<b>75</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>42'472.55</b>		<b>50'000.00</b>		<b>28'778.90</b>	
	Nettoaufwand		42'472.55		50'000.00		28'778.90
<b>750</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>42'472.55</b>		<b>50'000.00</b>		<b>28'778.90</b>	
	Nettoaufwand		42'472.55		50'000.00		28'778.90
<b>7500</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>42'472.55</b>		<b>50'000.00</b>		<b>28'778.90</b>	
3140.02	Baumpflege	28'948.15		30'000.00		24'770.05	
3637.02	Beiträge an Landschaftsschutz	13'524.40		20'000.00		4'008.85	
<b>76</b>	<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>28'961.45</b>	<b>7'982.20</b>	<b>47'900.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>34'923.10</b>	<b>5'936.00</b>
	Nettoaufwand		20'979.25		40'900.00		28'987.10
<b>761</b>	<b>Luftreinhaltung und Klimaschutz</b>	<b>5'504.00</b>	<b>5'504.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>5'936.00</b>	<b>5'936.00</b>
<b>7610</b>	<b>Luftreinhaltung und Klimaschutz</b>	<b>5'504.00</b>	<b>5'504.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>5'936.00</b>	<b>5'936.00</b>
3130.24	Kontrolle Feuerungsanlagen	5'504.00		7'000.00		5'936.00	
4260.01	Rückerstattungen Dritter		5'504.00		7'000.00		5'936.00
<b>769</b>	<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>23'457.45</b>	<b>2'478.20</b>	<b>40'900.00</b>		<b>28'987.10</b>	
	Nettoaufwand		20'979.25		40'900.00		28'987.10
<b>7690</b>	<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>23'457.45</b>	<b>2'478.20</b>	<b>40'900.00</b>		<b>28'987.10</b>	
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder	2'262.50		5'000.00		2'600.00	
3100.01	Büromaterial			500.00			

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3102.01	Drucksachen, Publikationen			500.00		12.90	
3130.10	Dienstleistungen Dritter	6'309.45		15'000.00		11'495.40	
3161.01	Miete Fahrzeuge	12'285.50		16'800.00		12'278.80	
3170.01	Reisekosten und Spesen			500.00			
3636.01	Beiträge an private Organisationen	2'600.00		2'600.00		2'600.00	
4260.01	Rückerstattungen Dritter		2'478.20				
<b>77</b>	<b>Übriger Umweltschutz</b>	<b>212'654.05</b>		<b>214'600.00</b>		<b>201'444.00</b>	
	Nettoaufwand		212'654.05		214'600.00		201'444.00
<b>771</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>	<b>156'651.30</b>		<b>160'000.00</b>		<b>156'713.65</b>	
	Nettoaufwand		156'651.30		160'000.00		156'713.65
<b>7716</b>	<b>Regionale Friedhoforganisation</b>	<b>156'651.30</b>		<b>160'000.00</b>		<b>156'713.65</b>	
3612.05	Entschädigung an Begräbnisgemeinde	156'651.30		160'000.00		156'713.65	
<b>779</b>	<b>Umweltschutz</b>	<b>56'002.75</b>		<b>54'600.00</b>		<b>44'730.35</b>	
	Nettoaufwand		56'002.75		54'600.00		44'730.35
<b>7791</b>	<b>Öffentliche Toilettenanlagen</b>	<b>3'000.00</b>				<b>3'000.00</b>	
3660.40	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge	3'000.00				3'000.00	
<b>7792</b>	<b>Hundetoiletten</b>	<b>53'002.75</b>		<b>54'600.00</b>		<b>41'730.35</b>	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'096.65		5'000.00		5'087.75	
3111.01	Anschaffung Apparate, Geräte, Maschinen			1'500.00			
3130.37	Kontrolle / Reinigung	47'906.10		48'000.00		36'642.60	
3160.01	Miete			100.00			
<b>79</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>1'361'923.80</b>	<b>1'182'579.00</b>	<b>197'700.00</b>		<b>511'250.50</b>	<b>326'697.00</b>
	Nettoaufwand		179'344.80		197'700.00		184'553.50
<b>790</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>1'361'923.80</b>	<b>1'182'579.00</b>	<b>197'700.00</b>		<b>511'250.50</b>	<b>326'697.00</b>
	Nettoaufwand		179'344.80		197'700.00		184'553.50
<b>7900</b>	<b>Raumordnung allgemein</b>	<b>1'313'655.40</b>	<b>1'182'579.00</b>	<b>141'500.00</b>		<b>462'083.70</b>	<b>326'697.00</b>
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder	3'287.50		7'000.00		3'337.50	
3100.01	Büromaterial			700.00			
3102.01	Drucksachen, Publikationen	487.65		3'000.00		987.75	
3131.01	Planungen und Projektierungen Dritter	30'860.10		48'000.00		45'597.00	
3131.02	Planungen Projekte					1'063.00	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.04	Plannachtragungen	5'022.30		5'000.00		3'237.35	
3170.01	Reisekosten und Spesen			300.00			
3320.90	Planmässige Abschreibungen übr. imm. Anlagen	88'918.85		75'000.00		78'664.10	
3510.01	Einlage in Spezialfinanzierung	1'064'321.10				294'027.30	
3634.06	Beiträge an Kant. Planungsgruppe	2'500.00		2'500.00		2'500.00	
3701.30	Kantonsanteil Mehrwertabschöpfung	118'257.90				32'669.70	
4022.30	Mehrwertabschöpfung Gemeindeanteil		1'064'321.10				294'027.30
4707.30	Mehrwertabschöpfung Kantonsanteil		118'257.90				32'669.70
<b>7907</b>	<b>Regionalkonferenzen</b>	<b>48'268.40</b>		<b>56'200.00</b>		<b>49'166.80</b>	
3632.07	Beitrag Regionalkonferenz	48'268.40		56'200.00		49'166.80	
<b>8</b>	<b>Volkswirtschaft</b>	<b>542'106.00</b>	<b>537'561.16</b>	<b>555'400.00</b>	<b>537'300.00</b>	<b>482'407.60</b>	<b>477'822.00</b>
	Nettoaufwand		4'544.84		18'100.00		4'585.60
<b>81</b>	<b>Landwirtschaft</b>	<b>1'669.20</b>		<b>1'100.00</b>		<b>905.55</b>	
	Nettoaufwand		1'669.20		1'100.00		905.55
<b>811</b>	<b>Verwaltung, Vollzug und Kontrolle</b>	<b>1'669.20</b>		<b>1'100.00</b>		<b>905.55</b>	
	Nettoaufwand		1'669.20		1'100.00		905.55
<b>8110</b>	<b>Verwaltung, Vollzug und Kontrolle</b>	<b>1'669.20</b>		<b>1'100.00</b>		<b>905.55</b>	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	1'480.00		1'000.00		896.00	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	4.20				2.55	
3170.01	Reisekosten und Spesen	185.00		100.00		7.00	
<b>82</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>11'336.75</b>	<b>11'299.16</b>	<b>5'000.00</b>		<b>13'469.85</b>	<b>11'365.00</b>
	Nettoaufwand		37.59		5'000.00		2'104.85
<b>820</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>11'336.75</b>	<b>11'299.16</b>	<b>5'000.00</b>		<b>13'469.85</b>	<b>11'365.00</b>
	Nettoaufwand		37.59		5'000.00		2'104.85
<b>8200</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>11'336.75</b>	<b>11'299.16</b>	<b>5'000.00</b>		<b>13'469.85</b>	<b>11'365.00</b>
3145.01	Unterhalt Wald	8'276.75		2'000.00		9'102.25	
3634.07	Beitrag Waldgenossenschaft/BHFF	3'060.00		3'000.00		4'367.60	
4260.01	Rückerstattungen Dritter		11'299.16				10'712.50
4631.01	Beiträge von Kanton						652.50
<b>85</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>	<b>2'838.05</b>		<b>12'000.00</b>		<b>1'575.20</b>	
	Nettoaufwand		2'838.05		12'000.00		1'575.20

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>850</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>	<b>2'838.05</b>		<b>12'000.00</b>		<b>1'575.20</b>	
	Nettoaufwand		2'838.05		12'000.00		1'575.20
<b>8506</b>	<b>Regionale Wirtschaftsförderung</b>	<b>2'838.05</b>		<b>12'000.00</b>		<b>1'575.20</b>	
3199.09	Wirtschaftsanlässe	2'838.05		3'500.00		1'575.20	
3632.08	Wirtschaftsförderung			8'500.00			
<b>87</b>	<b>Brennstoffe und Energie</b>	<b>526'262.00</b>	<b>526'262.00</b>	<b>537'300.00</b>	<b>537'300.00</b>	<b>466'457.00</b>	<b>466'457.00</b>
<b>873</b>	<b>Nichtelektrische Energie</b>	<b>526'262.00</b>	<b>526'262.00</b>	<b>537'300.00</b>	<b>537'300.00</b>	<b>466'457.00</b>	<b>466'457.00</b>
<b>8731</b>	<b>Fernwärmebetrieb</b>	<b>526'262.00</b>	<b>526'262.00</b>	<b>537'300.00</b>	<b>537'300.00</b>	<b>466'457.00</b>	<b>466'457.00</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	2'260.60				2'796.85	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	140.85				180.55	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskasse	121.70				140.75	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	36.50				45.05	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	34.90				44.75	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	22.20				27.25	
3120.01	Energie, Wasser, Abwasser	9'986.75		10'000.00		9'005.50	
3120.02	Heizmaterial	152'106.80		145'000.00		124'660.80	
3143.01	Unterhalt der Anlagen					3'097.95	
3143.04	Neuanschlüsse	99'628.55		100'000.00		56'908.60	
3144.02	Unterhalt Gebäude Wärmeverbund	27'308.20		26'000.00		17'321.60	
3151.02	Zählerunterhalt	1'134.00		22'000.00		18'182.05	
3181.01	Abschreibungen auf Forderungen					0.80	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	98'165.00		98'200.00		98'165.00	
3409.01	Übrige Passivzinsen	12'709.95		13'500.00		13'273.50	
3510.10	Einlage in Spezialfinanzierung Werterhalt			57'600.00			
	(Wiederbeschaffungswert)						
3510.50	Einlage in Spezialfinanzierung Werterhalt			50'000.00			
	(Anschlussgebühren)						
3612.20	Interne Verrechnung Verwaltungskosten	15'000.00		15'000.00		15'000.00	
3893.01	Einlagen in Vorfinanzierungen des EK	107'606.00				107'606.00	
4240.11	Grundgebühren Fernwärmebetrieb		83'287.95		83'800.00		81'736.65
4240.12	Einnahmen aus Wärmelieferung		182'403.10		183'300.00		161'442.90
4240.60	Anschlussgebühren Fernwärmebetrieb		66'000.00		50'000.00		
4510.02	Entnahme Spezialfinanzierung Werterhalt				98'200.00		
4612.21	Interne Verrechnung Betriebskosten		74'940.50		75'000.00		66'248.40
4893.01	Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK		98'165.00				98'165.00

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
9011.01	Abschluss Spezialfinanzierung, Aufwandüberschuss		21'465.45		47'000.00		58'864.05
<b>9</b>	<b>Finanzen und Steuern</b>	<b>5'483'425.93</b>	<b>31'337'818.60</b>	<b>4'226'800.00</b>	<b>31'208'900.00</b>	<b>6'872'812.53</b>	<b>32'003'048.60</b>
	Nettoertrag	25'854'392.67		26'982'100.00		25'130'236.07	
<b>91</b>	<b>Steuern</b>	<b>159'584.51</b>	<b>25'026'954.10</b>	<b>250'000.00</b>	<b>26'767'500.00</b>	<b>279'430.37</b>	<b>29'516'236.20</b>
	Nettoertrag	24'867'369.59		26'517'500.00		29'236'805.83	
<b>910</b>	<b>Steuern</b>	<b>159'584.51</b>	<b>25'026'954.10</b>	<b>250'000.00</b>	<b>26'767'500.00</b>	<b>279'430.37</b>	<b>29'516'236.20</b>
	Nettoertrag	24'867'369.59		26'517'500.00		29'236'805.83	
<b>9100</b>	<b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>	<b>144'111.21</b>	<b>21'541'655.15</b>	<b>250'000.00</b>	<b>23'423'500.00</b>	<b>269'463.35</b>	<b>24'305'298.90</b>
3180.01	Wertberichtigung auf Forderungen	-37'146.35				68'874.75	
3181.01	Abschreibungen auf Forderungen	181'257.56		250'000.00		200'588.60	
4000.01	Einkommenssteuern		18'452'275.30		19'461'500.00		19'600'653.50
4000.20	Nachsteuern und Bussen natürliche Personen		84'395.35		20'000.00		40'970.70
4000.40	Aktive Steueraussscheidungen Einkommenssteuern		711'302.15		600'000.00		779'829.40
4000.50	Passive Steueraussscheidungen Einkommenssteuern		-1'191'699.30		-450'000.00		-555'858.20
4000.60	Pauschale Steueranrechnungen natürliche Personen		-3'301.10		-2'000.00		-3'526.95
4001.01	Vermögenssteuern		1'635'711.30		1'467'000.00		1'584'488.05
4001.40	Aktive Steueraussscheidungen Vermögenssteuern		197'010.05		180'000.00		205'196.60
4001.50	Passive Steueraussscheidungen Vermögenssteuern		-137'821.45		-80'000.00		-91'714.70
4002.01	Quellensteuern		308'666.55		300'000.00		449'648.10
4002.10	Quellensteuern aus BGSA		15'041.05		12'000.00		15'894.75
4010.01	Gewinnsteuern		918'124.90		1'300'000.00		2'067'835.25
4010.20	Nachsteuern und Bussen Gewinnsteuern						9'115.40
4010.40	Aktive Steueraussscheidungen Gewinnsteuern		530'722.50		650'000.00		286'616.55
4010.50	Passive Steueraussscheidungen Gewinnsteuern		-71'916.40		-100'000.00		-102'581.20
4010.60	Pauschale Steueranrechnungen juristische Personen		-1'601.30				
4011.01	Kapitalsteuern		17'842.20		20'000.00		11'791.85
4011.40	Aktive Steueraussscheidungen Kapitalsteuern		17'126.00		15'000.00		4'747.15
4011.50	Passive Steueraussscheidungen Kapitalsteuern		-1'448.80		-5'000.00		-2'925.65
4019.01	Holdingsteuern		-1'729.30		5'000.00		-24'579.15
4029.01	Eingang abgeschriebene Steuern		62'955.45		30'000.00		29'697.45
<b>9101</b>	<b>Sondersteuern</b>	<b>15'568.15</b>	<b>935'376.85</b>		<b>700'000.00</b>	<b>9'971.40</b>	<b>2'645'264.55</b>
3181.01	Abschreibungen auf Forderungen	15'568.15				9'971.40	
4022.01	Grundstückgewinnsteuern		525'004.40		350'000.00		2'262'260.65
4022.10	Sonderveranlagungen		409'793.50		350'000.00		383'003.90
4029.01	Eingang abgeschriebene Steuern		578.95				

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>9102</b>	<b>Liegenschaftssteuern</b>	<b>-94.85</b>	<b>2'505'547.10</b>		<b>2'600'000.00</b>	<b>-4.38</b>	<b>2'520'672.75</b>
3181.01	Abschreibungen auf Forderungen	-94.85				-4.38	
4021.01	Liegenschaftssteuern		2'505'547.10		2'600'000.00		2'520'672.75
<b>9103</b>	<b>Hundetaxe</b>		<b>44'375.00</b>		<b>44'000.00</b>		<b>45'000.00</b>
4033.01	Hundesteuer		44'375.00		44'000.00		45'000.00
<b>93</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>1'868'395.00</b>	<b>537'549.00</b>	<b>1'884'900.00</b>	<b>534'400.00</b>	<b>1'896'443.00</b>	<b>176'269.00</b>
	Nettoaufwand		1'330'846.00		1'350'500.00		1'720'174.00
<b>930</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>1'868'395.00</b>	<b>537'549.00</b>	<b>1'884'900.00</b>	<b>534'400.00</b>	<b>1'896'443.00</b>	<b>176'269.00</b>
	Nettoaufwand		1'330'846.00		1'350'500.00		1'720'174.00
<b>9300</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>1'868'395.00</b>	<b>537'549.00</b>	<b>1'884'900.00</b>	<b>534'400.00</b>	<b>1'896'443.00</b>	<b>176'269.00</b>
3621.61	Lastenausgleich neue Aufgabenteilung	1'868'395.00		1'884'900.00		1'896'443.00	
4621.61	Soziodemografischer Zuschuss		168'015.00		145'000.00		148'485.00
4622.70	Zuschuss Finanzausgleich Disparitätenabbau		369'534.00		389'400.00		27'784.00
<b>95</b>	<b>Ertragsanteile, übrige</b>		<b>240'446.95</b>		<b>218'200.00</b>		<b>196'216.60</b>
	Nettoertrag	240'446.95		218'200.00		196'216.60	
<b>950</b>	<b>Ertragsanteile, übrige</b>		<b>240'446.95</b>		<b>218'200.00</b>		<b>196'216.60</b>
	Nettoertrag	240'446.95		218'200.00		196'216.60	
<b>9500</b>	<b>Ertragsanteile, übrige</b>		<b>240'446.95</b>		<b>218'200.00</b>		<b>196'216.60</b>
4024.01	Erbschafts- und Schenkungssteuern		51'586.05				46'069.10
4600.01	Ertragsanteile an Direkter Bundessteuer		188'860.90		218'200.00		150'147.50
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>624'239.02</b>	<b>383'440.80</b>	<b>839'900.00</b>	<b>422'700.00</b>	<b>332'275.70</b>	<b>380'504.60</b>
	Nettoaufwand		240'798.22		417'200.00		
	Nettoertrag					48'228.90	
<b>961</b>	<b>Zinsen</b>	<b>221'939.52</b>	<b>248'944.90</b>	<b>250'200.00</b>	<b>288'400.00</b>	<b>254'626.60</b>	<b>302'444.55</b>
	Nettoertrag	27'005.38		38'200.00		47'817.95	
<b>9610</b>	<b>Zinsen</b>	<b>221'939.52</b>	<b>248'944.90</b>	<b>250'200.00</b>	<b>288'400.00</b>	<b>254'626.60</b>	<b>302'444.55</b>
3181.01	Abschreibungen auf Forderungen	6'856.65		10'000.00		7'213.00	
3401.01	Verzinsung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	250.75					
3406.01	Verzinsung langfristige Finanzverbindlichkeiten	190'520.00		190'500.00		223'000.00	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3409.01	Übrige Passivzinsen	6'948.85		4'700.00		4'681.90	
3499.01	Vergütungszinsen	14'415.75		45'000.00		19'731.70	
3499.02	Negativzinsen	2'947.52					
4401.01	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		1'181.75				
4401.02	Verzugszinsen		96'487.45		130'000.00		146'312.05
4407.01	Zinsen langfristige Finanzanlagen		5'627.45		8'000.00		5'355.85
4409.01	Verrechnete Zinsen		46'922.35		43'400.00		43'934.95
4450.01	Erträge aus Darlehen VV		50'000.00		50'000.00		50'000.00
4940.01	Interne Verrechnung Zinsen		48'725.90		57'000.00		56'841.70
<b>963</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>392'376.10</b>	<b>125'372.10</b>	<b>584'200.00</b>	<b>132'300.00</b>	<b>87'717.45</b>	<b>74'229.65</b>
	Nettoaufwand		267'004.00		451'900.00		13'487.80
<b>9630</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>392'376.10</b>	<b>125'372.10</b>	<b>584'200.00</b>	<b>132'300.00</b>	<b>87'717.45</b>	<b>74'229.65</b>
3134.01	Sachversicherungsprämien	1'019.70					
3430.01	Baulicher Unterhalt FV	328'921.70		505'000.00		12'710.50	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			1'000.00			
3439.01	Übriger Liegenschaftsaufwand FV			1'100.00		1'022.75	
3439.20	Wasser, Energie, Heizmaterial FV	3'616.20		10'000.00		5'143.60	
3439.40	Liegenschaftssteuern	92.60		100.00		94.90	
3441.01	Wertberichtigung Sachanlagen FV					1'904.00	
3910.01	Interne Verrechnung Dienstleistungen	10'000.00		10'000.00		10'000.00	
3940.01	Interne Verrechnung Zinsen	48'725.90		57'000.00		56'841.70	
4430.01	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		119'671.85		129'300.00		67'811.75
4439.01	Übriger Liegenschaftsertrag FV		5'700.25		3'000.00		4'513.90
4896.01	Entnahmen aus Neubewertungsreserven						1'904.00
<b>969</b>	<b>Finanzvermögen</b>	<b>9'923.40</b>	<b>9'123.80</b>	<b>5'500.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>-10'068.35</b>	<b>3'830.40</b>
	Nettoaufwand		799.60		3'500.00		
	Nettoertrag					13'898.75	
<b>9690</b>	<b>Finanzvermögen</b>	<b>9'923.40</b>	<b>9'123.80</b>	<b>5'500.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>-10'068.35</b>	<b>3'830.40</b>
3180.01	Wertberichtigung auf Forderungen	3'140.00				-11'510.00	
3181.01	Abschreibungen auf Forderungen	0.40		5'500.00		1'441.65	
3440.01	Wertberichtigungen Finanzanlagen FV	6'783.00					
4407.01	Zinsen langfristige Finanzanlagen		2'340.80		2'000.00		2'234.40
4440.01	Marktwertanpassungen Wertschriften						1'596.00
4896.01	Entnahmen aus Neubewertungsreserven		6'783.00				
<b>97</b>	<b>Rückverteilungen</b>		<b>1'437.35</b>				<b>2'450.05</b>

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoertrag	1'437.35				2'450.05	
<b>971</b>	<b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>		<b>1'437.35</b>				<b>2'450.05</b>
	Nettoertrag	1'437.35				2'450.05	
<b>9710</b>	<b>Rückverteilung aus CO2-Abgabe</b>		<b>1'437.35</b>				<b>2'450.05</b>
4699.10	Anteil aus Rückvergütung CO2-Abgabe		1'437.35				2'450.05
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>2'831'207.40</b>	<b>5'147'990.40</b>	<b>1'252'000.00</b>	<b>3'266'100.00</b>	<b>4'364'663.46</b>	<b>1'731'372.15</b>
	Nettoaufwand						2'633'291.31
	Nettoertrag	2'316'783.00		2'014'100.00			
<b>990</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>1'251'959.00</b>	<b>534'804.46</b>	<b>1'252'000.00</b>	<b>861'500.00</b>	<b>3'040'589.96</b>	
	Nettoaufwand		717'154.54		390'500.00		3'040'589.96
<b>9900</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>		<b>534'804.46</b>		<b>861'500.00</b>	<b>1'788'631.96</b>	
3893.01	Einlagen in Vorfinanzierungen des EK					802'672.16	
3894.01	Einlagen in finanzpolitische Reserve					985'959.80	
4894.01	Entnahmen aus finanzpolitischen Reserven		534'804.46		861'500.00		
<b>9901</b>	<b>Abschreibung bestehendes Verwaltungsvermögen</b>	<b>1'251'959.00</b>		<b>1'252'000.00</b>		<b>1'251'958.00</b>	
3300.90	Planmässige Abschreibungen Übrige Sachanlagen VV	1'251'959.00		1'252'000.00		1'251'958.00	
<b>995</b>	<b>Neutrale Aufwendungen und Erträge</b>	<b>1'579'248.40</b>	<b>2'718'060.55</b>		<b>1'483'000.00</b>	<b>924'073.50</b>	<b>1'731'372.15</b>
	Nettoertrag	1'138'812.15		1'483'000.00		807'298.65	
<b>9950</b>	<b>Neutrale Aufwendungen und Erträge</b>	<b>1'579'248.40</b>	<b>2'718'060.55</b>		<b>1'483'000.00</b>	<b>924'073.50</b>	<b>1'731'372.15</b>
3301.70	Ausserplanmässige Abschreibungen Anlagen im Bau VV	149'873.35					
3893.01	Einlagen in Vorfinanzierungen des EK	924'073.50				924'073.50	
3896.01	Einlagen in Schwankungsreserve	505'301.55					
4390.01	Übriger Ertrag						10'237.95
4634.01	Gewinnablieferung EMAG		731'636.35		925'000.00		797'060.70
4896.01	Entnahmen aus Neubewertungsreserven		1'062'350.70		558'000.00		
4898.01	Entnahmen übriges Eigenkapital		924'073.50				924'073.50
<b>999</b>	<b>Abschluss</b>		<b>1'895'125.39</b>		<b>921'600.00</b>	<b>400'000.00</b>	
	Nettoaufwand						400'000.00
	Nettoertrag	1'895'125.39		921'600.00			
<b>9990</b>	<b>Abschluss</b>		<b>1'895'125.39</b>		<b>921'600.00</b>	<b>400'000.00</b>	

**Erfolgsrechnung**

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
9000.01	Ertragsüberschuss					400'000.00	
9001.01	Aufwandüberschuss		1'895'125.39		921'600.00		

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>43'142'446.06</b>	<b>43'142'446.06</b>	<b>42'375'900.00</b>	<b>42'375'900.00</b>	<b>42'650'501.09</b>	<b>42'650'501.09</b>
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>43'142'446.06</b>		<b>42'356'000.00</b>		<b>41'923'414.56</b>	
<b>30</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>6'987'531.40</b>		<b>7'155'200.00</b>		<b>6'942'513.25</b>	
<b>300</b>	<b>Behörden und Kommissionen</b>	<b>385'919.70</b>		<b>404'300.00</b>		<b>388'574.65</b>	
3000	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommis..	385'919.70		404'300.00		388'574.65	
<b>301</b>	<b>Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals</b>	<b>5'251'622.85</b>		<b>5'339'600.00</b>		<b>5'268'052.90</b>	
3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	5'251'622.85		5'339'600.00		5'268'052.90	
<b>302</b>	<b>Löhne der Lehrkräfte</b>	<b>11'294.70</b>		<b>11'300.00</b>		<b>10'086.25</b>	
3020	Löhne der Lehrkräfte	11'294.70		11'300.00		10'086.25	
<b>303</b>	<b>Temporäre Arbeitskräfte</b>	<b>116'234.85</b>		<b>115'000.00</b>		<b>165'726.30</b>	
3030	Temporäre Arbeitskräfte	116'234.85		115'000.00		165'726.30	
<b>305</b>	<b>Arbeitgeberbeiträge</b>	<b>1'009'032.10</b>		<b>1'040'100.00</b>		<b>1'021'055.50</b>	
3050	AG-Beiträge AHV,IV,EO,ALV,VK	335'054.20		347'400.00		335'042.20	
3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	465'169.20		479'500.00		478'788.20	
3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	76'475.90		77'400.00		75'989.30	
3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	84'003.80		86'600.00		83'209.80	
3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	48'329.00		49'200.00		48'026.00	
<b>309</b>	<b>Übriger Personalaufwand</b>	<b>213'427.20</b>		<b>244'900.00</b>		<b>89'017.65</b>	
3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	115'385.60		114'400.00		29'783.80	
3091	Personalwerbung	13'041.10		10'000.00		8'498.10	
3099	Übriger Personalaufwand	85'000.50		120'500.00		50'735.75	
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>9'038'350.52</b>		<b>9'592'200.00</b>		<b>9'109'486.07</b>	
<b>310</b>	<b>Material- und Warenaufwand</b>	<b>866'474.15</b>		<b>1'006'200.00</b>		<b>913'118.65</b>	
3100	Büromaterial	26'698.05		38'000.00		28'512.85	
3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	170'132.50		198'600.00		192'949.30	
3102	Drucksachen, Publikationen	100'637.90		123'800.00		126'303.40	
3103	Fachliteratur, Zeitschriften	8'168.05		9'300.00		7'068.35	
3104	Lehrmittel	335'231.75		382'700.00		358'961.40	
3105	Lebensmittel	223'097.75		250'900.00		197'447.50	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3106	Medizinisches Material	2'508.15		2'900.00		1'875.85	
<b>311</b>	<b>Nicht aktivierbare Anlagen</b>	<b>183'440.45</b>		<b>169'900.00</b>		<b>340'889.60</b>	
3110	Büromöbel und Geräte	11'586.10		18'200.00		40'913.55	
3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	118'949.10		109'300.00		107'755.00	
3112	Kleider, Wäsche, Vorhänge	6'154.20		10'300.00		4'948.25	
3113	Hardware	14'829.65		8'000.00		15'745.40	
3118	Immateriellen Anlagen	7'198.65				82'472.55	
3119	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	24'722.75		24'100.00		89'054.85	
<b>312</b>	<b>Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV</b>	<b>1'730'494.85</b>		<b>1'769'600.00</b>		<b>1'658'566.25</b>	
3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	1'730'494.85		1'769'600.00		1'658'566.25	
<b>313</b>	<b>Dienstleistungen und Honorare</b>	<b>4'173'704.25</b>		<b>4'238'300.00</b>		<b>3'951'122.43</b>	
3130	Dienstleistungen Dritter	3'383'635.15		3'432'000.00		3'206'567.58	
3131	Planungen und Projektierungen Dritter	30'860.10		48'000.00		113'478.60	
3132	Honorare ext. Berater, Gutachter, Fachexp. etc.	224'880.35		192'200.00		152'800.20	
3133	Informatik-Nutzungsaufwand	360'601.50		374'500.00		328'647.85	
3134	Sachversicherungsprämien	99'083.95		100'800.00		100'715.50	
3136	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	42'409.40		43'900.00		42'197.95	
3137	Steuern und Abgaben	5'367.80		9'000.00		5'524.75	
3138	Kurse, Prüfungen und Beratungen	26'866.00		37'900.00		1'190.00	
<b>314</b>	<b>Baulicher Unterhalt und betrieblicher Unterhalt</b>	<b>1'266'689.10</b>		<b>1'271'600.00</b>		<b>1'329'175.95</b>	
3140	Unterhalt an Grundstücken	76'469.40		86'000.00		70'282.95	
3141	Unterhalt Strassen/Verkehrswege	66'877.25		116'000.00		89'392.20	
3143	Unterhalt übrige Tiefbauten	236'462.75		335'000.00		251'729.05	
3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	878'602.95		732'600.00		908'669.50	
3145	Unterhalt Wald	8'276.75		2'000.00		9'102.25	
<b>315</b>	<b>Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen</b>	<b>95'633.05</b>		<b>191'400.00</b>		<b>128'383.30</b>	
3150	Unterhalt Büromöbel und Geräte	326.20		1'000.00		339.60	
3151	Unterhalt App., Masch., Geräte, Fahrz., Werkz.	94'863.55		188'400.00		126'036.30	
3153	Informatik-Unterhalt (Hardware)	443.30		2'000.00		2'007.40	
<b>316</b>	<b>Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren</b>	<b>222'871.60</b>		<b>225'500.00</b>		<b>200'913.30</b>	
3160	Miete und Pacht Liegenschaften	210'586.10		208'700.00		188'634.50	
3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	12'285.50		16'800.00		12'278.80	
<b>317</b>	<b>Spesenentschädigungen</b>	<b>183'940.00</b>		<b>240'300.00</b>		<b>126'995.25</b>	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170	Reisekosten und Spesen	104'618.20		115'700.00		76'238.30	
3171	Exkursionen, Schulreisen und Lager	79'321.80		124'600.00		50'756.95	
<b>318</b>	<b>Wertberichtigungen auf Forderungen</b>	<b>185'513.57</b>		<b>288'100.00</b>		<b>292'668.34</b>	
3180	Wertberichtigungen auf Forderungen	-34'006.35				57'364.75	
3181	Tatsächliche Forderungsverluste	219'519.92		288'100.00		235'303.59	
<b>319</b>	<b>Verschiedener Betriebsaufwand</b>	<b>129'589.50</b>		<b>191'300.00</b>		<b>167'653.00</b>	
3199	Übriger Betriebsaufwand	129'589.50		191'300.00		167'653.00	
<b>33</b>	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>3'123'931.90</b>		<b>2'099'900.00</b>		<b>2'098'587.25</b>	
<b>330</b>	<b>Sachanlagen VV</b>	<b>2'827'338.45</b>		<b>1'808'100.00</b>		<b>1'863'648.80</b>	
3300	Planm. Abschreibungen Sachanlagen	1'958'192.10		1'808'100.00		1'863'648.80	
3301	Ausserplanm. Abschreibungen Sachanlagen	869'146.35					
<b>332</b>	<b>Abschreibungen immaterielle Anlagen</b>	<b>296'593.45</b>		<b>291'800.00</b>		<b>234'938.45</b>	
3320	Planm. Abschreibungen immat. Anlagen	296'593.45		291'800.00		234'938.45	
<b>34</b>	<b>Finanzaufwand</b>	<b>601'418.72</b>		<b>800'800.00</b>		<b>312'224.30</b>	
<b>340</b>	<b>Zinsaufwand</b>	<b>244'641.95</b>		<b>238'600.00</b>		<b>271'616.85</b>	
3401	Verzins. kurzfr. Finanzverbindlichkeiten	250.75					
3406	Verzins. langfr. Finanzverbindlichkeiten	190'520.00		190'500.00		223'000.00	
3409	Übrige Passivzinsen	53'871.20		48'100.00		48'616.85	
<b>343</b>	<b>Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen</b>	<b>332'630.50</b>		<b>517'200.00</b>		<b>18'971.75</b>	
3430	Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	328'921.70		505'000.00		12'710.50	
3431	Nicht baul. Unterhalt Liegenschaften FV			1'000.00			
3439	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	3'708.80		11'200.00		6'261.25	
<b>344</b>	<b>Wertberichtigungen Anlagen FV</b>	<b>6'783.00</b>				<b>1'904.00</b>	
3440	Wertberichtigungen Finanzanlagen FV	6'783.00					
3441	Wertberichtigung Sachanlagen FV					1'904.00	
<b>349</b>	<b>Verschiedener Finanzaufwand</b>	<b>17'363.27</b>		<b>45'000.00</b>		<b>19'731.70</b>	
3499	Übriger Finanzaufwand	17'363.27		45'000.00		19'731.70	
<b>35</b>	<b>Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen</b>	<b>1'933'855.10</b>		<b>1'081'600.00</b>		<b>1'162'304.30</b>	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>351</b>	<b>Einlagen in Fonds und Spez.fin. im EK</b>	<b>1'933'855.10</b>		<b>1'081'600.00</b>		<b>1'162'304.30</b>	
3510	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	1'933'855.10		1'081'600.00		1'162'304.30	
<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>19'680'277.62</b>		<b>21'514'600.00</b>		<b>19'314'223.53</b>	
<b>361</b>	<b>Entschädigungen an Gemeinwesen</b>	<b>11'660'939.47</b>		<b>12'676'200.00</b>		<b>11'354'845.28</b>	
3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate	4'550'658.90		4'427'400.00		4'234'488.50	
3612	Entsch. an Gemeinden u. Gde.verbände	7'110'280.57		8'248'800.00		7'120'356.78	
<b>362</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>1'868'395.00</b>		<b>1'884'900.00</b>		<b>1'896'443.00</b>	
3621	Finanz- und Lastenausgleich an Kanton	1'868'395.00		1'884'900.00		1'896'443.00	
<b>363</b>	<b>Beiträge an Gemeinwesen und Dritte</b>	<b>6'053'984.15</b>		<b>6'855'000.00</b>		<b>5'965'975.25</b>	
3631	Beiträge an Kantone und Konkordate	3'528'823.00		3'662'800.00		3'510'029.00	
3632	Beiträge an Gemeinden und Gde.verbände	117'150.40		136'100.00		118'720.80	
3634	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	803'398.25		773'500.00		776'451.40	
3636	Beiträge an priv. Organisat. ohne Erwerbzzweck	730'781.75		725'500.00		705'973.50	
3637	Beiträge an private Haushalte	873'830.75		1'557'100.00		854'800.55	
<b>366</b>	<b>Abschreibungen Investitionsbeiträge</b>	<b>96'959.00</b>		<b>98'500.00</b>		<b>96'960.00</b>	
3660	Planm. Abschreibungen Investitionsbeitr.	96'959.00		98'500.00		96'960.00	
<b>37</b>	<b>Durchlaufende Beiträge</b>	<b>118'257.90</b>				<b>32'669.70</b>	
<b>370</b>	<b>Durchlaufende Beiträge</b>	<b>118'257.90</b>				<b>32'669.70</b>	
3701	Kantone und Konkordate	118'257.90				32'669.70	
<b>38</b>	<b>Ausserordentlicher Aufwand</b>	<b>1'536'981.05</b>				<b>2'820'311.46</b>	
<b>389</b>	<b>Einlagen in das Eigenkapital</b>	<b>1'536'981.05</b>				<b>2'820'311.46</b>	
3893	Einlagen in Vorfinanzierungen des EK	1'031'679.50				1'834'351.66	
3894	Einlagen in finanzpolitische Reserven					985'959.80	
3896	Einlagen in Neubewertungsreserven	505'301.55					
<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>121'841.85</b>		<b>111'700.00</b>		<b>131'094.70</b>	
<b>391</b>	<b>Dienstleistungen</b>	<b>25'000.00</b>		<b>25'000.00</b>		<b>25'000.00</b>	
3910	Int. Verr. von Dienstleistungen	25'000.00		25'000.00		25'000.00	
<b>392</b>	<b>Pacht, Mieten, Benützungskosten</b>	<b>48'115.95</b>		<b>29'700.00</b>		<b>49'253.00</b>	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3920	Int. Verr. von Pacht, Mieten, Benützungsk.	48'115.95		29'700.00		49'253.00	
<b>394</b>	<b>Kalk. Zinsen und Finanzaufwand</b>	<b>48'725.90</b>		<b>57'000.00</b>		<b>56'841.70</b>	
3940	Int. Verr. von kalk. Zinsen u. Finanzaufw.	48'725.90		57'000.00		56'841.70	
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>		<b>40'457'522.95</b>		<b>41'123'900.00</b>		<b>42'475'719.09</b>
<b>40</b>	<b>Fiskalertrag</b>		<b>26'142'861.25</b>		<b>26'767'500.00</b>		<b>29'856'332.60</b>
<b>400</b>	<b>Direkte Steuern natürliche Personen</b>		<b>20'071'579.90</b>		<b>21'508'500.00</b>		<b>22'025'581.25</b>
4000	Einkommenssteuern natürliche Personen		18'052'972.40		19'629'500.00		19'862'068.45
4001	Vermögenssteuern natürliche Personen		1'694'899.90		1'567'000.00		1'697'969.95
4002	Quellensteuern natürliche Personen		323'707.60		312'000.00		465'542.85
<b>401</b>	<b>Direkte Steuern juristische Personen</b>		<b>1'407'119.80</b>		<b>1'885'000.00</b>		<b>2'250'020.20</b>
4010	Gewinnsteuern juristische Personen		1'375'329.70		1'850'000.00		2'260'986.00
4011	Kapitalsteuern juristische Personen		33'519.40		30'000.00		13'613.35
4019	Übrige direkte Steuern juristische Personen		-1'729.30		5'000.00		-24'579.15
<b>402</b>	<b>Übrige direkte Steuern</b>		<b>4'619'786.55</b>		<b>3'330'000.00</b>		<b>5'535'731.15</b>
4021	Grundsteuern		2'505'547.10		2'600'000.00		2'520'672.75
4022	Vermögensgewinnsteuern		1'999'119.00		700'000.00		2'939'291.85
4024	Erbschafts- und Schenkungssteuern		51'586.05				46'069.10
4029	Eingang abgeschriebene Steuern		63'534.40		30'000.00		29'697.45
<b>403</b>	<b>Besitz- und Aufwandsteuern</b>		<b>44'375.00</b>		<b>44'000.00</b>		<b>45'000.00</b>
4033	Hundesteuer		44'375.00		44'000.00		45'000.00
<b>41</b>	<b>Regalien und Konzessionen</b>		<b>44'875.05</b>		<b>51'500.00</b>		<b>48'858.75</b>
<b>412</b>	<b>Konzessionen</b>		<b>44'875.05</b>		<b>51'500.00</b>		<b>48'858.75</b>
4120	Konzessionen		44'875.05		51'500.00		48'858.75
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>		<b>6'705'813.10</b>		<b>7'058'300.00</b>		<b>6'876'093.68</b>
<b>420</b>	<b>Ersatzabgaben</b>		<b>651'034.95</b>		<b>700'000.00</b>		<b>693'816.10</b>
4200	Ersatzabgaben		651'034.95		700'000.00		693'816.10
<b>421</b>	<b>Gebühren für Amtshandlungen</b>		<b>286'723.55</b>		<b>271'000.00</b>		<b>298'831.00</b>
4210	Gebühren für Amtshandlungen		286'723.55		271'000.00		298'831.00

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>423</b>	<b>Schul- und Kursgelder</b>		<b>1'125.00</b>		<b>1'000.00</b>		<b>250.00</b>
4231	Kursgelder		1'125.00		1'000.00		250.00
<b>424</b>	<b>Benützungsgebühren und Dienstleistungen</b>		<b>4'856'036.27</b>		<b>4'467'300.00</b>		<b>5'367'083.83</b>
4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		4'856'036.27		4'467'300.00		5'367'083.83
<b>425</b>	<b>Erlös aus Verkäufen</b>		<b>509'265.50</b>		<b>1'314'600.00</b>		<b>130'602.15</b>
4250	Verkäufe		509'265.50		1'314'600.00		130'602.15
<b>426</b>	<b>Rückererstattungen</b>		<b>370'027.73</b>		<b>253'400.00</b>		<b>345'788.88</b>
4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		370'027.73		253'400.00		345'788.88
<b>427</b>	<b>Bussen</b>		<b>31'600.10</b>		<b>51'000.00</b>		<b>39'721.72</b>
4270	Bussen		31'600.10		51'000.00		39'721.72
<b>43</b>	<b>Verschiedene Erträge</b>		<b>16'380.00</b>				<b>10'837.95</b>
<b>439</b>	<b>Übriger Ertrag</b>		<b>16'380.00</b>				<b>10'837.95</b>
4390	Übriger Ertrag		16'380.00				10'837.95
<b>44</b>	<b>Finanzertrag</b>		<b>639'465.80</b>		<b>779'000.00</b>		<b>641'121.75</b>
<b>440</b>	<b>Zinsertrag</b>		<b>155'874.90</b>		<b>186'800.00</b>		<b>200'950.75</b>
4401	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		97'698.85		130'100.00		146'333.35
4407	Zinsen langfristige Finanzanlagen		7'968.25		10'000.00		7'590.25
4409	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		50'207.80		46'700.00		47'027.15
<b>443</b>	<b>Liegenschaftenertrag FV</b>		<b>125'372.10</b>		<b>132'300.00</b>		<b>72'325.65</b>
4430	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		119'671.85		129'300.00		67'811.75
4439	Übriger Liegenschaftsertrag FV		5'700.25		3'000.00		4'513.90
<b>444</b>	<b>Wertberichtigungen Anlagen FV</b>						<b>1'596.00</b>
4440	Marktwertanpassungen Wertschriften						1'596.00
<b>445</b>	<b>Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen VV</b>		<b>59'780.00</b>		<b>59'800.00</b>		<b>59'780.00</b>
4450	Erträge aus Darlehen VV		50'000.00		50'000.00		50'000.00
4451	Erträge aus Beteiligungen VV		9'780.00		9'800.00		9'780.00
<b>447</b>	<b>Liegenschaftenertrag VV</b>		<b>298'438.80</b>		<b>400'100.00</b>		<b>306'469.35</b>

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		239'469.85		235'400.00		238'482.35
4471	Vergütung Dienstwohnungen VV		33'058.40		33'100.00		36'664.00
4472	Vergüt. für Benützungen Liegenschaften VV		25'910.55		131'600.00		31'323.00
<b>45</b>	<b>Entnahmen Fonds und Spezialfinanzierungen</b>		<b>513'078.60</b>		<b>592'500.00</b>		<b>523'658.50</b>
<b>450</b>	<b>Entnahmen aus Fonds und Spez.fin. FK</b>						<b>23'223.55</b>
4502	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen						23'223.55
<b>451</b>	<b>Entnahmen aus Fonds und Spez.fin. EK</b>		<b>513'078.60</b>		<b>592'500.00</b>		<b>500'434.95</b>
4510	Entnahmen aus Spezialfinanz. des EK		513'078.60		592'500.00		500'434.95
<b>46</b>	<b>Transferertrag</b>		<b>3'528'772.74</b>		<b>4'343'900.00</b>		<b>3'330'908.96</b>
<b>460</b>	<b>Ertragsanteile</b>		<b>188'860.90</b>		<b>218'200.00</b>		<b>150'147.50</b>
4600	Anteil an Bundeserträgen		188'860.90		218'200.00		150'147.50
<b>461</b>	<b>Entschädigungen von Gemeinwesen</b>		<b>1'268'282.10</b>		<b>576'700.00</b>		<b>610'743.20</b>
4611	Entsch. von Kantonen u. Konkordaten		722'475.15		45'500.00		43'684.15
4612	Entsch. v. Gemeinden u. Gde.verbänden		545'806.95		531'200.00		567'059.05
<b>462</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>		<b>537'549.00</b>		<b>534'400.00</b>		<b>176'269.00</b>
4621	Finanz- u. Lastenausgl. von Kantonen u. Konkordaten		168'015.00		145'000.00		148'485.00
4622	Finanz-u. Lastenausgl. von Gden u. Gde.verbänden		369'534.00		389'400.00		27'784.00
<b>463</b>	<b>Beiträge von Gemeinwesen und Dritten</b>		<b>1'532'643.39</b>		<b>3'014'600.00</b>		<b>2'391'299.21</b>
4631	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		801'007.04		2'089'600.00		1'594'238.51
4634	Beiträge von öffentl. Unternehmungen		731'636.35		925'000.00		797'060.70
<b>469</b>	<b>Übriger Transferertrag</b>		<b>1'437.35</b>				<b>2'450.05</b>
4699	Rückverteilungen		1'437.35				2'450.05
<b>47</b>	<b>Durchlaufende Beiträge</b>		<b>118'257.90</b>				<b>32'669.70</b>
<b>470</b>	<b>Durchlaufende Beiträge</b>		<b>118'257.90</b>				<b>32'669.70</b>
4707	Durchl. Beiträge von priv. Haushalten		118'257.90				32'669.70
<b>48</b>	<b>Ausserordentlicher Ertrag</b>		<b>2'626'176.66</b>		<b>1'419'500.00</b>		<b>1'024'142.50</b>
<b>489</b>	<b>Entnahmen aus dem Eigenkapital</b>		<b>2'626'176.66</b>		<b>1'419'500.00</b>		<b>1'024'142.50</b>

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4893	Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK		98'165.00				98'165.00
4894	Entnahmen aus finanzpolitischen Reserven		534'804.46		861'500.00		
4896	Entnahmen aus Neubewertungsreserven		1'069'133.70		558'000.00		1'904.00
4898	Entnahmen übriges Eigenkapital		924'073.50				924'073.50
<b>49</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>		<b>121'841.85</b>		<b>111'700.00</b>		<b>131'094.70</b>
<b>491</b>	<b>Dienstleistungen</b>		<b>25'000.00</b>		<b>25'000.00</b>		<b>25'000.00</b>
4910	Int. Verr. von Dienstleistungen		25'000.00		25'000.00		25'000.00
<b>492</b>	<b>Pacht, Mieten, Benützungskosten</b>		<b>48'115.95</b>		<b>29'700.00</b>		<b>49'253.00</b>
4920	Int. Verr. von Pacht, Mieten, Benützungsk.		48'115.95		29'700.00		49'253.00
<b>494</b>	<b>Kalk. Zinsen und Finanzaufwand</b>		<b>48'725.90</b>		<b>57'000.00</b>		<b>56'841.70</b>
4940	Int. Verr. v. kalk. Zinsen und Finanzaufwand		48'725.90		57'000.00		56'841.70
<b>9</b>	<b>Abschlusskonten</b>		<b>2'684'923.11</b>	<b>19'900.00</b>	<b>1'252'000.00</b>	<b>727'086.53</b>	<b>174'782.00</b>
<b>90</b>	<b>Abschluss Erfolgsrechnung</b>		<b>2'684'923.11</b>	<b>19'900.00</b>	<b>1'252'000.00</b>	<b>727'086.53</b>	<b>174'782.00</b>
<b>900</b>	<b>Abschluss Erfolgsrechnung</b>		<b>2'684'923.11</b>	<b>19'900.00</b>	<b>1'252'000.00</b>	<b>727'086.53</b>	<b>174'782.00</b>
9000	Ertragsüberschuss					400'000.00	
9001	Aufwandüberschuss		1'895'125.39		921'600.00		
9010	Abschluss SF und Fonds im EK, Ertragsüberschuss			19'900.00		327'086.53	
9011	Abschluss SF und Fonds im EK, Aufwandüberschuss		789'797.72		330'400.00		174'782.00

## Investitionsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	<b>INVESTITIONSRECHNUNG</b>	<b>4'569'799.70</b>	<b>4'569'799.70</b>	<b>4'429'000.00</b>	<b>4'429'000.00</b>	<b>4'581'842.35</b>	<b>4'581'842.35</b>
<b>0</b>	<b>Allgemeine Verwaltung</b>	<b>1'207.80</b>				<b>57'211.15</b>	
	Nettoausgaben		1'207.80				57'211.15
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>1'207.80</b>				<b>57'211.15</b>	
	Nettoausgaben		1'207.80				57'211.15
<b>022</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>1'207.80</b>				<b>57'211.15</b>	
	Nettoausgaben		1'207.80				57'211.15
<b>0220</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>1'207.80</b>				<b>57'211.15</b>	
5200.02	Erstellung neue Homepage	1'207.80				57'211.15	
<b>1</b>	<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung</b>	<b>734'472.65</b>		<b>200'000.00</b>		<b>36'399.10</b>	
	Nettoausgaben		734'472.65		200'000.00		36'399.10
<b>16</b>	<b>Verteidigung</b>	<b>734'472.65</b>		<b>200'000.00</b>		<b>36'399.10</b>	
	Nettoausgaben		734'472.65		200'000.00		36'399.10
<b>161</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>734'472.65</b>		<b>200'000.00</b>		<b>36'399.10</b>	
	Nettoausgaben		734'472.65		200'000.00		36'399.10
<b>1610</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>734'472.65</b>		<b>200'000.00</b>		<b>36'399.10</b>	
5040.01	Schiessanlage Bärenried, Ersatz Kugelfänge und Bodensanierung	734'472.65		200'000.00		36'399.10	
<b>2</b>	<b>Bildung</b>	<b>804'236.55</b>	<b>30'751.45</b>	<b>1'146'000.00</b>		<b>1'197'642.90</b>	<b>22'624.45</b>
	Nettoausgaben		773'485.10		1'146'000.00		1'175'018.45
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>804'236.55</b>	<b>30'751.45</b>	<b>1'146'000.00</b>		<b>1'197'642.90</b>	<b>22'624.45</b>
	Nettoausgaben		773'485.10		1'146'000.00		1'175'018.45
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>511'039.75</b>	<b>30'751.45</b>	<b>960'000.00</b>		<b>1'180'324.60</b>	<b>22'624.45</b>
	Nettoausgaben		480'288.30		960'000.00		1'157'700.15
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>511'039.75</b>	<b>30'751.45</b>	<b>960'000.00</b>		<b>1'180'324.60</b>	<b>22'624.45</b>
5040.04	SH Paul Klee; Sanierung Gebäudehülle			300'000.00		54'090.15	
5040.05	SH Paul Klee; Sanierung Turnhallenboden			50'000.00			

## Investitionsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5040.06	SH Dorf; Gebäudehülle	38'470.90		300'000.00			
5040.11	SH Dorf, Anschluss Wärmeverbund			155'000.00		9'046.80	
5040.12	SH Paul Klee, Anschluss Wärmeverbund	107'382.35				68'840.00	
5040.15	SH Allmend, Ersatz Heizung	1'346.25				230'279.20	
5040.16	SH Paul Klee, Sanierung Aussenbereiche	17'287.70		155'000.00			
5040.17	SH Riedli, Sanierung Aussenbereiche	2'650.85				231'180.75	
5040.18	SH Waldegg, Sanierung Aussenbereiche	3'247.45				303'616.70	
5040.21	SH Bodenacker, Anschluss Wärmeverbund	271'708.80				113'285.90	
5040.22	Tagesschule, Erweiterung Räumlichkeiten					5'786.70	
5290.01	Schulraumplanung	68'945.45				164'198.40	
6300.01	Investitionsbeiträge Bund		811.45				1'974.45
6310.01	Investitionsbeiträge Kanton		29'940.00				20'650.00
<b>219</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>293'196.80</b>		<b>186'000.00</b>		<b>17'318.30</b>	
	Nettoausgaben		293'196.80		186'000.00		17'318.30
<b>2190</b>	<b>Schulleitung und Schulverwaltung</b>	<b>293'196.80</b>		<b>186'000.00</b>		<b>17'318.30</b>	
5200.01	ICT Schule 21	-21'128.05				15'890.20	
5200.02	ICT Beschaffungskonzept 2020-2024	314'324.85		186'000.00		1'428.10	
<b>3</b>	<b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>	<b>504'141.85</b>	<b>6'950.35</b>	<b>148'000.00</b>		<b>390'737.65</b>	
	Nettoausgaben		497'191.50		148'000.00		390'737.65
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>	<b>504'141.85</b>	<b>6'950.35</b>	<b>148'000.00</b>		<b>390'737.65</b>	
	Nettoausgaben		497'191.50		148'000.00		390'737.65
<b>341</b>	<b>Sport</b>	<b>211'700.00</b>		<b>148'000.00</b>		<b>241'800.00</b>	
	Nettoausgaben		211'700.00		148'000.00		241'800.00
<b>3410</b>	<b>Sport</b>	<b>211'700.00</b>		<b>148'000.00</b>		<b>241'800.00</b>	
5640.04	Sportzentrum, Investitionskostenbeitrag Sanierung Eisbahn	211'700.00		148'000.00		241'800.00	
<b>342</b>	<b>Freizeit</b>	<b>292'441.85</b>	<b>6'950.35</b>			<b>148'937.65</b>	
	Nettoausgaben		285'491.50				148'937.65
<b>3421</b>	<b>Saal- und Freizeitanlage</b>	<b>292'441.85</b>	<b>6'950.35</b>			<b>148'937.65</b>	
5040.01	Saal-/Freizeitanlage, bauliche Anpassungen prov. KIGA	15'272.90				65'076.05	
5040.02	Saal-/Freizeitanlage, bauliche Anpassungen Tagesschule	40'615.35				83'861.60	
5040.03	Saal-/Freizeitanlage, Anschluss Wärmeverbund	236'553.60					
6300.01	Investitionsbeiträge Bund		6'950.35				

## Investitionsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>6</b>	<b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>	<b>1'058'195.45</b>		<b>1'155'000.00</b>		<b>891'966.55</b>	
	Nettoausgaben		1'058'195.45		1'155'000.00		891'966.55
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>1'058'195.45</b>		<b>1'155'000.00</b>		<b>800'421.55</b>	
	Nettoausgaben		1'058'195.45		1'155'000.00		800'421.55
<b>615</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>1'058'195.45</b>		<b>1'155'000.00</b>		<b>800'421.55</b>	
	Nettoausgaben		1'058'195.45		1'155'000.00		800'421.55
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>1'058'195.45</b>		<b>1'155'000.00</b>		<b>800'421.55</b>	
5010.01	Zone Tempo 30 Riedli / Egg					1'292.40	
5010.04	ZPP 20 Bahnhof (Kästliareal)	16'196.50				4'567.95	
5010.06	Mühlestrasse, Erweiterung Trottoir und	1'079.00				51'717.85	
5010.08	Mühlestrasse, Neubau Trottoir/Fussgängerquerung					1'666.10	
5010.14	Paul Klee-Str.; Sanierung im Abschnitt Häuslimoosstr. / Ulmenweg	155'923.65				325'731.15	
5010.15	ZPP 19 Strahmmatte	1'614.00		125'000.00		9'481.75	
5010.17	Zone Tempo 30 Ursprung	5'396.30		70'000.00		10'650.70	
5010.22	Weierweg Nord, Sanierung/Belagserneuerung			200'000.00			
5010.23	Zone Tempo 30 Häuslimoos			35'000.00			
5010.29	Grundweg, Sanierung	128'058.50		50'000.00		23'883.90	
5010.30	Bahngässli Ost, Sanierung	27'212.00				44'216.85	
5010.31	Allmend, Gesamtsanierung	20'812.10		200'000.00		7'952.30	
5010.32	Kirchgasse, Gesamtsanierung	6'228.85					
5010.88	Schaalweg, Belagssanierung	2'513.65				45'156.60	
5010.89	Strassenbeleuchtung Perimeter Oberdorf/Unterdorf, Sanierung	19'009.95				20'812.05	
5010.91	Werkhof, Sanierung Deckbelag	157'486.15					
5010.93	Strassensanierungsarbeiten 2021	168'434.65					
5010.94	Sanierung Flurwege	36'333.15					
5010.98	Strassenbeleuchtung, Umrüstung auf LED	311'897.00		400'000.00		253'291.95	
5010.99	Strassenbeleuchtung, div. Projekte			75'000.00			
<b>62</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>					<b>91'545.00</b>	
	Nettoausgaben						91'545.00
<b>621</b>	<b>Bahninfrastruktur</b>					<b>91'545.00</b>	
	Nettoausgaben						91'545.00

## Investitionsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>6210</b>	<b>Bahninfrastruktur</b>					<b>91'545.00</b>	
5640.01	Investitionsbeitrag Veloanlage Bahnhof Nord					91'545.00	
<b>7</b>	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>805'166.15</b>	<b>456'348.15</b>	<b>1'780'000.00</b>		<b>1'534'912.40</b>	<b>450'348.15</b>
	Nettoausgaben		348'818.00		1'780'000.00		1'084'564.25
<b>71</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>250'198.60</b>	<b>456'348.15</b>	<b>410'000.00</b>		<b>715'443.45</b>	<b>450'348.15</b>
	Nettoausgaben				410'000.00		265'095.30
	Nettoeinnahmen	206'149.55					
<b>710</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>250'198.60</b>	<b>456'348.15</b>	<b>410'000.00</b>		<b>715'443.45</b>	<b>450'348.15</b>
	Nettoausgaben				410'000.00		265'095.30
	Nettoeinnahmen	206'149.55					
<b>7101</b>	<b>Wasserversorgung (Gemeindebetrieb)</b>	<b>250'198.60</b>	<b>456'348.15</b>	<b>410'000.00</b>		<b>715'443.45</b>	<b>450'348.15</b>
5031.04	ZPP 20 Bahnhof (Kästliareal), Erneuerung/Anpassung					25'890.00	
5031.06	Wasserringleitung Industriestr. - Zürichstr.; Erneuerung					38'348.40	
5031.09	Schaalweg, Leitungssanierung					51'814.95	
5031.14	Paul Klee-Str.; Sanierung im Abschnitt Häuslimoosstr. / Ulmenweg	180'229.15				306'951.35	
5031.15	ZPP 19 Strahm matte	12'474.05				23'220.20	
5031.17	Chlostermatte, Ausbau und Ersatz Wasserleitung	4'652.50				58'155.35	
5031.18	Chlostermatte/Schöneggweg, Ausbau Wasserleitung	24'629.85					
5031.22	Weierweg Nord, Leitungssanierung			100'000.00		471.00	
5031.29	Grundweg, Anschluss an WAGRA-Leitung	3'953.60		10'000.00		31'247.10	
5031.30	Bahngässli Ost, Leitungserneuerung					104'600.00	
5031.31	Allmend, Gesamtsanierung	18'469.00		300'000.00		5'202.20	
5031.32	Kirchgasse, Gesamtsanierung	2'074.20					
5031.34	Zentrum Ost; Fellenbergstr., Kreuzgasse; Leitungersatz	3'716.25					
5031.80	Längmattweg, Leitungssanierung					69'542.90	
6310.02	Investitionsbeiträge Kanton		18'000.00				12'000.00
6440.01	Rückzahlung Darlehen WAGRA		438'348.15				438'348.15
<b>72</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>	<b>373'142.45</b>		<b>1'050'000.00</b>		<b>630'838.60</b>	
	Nettoausgaben		373'142.45		1'050'000.00		630'838.60
<b>720</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>	<b>373'142.45</b>		<b>1'050'000.00</b>		<b>630'838.60</b>	
	Nettoausgaben		373'142.45		1'050'000.00		630'838.60
<b>7201</b>	<b>Abwasserentsorgung (Gemeindebetrieb)</b>	<b>373'142.45</b>		<b>1'050'000.00</b>		<b>630'838.60</b>	

## Investitionsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5032.01	Sanierungen gem. GEP			200'000.00			
5032.04	ZPP 20 Bahnhof (Kästliareal), Erschliessung Abwasser	108'088.90				43'121.15	
5032.15	ZPP 19 Strahmmatte	13'530.05		100'000.00		70'369.85	
5032.22	Weierweg Nord, Sanierung Leitung			300'000.00			
5032.27	Lindenweg, Leitungssanierung			200'000.00			
5032.29	Grundweg, Sanierung	51'407.95		50'000.00		306'418.50	
5032.31	Allmend, Gesamtsanierung	46'872.65		200'000.00		16'908.15	
5032.32	Kirchgasse, Gesamtsanierung	2'501.25					
5032.34	Zentrum Ost; Fellenbergstr., Kreuzgasse, Kipfgasse; Leitungssan.	8'127.95					
5032.79	Bielstr. 17-25, Sanierung Mischabwasserleitung	32'938.40				87'864.80	
5032.80	Chlostermatte, Leitungssanierung	87'999.55				22'248.35	
5032.81	Pumpwerke Schwimmbad Hirzenfeld, Sanierung					167.05	
5032.82	Pumpwerk Grossmatt, Sanierung					83'740.75	
5032.83	Pumpwerke Sportplatz Hirzenfeld, Ersatz Steuerung	11'913.00					
5032.84	Pumpwerk Buechlimatt, Ersatz Steuerung	9'264.00					
5292.01	Nachführung Genereller Entwässerungsplan (GEP)	498.75					
<b>74</b>	<b>Verbauungen</b>	<b>130'557.25</b>		<b>170'000.00</b>		<b>12'189.65</b>	
	Nettoausgaben		130'557.25		170'000.00		12'189.65
<b>741</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>130'557.25</b>		<b>170'000.00</b>		<b>12'189.65</b>	
	Nettoausgaben		130'557.25		170'000.00		12'189.65
<b>7410</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>130'557.25</b>		<b>170'000.00</b>		<b>12'189.65</b>	
5020.01	Kilchmattbach, Renaturierung	15'757.25		120'000.00		11'952.70	
5020.03	Mühlebach, Sofortmassnahmen Hochwasserschutz	112'818.05				236.95	
5020.05	Bärenried / Kilchmattbach, Renaturierung	936.00					
5020.06	Urtenen Bereich Golfplatz, Anteil Renaturierung			50'000.00			
5020.07	Renaturierung Mühlebach und Dorfbach	1'045.95					
<b>77</b>	<b>Übriger Umweltschutz</b>					<b>75'000.00</b>	
	Nettoausgaben						75'000.00
<b>779</b>	<b>Umweltschutz</b>					<b>75'000.00</b>	
	Nettoausgaben						75'000.00
<b>7791</b>	<b>Öffentliche Toilettenanlagen</b>					<b>75'000.00</b>	
5640.01	Investitionsbeitrag öff. Toilette Bahnhof M'buchsee					75'000.00	

## Investitionsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>79</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>51'267.85</b>		<b>150'000.00</b>		<b>101'440.70</b>	
	Nettoaussgaben		51'267.85		150'000.00		101'440.70
<b>790</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>51'267.85</b>		<b>150'000.00</b>		<b>101'440.70</b>	
	Nettoaussgaben		51'267.85		150'000.00		101'440.70
<b>7900</b>	<b>Raumordnung allgemein</b>	<b>51'267.85</b>		<b>150'000.00</b>		<b>101'440.70</b>	
5290.02	Planung Strahmmatte					9'435.80	
5290.05	Revision Ortsplanung	51'267.85		70'000.00		50'356.45	
5290.06	Festlegung Gewässerräume					4'804.85	
5290.07	Erhebung Planungsmehrwerte					36'843.60	
5290.08	Revision Ortsplanung, Umsetzung Massnahmen (UeOs)			50'000.00			
5290.09	ZPP 23, Schmiedegasse; Arealentwicklung			30'000.00			
<b>8</b>	<b>Volkswirtschaft</b>		<b>168'329.30</b>				
	Nettoeinnahmen	168'329.30					
<b>87</b>	<b>Brennstoffe und Energie</b>		<b>168'329.30</b>				
	Nettoeinnahmen	168'329.30					
<b>873</b>	<b>Nichtelektrische Energie</b>		<b>168'329.30</b>				
	Nettoeinnahmen	168'329.30					
<b>8731</b>	<b>Fernwärmebetrieb [Gemeindebetrieb]</b>		<b>168'329.30</b>				
6340.02	Inv.beiträge von öff. Unternehmungen SF		168'329.30				
<b>9</b>	<b>Finanzen und Steuern</b>	<b>662'379.25</b>	<b>3'907'420.45</b>		<b>4'429'000.00</b>	<b>472'972.60</b>	<b>4'108'869.75</b>
	Nettoeinnahmen	3'245'041.20		4'429'000.00		3'635'897.15	
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>662'379.25</b>	<b>3'907'420.45</b>		<b>4'429'000.00</b>	<b>472'972.60</b>	<b>4'108'869.75</b>
	Nettoeinnahmen	3'245'041.20		4'429'000.00		3'635'897.15	
<b>999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>662'379.25</b>	<b>3'907'420.45</b>		<b>4'429'000.00</b>	<b>472'972.60</b>	<b>4'108'869.75</b>
	Nettoeinnahmen	3'245'041.20		4'429'000.00		3'635'897.15	
<b>9990</b>	<b>Abschluss</b>	<b>662'379.25</b>	<b>3'907'420.45</b>		<b>4'429'000.00</b>	<b>472'972.60</b>	<b>4'108'869.75</b>
5900.01	Passivierte Einnahmen	662'379.25				472'972.60	
6900.01	Aktivierete Ausgaben		3'907'420.45		4'429'000.00		4'108'869.75

## Investitionsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	<b>Investitionsrechnung</b>	<b>4'569'799.70</b>	<b>4'569'799.70</b>	<b>4'429'000.00</b>	<b>4'429'000.00</b>	<b>4'581'842.35</b>	<b>4'581'842.35</b>
<b>5</b>	<b>Investitionsausgaben</b>	<b>4'569'799.70</b>		<b>4'429'000.00</b>		<b>4'581'842.35</b>	
<b>50</b>	<b>Sachanlagen</b>	<b>3'280'603.80</b>		<b>3'945'000.00</b>		<b>3'360'356.20</b>	
<b>5010</b>	<b>Strassen/Verkehrswege</b>	<b>1'058'195.45</b>		<b>1'155'000.00</b>		<b>800'421.55</b>	
5010.01	Strassen / Verkehrswege	1'058'195.45		1'155'000.00		800'421.55	
<b>5020</b>	<b>Wasserbau</b>	<b>130'557.25</b>		<b>170'000.00</b>		<b>12'189.65</b>	
5020.01	Wasserbau	130'557.25		170'000.00		12'189.65	
<b>5031</b>	<b>Tiefbauten Wasserversorgung</b>	<b>250'198.60</b>		<b>410'000.00</b>		<b>715'443.45</b>	
5031.01	Tiefbauten Wasserversorgung	250'198.60		410'000.00		715'443.45	
<b>5032</b>	<b>Tiefbauten Abwasserentsorgung</b>	<b>372'643.70</b>		<b>1'050'000.00</b>		<b>630'838.60</b>	
5032.01	Tiefbauten Abwasserbeseitigung	372'643.70		1'050'000.00		630'838.60	
<b>5040</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>1'469'008.80</b>		<b>1'160'000.00</b>		<b>1'201'462.95</b>	
5040.01	Hochbauten	1'469'008.80		1'160'000.00		1'201'462.95	
<b>52</b>	<b>Immaterielle Anlagen</b>	<b>415'116.65</b>		<b>336'000.00</b>		<b>340'168.55</b>	
<b>5200</b>	<b>Informatik</b>	<b>294'404.60</b>		<b>186'000.00</b>		<b>74'529.45</b>	
5200.01	Informatik	294'404.60		186'000.00		74'529.45	
<b>5290</b>	<b>Übrige immaterielle Anlagen</b>	<b>120'213.30</b>		<b>150'000.00</b>		<b>265'639.10</b>	
5290.01	Übrige immaterielle Anlagen	120'213.30		150'000.00		265'639.10	
<b>5292</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>	<b>498.75</b>					
5292.01	Übrige immaterielle Anlagen Abwasserentsorgung	498.75					
<b>56</b>	<b>Eigene Investitionsbeiträge</b>	<b>211'700.00</b>		<b>148'000.00</b>		<b>408'345.00</b>	
<b>5640</b>	<b>Inv.beiträge an öffentl. Unternehmungen</b>	<b>211'700.00</b>		<b>148'000.00</b>		<b>408'345.00</b>	
5640.01	Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	211'700.00		148'000.00		408'345.00	
<b>59</b>	<b>Übertrag an Bilanz</b>	<b>662'379.25</b>				<b>472'972.60</b>	

## Investitionsrechnung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>5900</b>	<b>Passivierte Einnahmen</b>	<b>662'379.25</b>				<b>472'972.60</b>	
5900.01	Passivierte Einnahmen	662'379.25				472'972.60	
<b>6</b>	<b>Investitionseinnahmen</b>		<b>4'569'799.70</b>		<b>4'429'000.00</b>		<b>4'581'842.35</b>
<b>63</b>	<b>Investitionsbeiträge für eigene Rechnung</b>		<b>224'031.10</b>				<b>34'624.45</b>
<b>6300</b>	<b>Investitionsbeiträge vom Bund</b>		<b>7'761.80</b>				<b>1'974.45</b>
6300.01	Investitionsbeiträge vom Bund		7'761.80				1'974.45
<b>6310</b>	<b>Investitionsbeiträge von Kantonen u. Konkordaten</b>		<b>47'940.00</b>				<b>32'650.00</b>
6310.01	Investitionsbeiträge von Kantonen		29'940.00				20'650.00
6310.02	Investitionsbeiträge von Kantonen SF		18'000.00				12'000.00
<b>6340</b>	<b>Inv.beiträge von öff. Unternehmungen</b>		<b>168'329.30</b>				
6340.02	Inv.beiträge von öff. Unternehmungen SF		168'329.30				
<b>64</b>	<b>Rückzahlung von Darlehen</b>		<b>438'348.15</b>				<b>438'348.15</b>
<b>6440</b>	<b>Rückz. von Darlehen an öff. Unternehmungen</b>		<b>438'348.15</b>				<b>438'348.15</b>
6440.01	Rückzahlung von Darlehen an öff. Unternehmungen		438'348.15				438'348.15
<b>69</b>	<b>Übertrag an Bilanz</b>		<b>3'907'420.45</b>		<b>4'429'000.00</b>		<b>4'108'869.75</b>
<b>6900</b>	<b>Aktivierte Ausgaben</b>		<b>3'907'420.45</b>		<b>4'429'000.00</b>		<b>4'108'869.75</b>
6900.01	Aktivierte Ausgaben		3'907'420.45		4'429'000.00		4'108'869.75
	<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>3'245'041.20</b>		<b>4'429'000.00</b>		<b>3'635'897.15</b>	